

浅谈建筑工程管理

周艳平, 滕彩娟, 黄玲俐, 吴旭芸

杭州浩通建设工程有限公司

Copyright © Universe Scientific Publishing Pte Ltd

DOI: 1.18686/bd.v1i3.184

出版日期: 2017年3月1日

摘要: 在现代化的全面建设下, 各地区都兴建了大量的建筑工程, 同时各大企业也将建筑工程管理进行了深入的研究, 其目的在于提升建筑工程管理的水平, 降低建设中不必要的开支, 保障建筑工程的质量。但是从目前的建设现状来看, 依然存在些许的不足, 需要相关的工作人员不断的进行改进。

关键词: 建筑工程; 管理

1 研究建筑工程管理的意义

1.1 有助于降低建筑企业的成本

对于任何企业而言, 成本管理对于降低企业运营中的成本有着较强的促进作用, 实践表明, 相同规模下的建筑工程, 加强工程管理可以在一定程度降低各阶段施工中的支出, 同时可以有效的提高有限资源的利用率, 这对于建筑企业自身的长远发展非常有利。在建筑工程管理的各阶段, 管理的内容也各不相同, 管理者可以通过合理的预算干预来强化各阶段的成本控制工作, 实现现有人力、物理的合理调配, 制定出行行之有效的施工方案, 为企业降低运行中的风险。

1.2 工程质量、安全的保证

有效的工程管理是保障施工质量的重要前提, 管理者可以按照国家相关的管理制度进行约束和组织, 在各个阶段加强施工质量的监督及管理, 确保施工人员的人身安全。在具体的工程管理中, 必须强化技术人员的综合水平, 执行严格的审核及验收标准, 确保既定预算下各项工作的有序进行。

1.3 建筑行业发展的需要

在信息化与现代化的全面建设下, 建筑事业的发展中需要面对多种风险和挑战, 因此, 为了确保建筑工程整体价值的实现, 强化工程管理必须得到应有的支持与重视。在具体的施工管理中, 管理者必须立足现状, 制定科学的管理计划, 充分利用先进的管理理念进行指导, 始终以发展的眼光来对待当前出现的种种不足, 为建筑事业的健康发展保驾护航。

2 建筑工程技能管理的实施内容

2.1 成本管理

低成本是建筑工程企业各项工作经济效果和质量水平情况的综合反映, 对于企业的生存和发展具有较大的现实意义。加强成本管理, 主要从材料设备成本控制、机械成本控制以及人工成本控制三方面进行考虑。

2.1.1 材料设备成本控制

建立材料设备采购小组进行招标采购, 在保障产品质量及服务的前提下, 控制好材料及设备的采购价格, 尽可能把服务性的工作交由供应商处理, 同时结合实际情况制定全面的材料设备进场规划以及施工工艺, 加强材料使用与管理, 资金资源调配等工作, 杜绝不必要的浪费。

2.1.2 机械成本控制

企业应当根据自身实力与项目实际情况配备相应的机械设备, 对于大中型施工项目, 工期较长, 资金额度较大, 在机械设备资金投入对项目资金不会构成太大压力的情况下, 应当尽量减少大型设备的租赁费用, 而对于小型项目, 由于工期较短, 可以租赁塔吊、高速架、混凝土泵机等大型设备, 尽可能自备搅拌机、砂浆机等小型设备, 有效控制机械设备资金的投入。因此, 只有在施工项目中形成合理的机械设备配置, 才能产生最佳的工程效能, 从而达到有效的成本控制。

2.1.3 人工成本控制

虽然人工成本在整个工程总额的比例较小,但在高质量的施工要求下,进行合理的人员配置,选择高效协调的专业施工队伍,合理配置管理人员,高质量完成施工要求是保证有效管理的关键。专业的施工队伍一般由项目经理、总施工组织选择并交施工人员进行管理。另外,还应当组织现场办公点,合理配置相关管理人员及设施设备,增强现场管理能力,提高工程施工效率。

2.2 质量管理

建设工程质量问题不仅关系到工程的适用性以及建设项目的投资效果,还关系到人民群众的生命财产安全,因此对于质量的管理应当贯穿于工程的整个过程。

2.2.1 建立工程质量保证体系

建筑工程质量保证体系是贯穿于工程建设全过程的必不可少的组成部分。该体系是由当地政府直接领导,集工程开发、工程监理、质量监督三种管理形式于一体的完整的质量保证体系。各参建施工单位能够在工程管理和施工过程中及时地进行信息沟通与传递,相互配合相互联系,从保证工程整体最佳效益的角度出发,从工程施工准备、材料设备采购、施工工序控制以及竣工验收、产品保护等各个质量环节中有效地发挥其指导和监督作用。

2.2.2 建立并完善监督管理机制

首先应当建立工程质量监督告知制度,使参建各方及时了解监督工作的方式方法以及内容和手段,充分调动各单位自我约束的积极性和主动性,自觉规范质量行为。二是要建立集体监督机制,保证执法监督的准确性以及公正性,提高监督执法的透明度。对于检查发现的违规行为必须得到及时整改,消除隐患。三是要加强施工单位的技术管理,设专人跟踪检查,以确保相关资料与工程进度的同步性与可靠性。四是要建立质量责任制,做到质量工作专人专责,并进行检查考核,提高全员质量安全意识。

2.3 技术创新管理

建设企业必须高度重视技术创新管理工作,才能使施工项目具有强大的生命力,才能适应当前生产力以及行业的需要。建设企业技术创新管理工作应当注重技术进步责任体系的建立,并不断加大对技术创新的投入,推广应用新材料、新设备、新工艺、新技术,组织对施工项目中的重点、难点问题开展技术攻关,积极总结并广泛推广技术创新成果,促进项目施工技术创新形式的不断完善与进步,以增强企业的市场竞争力。

3 提高建筑管理水平方法和策略

通过向广大职工反复深入进行形势与任务教育,促进广大职工树立市场、竞争、效益观念,清除计划经济影响。以此为基础,改革机构设置与部门职能,按照建立市场经济体制,转换项目管理经营机构。从机构上,设立市场合同部、工程技术部、施工管理部。市场合同部集合同管理、计划管理、财物管理、成本管理和结算管理于一体,有利于突出合同管理的中心地位,强化合同管理的控制功能,克服合同管理与资金管理、成本控制相脱离的弊端。对于施工管理部,赋予其在合同约定下对现场施工进度、技术、质量、安全、资源配置、成本控制等全方位的组织实施与协调管理职能,有利于形成现场施工管理与合同管理、成本管理协调一致的管理机制,解决现场调度长期存在的重进度、轻管理,重投入、轻核算的问题,改变“管干的不管算、管算的不管干”的局面,提高文明施工水平和企业经济效益。

4 结束语

建筑工程的整个过程中要做好前期的准备、严格管理、明确责任、加强监督,确保工程进度和质量,同时也必须保障施工人员安全和健康,维护广大用户利益。建筑工程管理是个大的系统工程,要通过抓重点、抓要害,以点带面、循序渐进,有计划、有步骤地使整个建筑工程管理水平上一个台阶。

参考文献

- [1] 李化中. 论如何提高建筑工程施工管理 [J]. 建筑与工程, 2010(17): 22-24.
- [2] 黄树龙. 建筑工程施工项目的技术管理 [J]. 广东建材, 2009(5): 52-56.