

浅析建筑工程项目管理措施

董琪 康文多杰
黑龙江省铁力农场

DOI:10.32629/bd.v2i11.1851

[摘要] 本文主要从建筑工程项目管理的目标及作用、内容、措施三方面进行阐述,对材料设备、施工方案、技术交底、成本管理、安全、人员素质等措施进行具体分析,旨在提高建筑工程项目管理水平。

[关键词] 建筑工程; 项目管理; 作用; 内容; 措施

建筑工程项目管理在规范施工管理行为,保证工程质量和施工安全等方面起着重要作用,基于此,以下主要就建筑工程项目管理措施进行探讨分析。

1 建筑工程项目管理目标及作用

从施工方角度,施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责,做好安全管理,成本,进度,质量管理目标,依据项目合同文件,组织的管理制度,项目管理规划大纲,组织的方针和目标,组织编制涉及项目管理实施目标,责权利分配,设计采购施工试运行等管理内容及要求,资源提供方式及核算办法,项目管理目标评价原则的项目管理目标责任书。

项目管理是项目成本,进度,质量控制的重要保障,是保证项目建设顺利施工,促进建设项目工程经济效益和效益提升的关键,建设工程项目管理一方面有利于提高经济效益,减少人员设备窝工,合理安排材料进场时间,加强技术管理,减少材料损耗,合理压缩工期,另一方面项目管理过程要强化成本,进度,质量控制,严格控制施工进度及材料管理,减少噪音,扬尘,及时发现并消除安全隐患,有效降低事故发生率。

2 建筑工程项目管理内容

建设项目的集成管理,为确保各种建设项目工作能够很好地协调与配合目的一种整体性,综合性,通过综合与协调去管理好项目各方面的工作,以确保整个建设项目的成功,包括建设项目集成计划的编制,项目集成计划的实施和项目总体变更的管理与控制。

建设项目的范围管理,计划和界定一个建设项目或项目阶段所需和必须要完成,不断维护和更新建设项目,通过成功地界定和控制项目的工作范围与内容,确保建设项目的成功,包括建设项目起始的确定和控制,项目范围的规划,项目范围的界定,项目范围的确认,项目范围变更的控制与项目范围的全面管理和控制。

建设项目的工期管理,确保建设项目按既定时间成功完成而开展的通过做好项目的工期计划和项目工期的控制等管理工作,去确保建设项目的成功,包括建设项目活动的分解与定义,项目活动的排序,项目活动的时间估算,项目工期与项目作业计划的编制和项目进度管理与控

制,建设项目的造价管理。

建设项目的造价管理,在建设管理过程中为确保项目在不超出预算的情况下完成全部项目工作而开展的有关建设项目成本和价值的管理工作,全面管理和控制项目的成本,努力提高建设项目的价值,包括建设项目所需资源的规划,项目成本的预算,项目成本的预算和项目成本的监控,项目成本的各种预测和筹资管理等。

建设项目的质量管理,为确保建设项目质量能够达到要求所开展,包括建设项目的质量规划,项目质量保障,项目质量控制等,对一个项目的工作和该项目的产出物的质量进行严格控制 and 有效管理,以确保一个建设项目的真正成功,建设项目的人力资源管理,对项目组织和项目所需人力资源进行科学确定和有效地管理,以确保建设项目的成功,包括建设项目组织的规划,项目人员的获得与配备,项目团队的建设等。

建设项目的沟通管理,为确保有效地,及时地生成,收集,储存,处理和使用项目的信息,及时合理地开展沟通而开展的管理工作,对项目所需信息和项目相关利益者之间的沟通进行有效管理,以确保建设项目的成功,包括建设项目沟通计划的制定,项目信息的传送,项目报告和会议管理等方面的内容。

建设项目的风险管理,为确保能成功地识别出建设项目风险,分析和度量项目风险以及应对项目风险所开展的各种建设管理工作,对建设项目所面临的风险事件和后果进行有效识别和及时控制,针对项目的不确定性而开展的降低损失和抓住机遇的管理,包括建设项目风险的识别和度量,项目风险对策的设计和项目风险的控制等。

建设项目的采购管理,为确保项目组织能够从外部寻求和获得项目所需资源的,对项目所需资源的获得过程和结果进行有效地管理,以确保建设项目能够及时合适地获得各种资源,包括建设项目采购工作计划的制定,资源寻求过程与采购合同的管理,资源供应来源的选择与合同履行管理等。

3 建筑工程项目管理措施

严格管理材料及机械设备,切实加强对原材料质量的控制,材料有序进场,严把材料进场关,严格材料验收流程,对

于质量不合格,达不到设计要求的材料坚决不予使用,如为甲供主材可与甲方进行协商要求赔,严格施工机械设备的安全管理,加大投资力度,着力更新施工机械设备,对大型机械设备可采用租赁或融资租赁的方式缓解投资压力,加强施工机械设备安全管理,避免机械设备窝工,减少施工成本。

科学编制现场施工方案,施工组织设计是对施工活动实行科学管理的重要手段,具有战略部署和战术安排的双重作用,包括施工技术和施工质量的要求,结合工程对象实际特点,施工条件和技术水平进行综合考虑,编制,补充,完善方案在工程概况,施工部署及施工方案,施工进度计划,施工平面图,主要技术经济指标等方面内容,统筹施工总进度计划,各分部分项工程的主要施工方法,拟投入的主要物资计划,工程投入的主要施工机械设备情况,劳动力安排计划,细化施工平面总图,施工总进度图,施工网络图,确保工程质量,安全,文明,工期的技术组织措施有用,管用,好用,施工组织设计体现了实现基本建设计划和设计的要求,提供了各阶段的施工准备工作内容,协调施工过程中各施工单位,各施工工种,各项资源之间的相互关系。

做好技术交底,在设计图纸交底时,设计单位交待建筑物的功能与特点,设计意图与要求,建筑物在施工过程中应注意事项等,在施工设计交底时,施工单位介绍施工常见问题及常见错误,明确规范规定内容,还应涉及专项方案交底,分部分项工程交底,质量(安全)技术交底,工地交底中,是否具备施工条件,与其他工种之间的配合与矛盾等,向甲方提出要求,让其出面协调等,施工范围,工程量,工作量和施工进度要求方面,根据自己的实际情况向甲方说明,对施工图纸的解说,根据工程的实况,编制出合理有效的施工组织设计以及安全文明施工方案等,操作工艺和保证质量安全的措施,工艺质量标准 and 评定办法等。

加强成本管理,强化成本管理,通过成本计划,成本监督,成本跟踪,成本诊断等措施实现成本预测,计划,实施,核算,分析,考核等成本控制内容,在达到建筑物预定功能和工期

要求前提下,将施工总成本控制在施工合同或设计规定的预算范围内,有效提高建筑企业的管理水平,获得效益,一是强化施工成本管理观念,加强施工成本核算,及时发现并解决施工成本管理过程中存在的问题,二是强化项目经理具备高度成本管理意识,加强对管理,施工人员培训,制定行之有效的成本管理措施,三是对消耗和费用进行成本控制,为项目成本控制优化配置生产要素实施动态管理创造有利条件。

强化安全意识,钢筋,砂石等施工材料归类放置,对楼梯口,进出口,洞口,预留管道口等严格保护,建筑外围拉挂合格安全网,设置安全标志牌,进场必戴安全帽,高处作业人员必配安全带,及时督促检查,防止不安全行为发生,定期进行安全排查,严把安全关,严格安全生产,确保规章制度落实,对违法违规施工行为及时制止,第一时间筛查并采取补救措施,如,脚手架施工检查,高支模工程检查,机械设备检查维护,避免高空坠物,机械伤人等安全事故的发生,建立安全生产奖惩机制,对违章操作行为严惩不贷。

提升人员素质,对项目管理层,技术人员,工人等进行定期教育,制定科学,合理的培训计划,强化责任意识,明确安全为首,质量优先,进度保证的要求,对质检员,施工员,材料员等进行定期继续教育。

4 结束语

综上所述,建筑工程项目管理有利于项目成本控制,进度控制,质量控制,有利于职业健康安全与环境管理,合同管理,信息管理和组织协调,直接影响工程建设施工顺利实施,因此,对建筑工程项目管理措施进行分析具有重要意义。

[参考文献]

- [1]卢万松.建筑工程项目施工管理要点与创新[J].科技创新与应用,2018,(28):40-41.
- [2]程霞.试析项目管理在建筑工程管理中发挥的重要作用[J].中国农村教育,2018,(18):65-66.
- [3]赵力生.工程项目策划的理论方法和实践[J].建材与装饰,2018,(40):137-138.