

浅谈建筑施工工程成本预测与控制

刘炳秀

广西建工集团第五建筑工程有限责任公司

DOI:10.32629/bd.v3i1.1982

[摘要] 工程决策和设计环节是建筑公司成本支出中的重要过程,管理与控制成为建筑工程施工阶段的一项核心内容。成本管理及控制是建筑工程施工的理论基础,将成本管理与控制作为主要的着眼点,加大对施工阶段成本控制问题进行研究和分析,构建权力、责任及利益组织结构,强化工程施工阶段项目管理及控制效果。本文浅谈建筑施工工程成本预测与控制。

[关键词] 建筑施工; 工程成本; 预测与控制

现实与施工生产要素的结合就是施工项目,只要建筑施工企业能生产出高质量且低成本的建筑产品,它就能在市场竞争中长期站稳脚跟,因此,如何在保证安全与质量的基础上节约成本,使企业获得更广阔的交易市场、经济效益达到最大化,是建设施工项目的重点,同时也是建筑施工企业的中心,关系到建筑施工企业的发展。可见,对施工项目成本预测及成本控制的研究具有非常巨大的现实意义。

1 工程项目成本控制及管理的应用概念及重要性

1.1 工程项目成本控制及管理的基本概念

工程项目成本体系是一个比较复杂的系统,它的管理对象分为3个部门,分别是成本形成管理部门、工程项目人员管理部门、分项工程管理部门。成本形成部门主要包括工程投标部门、施工准备部门、施工部门。为了提升施工项目的整体效益,必须做好竣工交付阶段及保修阶段的成本控制工作。工程项目的职能部门及施工对象主要包括为施工队伍团体,为了提升工作效率,必须做好上级相关部门的指导与监督管理工作,落实好工作责任成本的控制工作。分项工程的控制对象主要包括施工工程的内部构造物。

1.2 工程项目成本控制及管理的重要性

建筑工程项目成本的控制与管理过程是一个非常复杂的系统流程,通过对成本控制的优化,可以有效提升企业的经济效益。这就需要进行成本管理理念的优化,保证成本控制体系的健全,保证先进成本控制理念的应用,实现企业最大经济效益的提升。面临越来越严峻的建筑市场趋势,只有确保成本控制流程的最大效益化,企业才能立于不败之地,通过对成本控制的优化,实现工程成本的降低,保证经济效益的提升,实现职工工作积极性的提升。为了保证企业的长远发展,必须要优化项目成本管理理念,实现施工项目成本的科学化控制,解决企业发展过程中的成本控制问题,实现施工损失的有效控制,保证施工资源的有效利用,实现企业经济的有效发展,保证企业成本的有效控制。

2 建筑施工工程成本的预测的主要方式

2.1 人工、材料、机械等成本的预测

2.1.1 人工费要根据市场价和企业人员工资标准进行预测计算,根据工期及设备投入的人员数量预测该项工程的人

工费成本额。在人工费预测时,施工企业应注意按照市场价格进行的人工费预测才是合理的、才具有可操作性的。

2.1.2 材料成本的预测是总成本预测的关键。在大多数工程项目中,材料费占项目成本的70%左右,基本决定了工程造价的水平。应对主材、地材、辅材及其他材料成本进行逐项分析,实行比价采购管理,要核定材料的供货地点、购买价格、运输方式和距离,加强对市场材料价格“询价”,要预测和制定当某项材料出现短缺时,能采用替代材料方案,并重点分析替代材料与原定材料成本的差异,当差异较大造成项目总成本增加较多时,应采取相应处理措施。

2.1.3 机械使用费成本的预测。要分析使用自有机械设备的摊销费用和使用费用,并与使用租赁机械设备费用相比较。当使用租赁机械设备更划算时,应将租金作为机械使用费的主要成本标准。

2.2 措施项目费预测方式

措施项目费用包括不存在的文明施工费用、安全施工费用以及必须的二次搬运费、垂直机械费。为此,对于措施项目费的预测,要求相关工作人员应当根据过去工程施工经验与数据,并充分的考虑工期长短、规模、人员投入、施工环境等各方面因素。

2.3 成本风险控制的预测方法

成本预测工作直接关系到工程投标报价的工作,施工企业为了能够中标,往往选择在自己接受范围之内最低进行报价,也就忽略了成本中存在着风险因素。风险因素包括市价变化风险、施工管理风险以及施工方案变更风险等,一直到工程完工且验收合格后,这些成本控制的风险才会消失。

3 建筑工程施工阶段成本管理与控制存在的问题

现实与施工生产要素的结合就是施工项目,只要建筑施工企业能生产出高质量且低成本的建筑产品,它就能在市场竞争中长期站稳脚跟,因此,如何在保证安全与质量的基础上节约成本,使企业获得更广阔的交易市场、经济效益达到最大化,是建设施工项目的重点,同时也是建筑施工企业的中心,关系到建筑施工企业的发展。在建筑工程施工中对于成本管理与控制存在的问题如下:

3.1 没有意识到成本管理与控制的重要性

目前,大多数建筑工程施工企业都没有意识到在施工阶段融入成本管理与控制的重要性,没有建立完善的成本管理机制与控制手段,严重影响成本管理及控制工作的实施效果。在施工工程中大多数施工人员抱着一种“各尽其责”的想法,缺乏对施工成本管理与控制的认知。为了追求本部门内部工作的优化,盲目增加工程成本收益,无法确保企业业务的最优化,无法满足当前企业业务的最优化。

3.2 成本管理与控制手段落后

在工程建设方面的研究资料较为有限,在工程建设方面的研究资料较为有限,接受的学科知识较少,在建筑工程施工阶段对各科学的知识研究甚少,并且缺少相关的实践经验,在实际的建筑工程施工过程中,导致盈亏情况无法直接的反应出来,不能给成本管理与控制以有效的指导。

3.3 成本管理与控制流于形式

通常在大多时期,成本核算仅是作为一个形式而存在,并没有与工程指导有机的结合在一起,导致工程项目成本无法得到有效的贯彻和落实。通常,建筑项目中的各项工作在实施及开展前,都会成立1个项目小组,项目经理负责整个项目日常活动的指挥。由项目经理反映企业的项目实施情况。但是在现实的工作中,汇报工作却是由项目小组来完成,项目经理没能展现出自身在项目中的指挥作用,放权现象严重,出现权责不一情况,不能像项目小组下达控制规定。

4 促进建筑工程施工阶段成本管理与控制的对策

4.1 建立成本管理与控制责任制

通过对建筑工程整体的成本管理与控制施工情况进行分析可知,在建筑工程内部构建成本管理与控制机制,强化了成本管理与控制过程效果,施工责任制的采用,确保了项目目标的合理分配,明确了项目部门人员及小组人员的工作职责,由各个项目职能部门负责人签订成本控制责任书,构建建筑工程项目责任制,将责任落实到计划成本范围内,确保工程内部各项工作的高效执行及有效实施。

4.2 施工前期的成本管理与控制

建筑工程施工前期会遇到很多的问题,为了提升建筑工程的施工效果,要对建筑工程施工时可能会遇到的问题进行提前的预测及分析,结合目前建筑施工场地的实际施工情况,对成本管理与控制工作进行提前的预测及处理,对施工过程中可能会出现的时间、空间、设备及地域等因素进行成本预

测,加大对“因地制宜”施工方法的应用,对施工场地进行优化布置,合理设置施工原材料,优化选择施工人员,结合施工人员、原材料及施工设备,制定出经济合理的施工方案,以确保建筑工程施工质量,促进成本控制目标的实现。

4.3 施工中期的成本管理与控制

需要将成本控制理念贯穿于建筑工程施工的全过程中去,转变企业员工的思想,以便能够在传统意义上认知到成本控制的重要性,将其作为财务人员的主要工作理念,认识到成本控制对促进企业发展的重要性。在实际的施工过程中,努力寻找影响施工过程的因素,明确影响建筑工程施工的新技术、新材料及新工艺因素,将不利于建筑工程发展的主客观因素及时的排除掉,为建筑行业营造良好的施工环境。

4.4 施工后期的成本管理与控制

施工后期的成本管理与控制工作,主要集中在施工工艺、施工技术及施工材料方面,对施工后期实施成本管理与控制时,需要加大对“一项一分析”方法的应用,在不影响整体施工质量的前提下,将提高施工人员的职业素养作为建筑施工中的重要施工内容,将物力资源及人力资源进行优化整合,为成本管理与控制工作的开展提供基础。

5 结束语

在企业现代化管理之中成本控制属于重要内容。为此,面对着市场竞争越来越激烈的今天,施工企业应全面掌握成本控制方式,立足于自身的实际情况正确处理好质量、工期与工程造价三者关系,并融合经济与技术构建符合企业发展特点成本控制体系。同时,企业应加强对施工管理人员培训,全面提升管理人员队伍整体素质,并积极应用高效率造价控制方式,实现将成本降低的目标,为企业赢得最大化经济效益。

[参考文献]

- [1]余小明.浅谈建筑施工工程成本预测与控制[J].江西建材,2016(08):19.
- [2]曲彦杰.浅谈建筑施工工程成本预测与控制[J].门窗,2017(04):46.
- [3]王佐琴.浅谈建筑施工工程成本预测与控制[J].四川建筑,2017(05):25.
- [4]张丽娜,张健.论建筑工程的成本预测与控制[J].科技传播,2016(11):14.