

浅谈建筑施工现场管理

张宝

山东省邹平县国土资源局

DOI:10.32629/bd.v2i11.1791

[摘要] 当前,我国建筑行业已经成为经济发展中的一股重要的推动力,建筑行业发展速度越来越快,建筑企业数量也越来越多,若要充分体现自身的优势,一方面企业应具备较强的专业能力,另一方面还要有高质量的施工管理,本文就主要分析了建筑施工现场的管理工作,以供参考。

[关键词] 建筑行业; 施工现场; 管理制度

项目管理过程中最为重要的内容就是现场管理,现场管理是实现项目管理目标的主要途径,做好现场管理需要在工作中采取多种管理方式完成资源的优化配置,有序的施工现场管理不仅可推动技术改进与完善,减少工程成本投入,还能加速施工进度,提高工程施工质量,进而为企业创造更高的经济效益。

1 建筑现场施工管理的意义

施工现场管理是工程项目管理中十分重要的环节,施工现场主要是指开展工程建设各项生产活动中所使用的场地,其主要可分为两大类,一类是直接场地,一类是间接场地,而建筑工程施工现场管理主要应用先进的思想理念和较为完善的组织方法,对工程施工现场的人员,设备,资金,材料和工艺等进行科学的调配,进而达成工程的质量,安全,进度和成本目标。

2 建筑施工现场管理中的问题

2.1 质量管理有待改进

建筑施工现场必须要经过严格的检查,以此保证建筑物能够充分满足施工质量管理的标准和要求,但是,一些施工单位在工程现场施工中,并不关注质量管理工作,施工中采用不合格的施工工艺,同时没有严格按照图纸的要求完成工程施工,再加上施工技术人员也没有树立较强的责任意识,最后工程质量无法得到有效保障。

2.2 建筑施工限产环境不佳

在现阶段的建筑施工当中,文明施工是工程的基本要求,若在工程施工中不能严格按照文明施工的要求来施工,就可能延长建筑施工的进度,同时也不利于企业树立良好的社会形象,当前,很多建筑施工现场的环境都不是很好,建筑材料和建筑垃圾没有分类摆放,这不仅为居民出行带来了诸多的不便,也对城市的环境构成了较大的负面影响,另外,一些建筑企业为了降低建筑成本投入,采用陈旧的施工设备,这在施工的过程中将会产生较为严重的粉尘和噪音污染,不符合绿色施工的基本准则。

2.3 资源管理有待完善

机械设备应用不合理是资源管理工作中的主要问题之一,工人操作不规范现象比较常见,业一些设备经常处于疲

劳或带伤作的情况,进而影响了设备的性能和寿命。

相关调查显示,施工机械故障当中7成以上是因为应用不科学所导致的,而剩余的近3成则主要是结构设计和制造缺陷所导致的,此外,材料管理不科学也是一个关键性的问题,建筑材料的质量对于建筑质量有着决定性的作用,但是,一些施工企业在施工现场管理方面依然处于无序状态,例如,采购人员与供应商为了获得更多的回扣,而故意提高了材料购进的价格,进而出现了预算超支的问题,还有一些采购人员会以次充好,而中间的差价则顺利地进入了自己的口袋,这也就出现了预算超支的问题,或者监理人员对于批量生产的建筑材料采取一次性抽检的方式,故而在施工现场出现了不合格材料,且材料的堆放和储存也不符合标准,该因素又进一步的影响了施工质量。

2.4 技术质量不过关

若在工程管理过程中不能正确处理设计图纸,成本预算以及材料准备等工作,就可能会加大预算与实际消费的金额存在的差距,进而出现设备质量不合格的问题,影响最终工作效率,另外,技术问题主要是指施工人员自身技术能力有所欠缺,如若施工技术水平无法满足工程建设的要求,在工程建设中就会出现违规操作的问题,从而在不同程度上阻碍工程的施工管理。

2.5 施工人员管理不完善

建筑施工现场管理中,应重视对施工人员的有效管理,在建筑工程中,施工人员人数众多,流动性性大,大部分施工人员是临时聘请来的农民工,其不具备丰富的专业知识和娴熟的专业技能,并没有接受过系统的专业培训,因此在工程施工的过程中经常会出现违规操作行为,对工程质量产生了极为不利的的影响,且在施工现场管理工作中,人员管理是一个难点,施工人员数量庞大,所以若无法采取有效的措施加以控制和处理,就很难合理安排施工人员,进而出现一些施工人员工作任务繁重,一些施工人员工作较为清闲的情况,这不仅降低了资源的利用率,而且还对施工进度也产生了较为显著的影响。

2.6 无法保障施工安全

施工安全问题在建筑工程施工建设的过程中始终都是

人们非常关心的问题,我们可以从施工人员的安全以及工程质量的安全上来思考,现阶段,一些施工单位并未严格按照相关的规定和要求执行安全管理制度的规定,没有采取有力的措施做好安全隐患检查工作,进而在工程施工和建设的过程中,也出现较多的安全问题,而这将对施工人员自身的生命安全构成较大的威胁。

3 建筑施工现场管理的有效措施

3.1 施工前制定严格的现场管理制度

施工前应制定完善的现场管理制度,其中包括技术复核制度,质量责任制度以及质量事故报告及处理制度,三个制度的确立,可加强施工过程中的技术控制,约束施工人员的施工行为,并使其明确自身的工作职责,同时还要对项目建设和中所需的各项资源做出明确规定,且对工程安全加以把控,若在施工中出现质量安全事故,要在第一时间找到责任人,及时采取科学有效的处理措施,从而防止出现更为严重的工程质量问题。

3.2 做好工程施工中的现场管理

3.2.1 秉承预防为主,防治结合的原则

在建筑施工中,现场管理方法较多,最为常见的管理模式有两种,一种是问题管理,一种是预防管理,问题管理指的是在发生问题后采取针对性的补救措施,其能够更加精准的解决问题,当然其也有较为明显的缺点,这种管理方式主要是解决已经出现的问题,而对未来可能存在的风险却没有充分的考量,而预防管理的方式就可很好地规避此缺点,预防管理更加关注现场的施工质量监测,问题出现前便采取有效措施加以控制,从而防止出现更为严重的问题,因为建筑工程自身具有较强的复杂性,所以施工现场管理的过程中应采取预防为主,防治结合的原则,及时发现并解决潜在问题。

3.2.2 重视工序控制

总而言之,在施工管理中要突出质量责任的地位,把质量和经济分配紧密挂钩,充分发挥质量否决权的作用。

在施工过程中,技术交底工作应落实到班组当中,每一道工序在施工之前都应做出较为细致和合理的设计与记录,在施工中应充分落实三检制度,明确操作者与管理者各自的责任,施工者就是责任承担者,此外还要设置专职的质量检查员,加大对所有工序的检查力度,严格控制不合格工序,对其不予批准验收,综上所述可以看出,在施工现场管理中,需要将质量责任摆在首要位置,将质量与经济分配紧密结合在一起,从而有效提高工程的质量。

3.3 完善施工现场的材料管理

建筑材料是建筑施工得以正常进行的物质基础,因此,施工单位在工作中应加强材料进场和储存的管理力度,在材料采购环节,需提高采购的公开性及透明度,将责任落实到人,这样在材料出现质量问题时,便可直接由采购负责协调,在材料进场时,要严格仔细地检查施工材料,如施工材料的规格,数量以及合格证书等,此外还需对材料进行抽样调查,使进场的施工材料质量均满足工程的要求,材料进场后则需妥善保管,不同的材料要分成不同的类别,且记录施工中的材料取用情况,进而避免不必要的浪费。

3.4 重视施工现场的人员管理

在施工现场管理中,施工人员的管理是不可忽视的内容,施工人员是工程主要的建造者,其自身的综合素质对建筑工程施工质量有着十分显著的影响,施工单位应对施工人员开展全面的培训,增强施工人员自身的专业能力和知识储备,从而起到提升施工人员综合素质的作用,另外施工单位还可定期对施工人员进行专业的培训,全面优化施工人员的专业技能水平,让工人能够严格地按照工程建设的规范要求完成施工,不仅如此,施工企业在发展中还要创建更为科学和完善的人力资源管理机制,合理配置施工人员。

3.5 加大施工现场安全管理力度

施工企业应坚持将安全放在首位的原则,不断完善安全管理制度,同时还要在现场施工中将安全管理制度中的内容落实到每一个细节的把控当中,并且做好安全监督检查和宣传工作,采取安全教育的方式不断增强施工人员的安全意识,与此同时在工程施工现场设立安全标识,维护施工人员以及整个施工现场的安全。

4 结束语

现如今,建筑企业之间的竞争日益激烈,企业若要在市场竞争中获得更大的优势,就必须不断提高工程建设质量,而这就依赖于完善的施工现场管理,相关管理人员需要采取切实有效的改进措施,全面优化工程的施工管理水平,从而推动建筑企业进入发展新阶段。

[参考文献]

- [1]晏露超.浅谈岩土工程勘察中的水文地质问题[J].低碳世界,2018,(09):38-39.
- [2]伍广哨.建筑工程施工现场管理中 5S 管理理念的运用[J].技术与市场,2018,25(09):224.
- [3]尹娜.对岩土工程勘察审图中存在问题的研究讨论[J].工程建设与设计,2018,(17):51-52+55.