

# 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

杨静 吴梁

浙江富泰建设有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i2.1250

**[摘要]** 自上世纪八十年代改革开放起,市场经济的快速发展和进步,我国的建筑行业也如雨后春笋般的发展起来。建筑行业迅速发展,竞争也相对激烈,所以,如何在建筑领域形成自身的优势,是每个建筑公司都应该思考和改善的。其中,改善建筑工程的质量和建筑工程的效率是提高竞争优势的重要途径,也是建筑工程管理的重要环节。目前,在建筑工程管理中,还存在着诸多方面的问题,所以,建筑行业就必须不断地改革和创新建筑工程管理模式,不断地适应社会的发展变化,满足社会发展的需求。本文就针对建筑工程管理中创新模式的应用问题展开讨论与研究。

**[关键词]** 建筑;工程管理;创新模式;应用

随着社会经济发展的不断提高和城市化进程的不断推进,建筑行业也是飞速发展和进步。建筑行业的发展是支撑城市建设进步,支撑现代社会蓬勃发展的的重要因素,为国民经济的发展和人民生活水平的提高都做出重要的贡献。然而,在这个科技发展迅速,互联网发展迅速的今天,各行各业都在为了适应社会发展的需要而在转变,建筑行业也不例外。只有自身不断地改进,创新管理模式,创新技术水平,才能够适应社会的发展,才能够满足自身长久发展的需要。

## 1 建筑工程管理中创新模式的概念

建筑工程管理中的创新模式管理指的是依靠复合型创新人才,运用先进的建筑工程管理系统采取创新型管理方式来对建筑工程的质量、效率、成本等多方面进行管理模式。它其实包含两方面的内容:第一是在人才选用方面,这就要求企业管理者本身具有较高的素质,能够选拔出具有创新管理能力和创新设计能力的复合型人才;第二指的是在管理方面,运用创新管理模式来对公司的项目进行管理,使建筑公司能够按时的完成建筑工程,保证建筑工程的质量,将建筑工程的成本控制在合理的范围内。只有在这两个角度都能够满足创新要求,才能够真正的实现建筑工程管理方面的创新,满足建筑行业自身发展的需要。

## 2 建筑工程管理中创新模式应用的意义

### 2.1 满足建筑行业发展的需要

当今时代发展迅速,各行各业都发生了不同程度上的变化和革新,建筑行业也不例外。在社会发展变化如此快的

今天,建筑行业也面临着许多的挑战和问题。作为我国城市化建设的重要支撑,建筑行业必须要紧跟时代的发展,不断地进行各方面的革新和提高。在建筑工程管理中进行创新性模式的推广,用科学的管理方式对建筑工程进行管理,增加科技含量和创新应用,才能够提升自身的市场竞争力,立足于激烈的建筑行业。

### 2.2 实现资源优化配置的需要

应用科学创新的方法进行建筑工程管理,能够更好的对建筑行业的各类资源进行配置和管理。建筑行业中,成本是个很关键的问题,时间成本,原材料成本,人力成本,土地资源等等。这些成本也是关系到建筑企业的利润和效益的重要因素。只有对建筑工程进行科学的、有效的管理,才能够使资源得到最优化的配置。

## 3 创新模式在当前建筑工程管理中的问题

### 3.1 创新模式应用意识淡薄

一直以来,我国建筑行业重视的更多的是建筑工程的质量问题,安全问题,完工的期限问题,对于建筑工程管理方面的重视是比较缺失的,对于建筑工程创新管理的概念了解的更是少之又少。所以,我国建筑行业整体的建筑工程管理水平也是欠佳的。建筑公司的领导者对建筑工程管理的认识有限,所以在管理中创新更是难以实现。所以目前在我国建筑工程管理中创新模式的应用也是发展缓慢。停滞不前。

### 3.2 创新管理模式人才稀缺

## 4 结束语

纵观我国的建筑工程问题,在如今这个所有制经济迅速发展的时代,岩土工程存在的相关问题必须被重视起来,对于深基坑支护问题也是目前最需要被重视的关键问题,因为他不仅关系到一项工程的发展,还关系到很多工作人员的生命安全以及城市建筑问题。因此面对我国岩土工程深基坑存在的很多问题必须及时提出相应的解决方案,切实保障我国工程建设的质量以及工作人员的人身安全。

## 参考文献:

- [1]丁声敏,康爱群.岩土工程施工中深基坑支护问题探究[J].世界有色金属,2016,(01):34-35.
- [2]赵毅.岩土工程中深基坑支护问题及对策[J].世界有色金属,2017,(23):275-276.
- [3]杜晓萌,杜婷婷.岩土工程施工中深基坑支护问题探究[J].建筑与预算,2018,(02):36-38.

在当前我国的建筑市场上,能够精通建筑工程管理创新模式的专业人才是十分少见的。建筑工程管理其实是需要许多专业的建筑知识、计算机知识和相关管理方面的知识的,而目前具备这些知识的高水平高层次的复合型人才的数量较少。尤其是计算机技术,大多数的建筑公司的管理人员都不具备较高的计算机技术,甚至很多建筑工程的管理人员没有对计算机技术重视的观念。在管理方面能够熟练掌握和应用创新型模式的复合型人才数量也较少。创新型人才的缺失对创新模式在建筑工程管理中应用起到了直接阻碍的作用。

### 3.3 创新管理的技术和经验缺乏

目前,我国在建筑工程管理的创新模式应用方面的技术和经验并不充分,对国外的相关管理经验和技术的途径和资源也相对缺乏。而我国的建筑行业本身又是一个涉及范围广泛的庞大行业,所以仅有的学习渠道和途径也很难满足整个建筑工程管理对创新模式应用的需求。由于建筑企业的创新型建筑工程管理模式还不成熟,所以很多企业还在保持着传统落后的管理方式。在这个变化和进步都非常快的社会,在建筑工程管理过程中缺少了先进的管理技术和创新,也就意味着建筑企业在建筑工程中很难保证建筑的工程质量、安全、完工效率,以及施工成本的控制。这就加剧了创新模式在建筑工程管理中发展停滞不前的结果。

## 4 加强创新模式在建筑工程管理中应用的对策

### 4.1 树立创新管理的观念

要想将创新模式落实在建筑工程管理中,就必须树立起创新管理的观念。当今社会主义市场经济发展迅速,社会发展变化快,要想满足社会发展的需求,建筑企业就应该树立起创新的市场观念。在进行建筑工程项目的时候,要对市场情况进行调研和分析考察,从中探索出建筑行业发展的规律和经验,并根据得出的经验和规律来开展相关的工作。创新模式的管理理念中还包括精益化的观念,在过去传统的建筑工程管理过程中,对建筑工程的管理比较粗放,这就导致资源不能进行合理配置,从而使得资源浪费严重。所以在改进的创新模式的建筑工程管理中,就要树立起精益化的管理观念,对整个建筑工程都进行精益化的管理,合理利用资源,优化资源配置,优化企业管理模式的质量。

### 4.2 注重创新型人才的培养

创新型人才,是创新模式在建筑工程管理中应用的直接推动力。当前,我国整个建筑行业的创新型管理人才都比较缺乏,所以要加强对创新型管理人才的培养。建筑企业的高层管理人员首先要提升自身的综合素质,提升目光和选拔能力,为企业选择能够长期服务,并且具有创新性的复合

型人才;还要加强对员工素质的培养,目前,我国在建筑工程创新性管理方面的人才还比较缺乏,相关的技术经验也比较少。所以,建筑企业可以在自己能够承担的范围内,引进国外先进的创新管理经验和技术的,引进先进的管理理念,可以聘请国外的高级管理人员来对公司进行管理和对中层管理人员进行培训教育,也可以将公司的中高层派到应用了创新型建筑工程管理模式的公司进行学习。只有在建筑工程管理方面和建筑工程设计方面都培养出创新型人才,才能够使整个建筑行业注入新鲜的活力和动力。

### 4.3 注重建筑工程管理方法和技术创新

在建筑工程管理行业中,建筑工程施工也是一项重要内容,只有对建筑工程施工技术有了一定的掌握和了解,才能够对建筑工程项目进行管理。而建筑工程的施工技术性较强,只有加强技术管理,才能更好的辅助建筑工程管理创新模式的进行。加强技术管理,首先要制定出科学的施工方案和完整的施工技术计划;其次,要引入先进设施和设备,加强对员工进行施工操作的培训和考核;还要建立起完善的施工监督体系。除了要加强技术管理,还要加强成本管理的创新,建筑成本管理是建筑工程管理的核心,对建筑工程管理至关重要。要改进建筑成本管理,就要将成本管理系统与其他管理内容进行有机结合,加强信息交流和流通,从而对成本进行有效合理的控制。技术和管理方法的创新是进行建筑工程管理创新的技术支撑和重要保障。

## 5 结束语

在建筑工程管理的过程中应用创新的管理模式,就要打破传统管理方法和思想观念的束缚,改变以往只宣扬创新观念意识,不采取创新技术和创新体制的模式,这样才能够真正的实现建筑工程管理的创新,优化资源配置,有效的提高建筑工程效率,才能够提高建筑企业的竞争力,提高建筑行业的整体素质和水平。

### 参考文献:

- [1]郑靓婧,庞俊勇.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势探讨[J].黄冈职业技术学院学报,2017,19(06):106-109.
- [2]马倩.浅谈建筑工程管理中存在的问题及解决建议[J].山东工业技术,2017,(19):105.
- [3]骆坚.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].建材与装饰,2017,(15):149-150.
- [4]冯隆琨.建筑工程管理中创新模式的应用和发展研究[J].建材与装饰,2016,(29):156-157.
- [5]李江,赵奕磊,石志超,等.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].中国建材科技,2013,22(03):153-154.