

建筑工程施工现场管理浅存的具体问题及对应策略

李其晶

广西建工集团联合建设有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i2.1222

[摘要] 对于整个建筑工程管理来说,施工现场管理可谓是至关重要的。施工现场管理质量对于整个建筑工程施工管理质量而言有着直接性的影响。为此,做好施工现场管理工作具有非常重要的意义。为此,本文针对建筑工程施工现场管理中潜存的问题进行具体分析,同时提出合理的对应策略,望能够对同行业现场管理工作的开展具有一定的参考价值。

[关键词] 建筑工程;现场管理;问题;策略

1 建筑工程施工现场管理潜存的具体问题

1.1 施工人员现场施工管理难

施工周期长、成本投入大是建筑工程施工所具备的显著特征,只有投入较大的劳动力才能够更好满足工程施工的基本需求。在此状况下,要想做好工程施工现场管理工作可谓是难上加难。对此,在建筑工程施工现场要安排专业的施工技术人员,以便于他们能够熟练地运用先进的施工工艺、施工技术开展工程施工。可是,在目前的工程施工当中,临时性的非专业施工人员随处可见,这些施工人员因未接受过系统性的专业训练,对于施工安全与相关规范并不了解,有的施工人员在具体施工作业中存在违规操作的现象,从而诱发一系列施工安全事故的发生,给工程施工现场埋下重大的安全隐患问题。此外,有的施工人员在施工作业中并不会完全遵循施工图来开展相关作业,有时候会对施工设计图进行私下更改,或并未遵循既定的建筑配料来进行施工材料的调配,从而便引发一系列工程施工质量问题的发生。总的来讲,工程施工现场管理过程当中,对于施工人员的现场化管理也是一大难点。

1.2 施工现场材料设备管理难

建筑工程现场施工是一项有着庞大作业量的大工程,在整个施工现场当中通常堆积了各种各样的施工材料、施工设施,为此,如何做好施工现场施工材料和施工设备的有效管理关乎着整个建筑企业的现场管理水平。其中,施工材料管理矛盾是非常明显的,在整个建筑施工现场当中,建筑材料乱堆积的现象广泛存在,这对于相关工程参与方而言,做好工程施工现场管理工作意义重大。第一,施工材料保管的问题是非常突出的。从整个建筑工程施工现场来看,施工材料随意堆放的现象随处可见,这些堆放的施工材料并未采取任何积极的施工现场保护措施,这种情况下不仅会造成大量施工材料的社孙,并且极易导致施工材料的无故丢失,引发一系列意想不到的施工现场问题发生。第二,施工现场中施工设备管理潜存着巨大的安全隐患。有一部分施工设备在前期施工作业中并不会涉及到,这就造成这些施工设备长期存放在施工现场当中,等到工程施工时缺少零配件的现象可以说是非常常见的事情,并且,在工程

施工现场中缺乏对施工设备的日常养护,造成施工设备老年化的现象十分严重,这些问题的存在极易引发一系列的施工隐患。

1.3 建筑工程施工现场不具备安全生产管理条件

“脏、乱、差”是目前建筑工程施工现场呈现出的一片“特色”,使得整个施工现场环境脏乱不堪。第一,施工环境条件恶劣,地面不平整,在有暴雨等恶劣天气出现的情况下严重影响到了建筑施工材料的正常运输;第二,施工现场安全标志的堆放不合理,在一些施工现场根本并未进行安全标志的设置,实施安全施工也仅仅是停留在口头上。一些工程施工现场即便是摆放了安全生产标志,可是,并未起到其应有的警示作用。

1.4 建筑工程施工现场管理制度未得到具体落实

从目前建筑工程施工现场管理状况来看,一直在强调要做好施工现场管理工作,可是具体的落实情况却不尽人意,整个施工现场处于管理松弛的一种状态。在不少的建筑工程当中,施工企业并未制定系统化的施工现场管理机制,一些施工单位虽然制定了施工现场管理制度,可是不同工程施工现场的管理却使用相同的管理制度,甚至还出现多个施工现场共用一套施工管理制度的现象。整体上来看,施工现场管理责任未得到确切落实。此外,在一部分施工企业当中,企业领导及相关管理部门负责人并未有良好的施工现场管理理念,甚至将施工现场管理工作没当回事,在有事发生后无法将责任落实到个人身上,施工现场管理制度要想真正地得到落实可以说是难上加难。

1.5 建筑工程施工现场的安全监理难

从目前的情况来看,建筑施工现场监理工作人员安全监理理念滞后、导致监管力度不足。在一些工程当中,工程管路人员的安全监理理念是非常薄弱的,他们对于国家现有的建筑安全法律规章制度、相关规范等并不了解,业务理论知识较少,整体工程监理水平处于较低的一种状态。与此同时,工程施工现场安全检查标准不统一,这对于工程施工现场的安全状态无法进行准确的把控,从而诱发一系列的施工安全隐患。

2 加强建筑工程施工现场管理的具体策略

(1)提高施工人员综合素质及现场施工水准。建筑工程施工作业当中一定要定期做好施工人员的理论知识学习和专业技能培训。从目前整个工程施工队伍的构成情况来看,不少的施工人员素质过低,这些参与工程施工的工作人员并不具备专业的施工技术,为此,唯有加强对广大施工人员的系统性培训,才能够促使其施工技术水平得到显著性的提高。同时,严格遵循既定的施工图进行相关施工,不可有违规操作等行为的发生。此外,提高施工现场人员对施工制度的认知水平,争取做到让每一位参与工程施工的工作人员都能够认识到认真遵循施工现场制度的重要意义。要不断地提高施工人员思想认识水平,从而让大家在自觉的思想意识引导下开展日常作业,确保整个工程在有序的状态下顺利完工。不断地加强工程施工现场人员的安全教育与安全在培训工作,让大家能够懂安全知识、用安全技术、规范性操作,建设高质量的建筑工程。

(2)强化对现场施工材料、施工设备管理,并做好其保管和养护工作。在整个施工现场当中一定要注意不可进行施工材料的随意堆放,针对那些短时间内不用的施工材料,可预先将其寄存到安全的地方,防止出现施工材料丢失或损坏。针对早已进入到施工现场的施工材料及施工设备,要做好科学的系统化管理。针对那些容易折损的施工材料及施工设备,要做好其密封工作。认真做好施工现场材料及设备的管理工作,确保各项工程施工在连续的状态下顺利竣工。对于那些已经使用的施工设备要第一时间做好退场处理工作,防止施工现场中这些设备因长期放置出现老化或其他的问题。

(3)创建完善的建筑工程施工现场管理机制,责任落实到个人。加大施工现场管理制度的具体执行力,针对工程施工现场存在的问题要做到将责任落实到个人。为此,则需要创建完善的建筑工程施工现场管理机制,严格做到“有问题,必追究,既追究,必落实”。以领导小组为中心,创建施工现场管理责任机制,若在施工现场管理过程中出现某些问题,则需要严查到每一位负责领导及个人身上,这样才能够调动起工程全体参与人员对施工现场管理工作的重视,要

知道,只有在健全的施工现场管理制度基础上,才能够确保施工现场在有序的状态下顺利施工。

(4)加大对建筑工程施工现场的安全检查。做任何事情都要做到未雨绸缪,在建筑工程施工作业当中,需创建施工人员安全施工奖惩机制。对于整个建筑工程来讲,施工安全检查是确保各项施工作业正常开展的关键所在。为此,则需要相关部门定期做好施工现场安全生产检查工作,严把各个施工环节,确保每一项施工环节都是在规定的基础上得以开展的,如果在此期间发现存在违规施工的情况,第一时间将其制止,并且要采取相应的处理对策。此外,创建施工人员安全施工奖惩机制,针对违规操作的人员要作出严厉的处罚,情节严重者给予下岗处理。相反,针对那些能够认真按照现有规定进行施工的人员要给予其相应的奖励,促使其起到带头作用,带动广大施工人员能够规范性施工。

(5)要做到建筑工程施工现场的文明施工。在工程施工现场的出入口位置设置明确的围栏,并且要在关键通道口位置设置醒目的安全宣传标语。此外,确保整个工程施工现场地面的整洁,同时要认真做好施工现场路面的硬化处理工作。其中,在施工现场当中,如果徐亚放置施工设备,一定要确保整体存放的整洁性,为工程正常施工创造良好地环境。

3 结语

总而言之,建筑工程单位要明确做好施工现场管理工作的重要意义,积极采取一系列的有效措施,努力提升当前的施工现场管理水准,唯有如此,才能够真正地将施工现场管理工作做好,增强我国建筑企业的综合竞争实力,推动我国建筑业得到长期的可持续发展。

参考文献:

- [1]国滨.土建施工现场管理的问题与对策浅析[J].房地产导刊,2016,(07):96.
- [2]左庆文.土建工程施工现场安全问题和改善对策[J].科技展望,2016,26(17):25.
- [3]王勇.施工现场管理存在的问题及其优化策略[J].门窗,2016,(10):161.