

市政园林工程施工现场管理的探讨分析

赵中意

临沂市园林绿化管理处 山东临沂 276000

DOI号:10.18686/bd.v1i4.205

[摘要] 市政园林工程施工的现场管理作为施工管理的基础和重要组成部分,必须给予重视。市政园林工程在施工现场内容项目多,一般由多个施工单位建造。因此若在施工组织、施工配合上管理不好,不仅会影响施工进度、拖延工期、影响工程质量,而且混乱的施工现场极易出现安全事故。基于此,以下就市政园林工程施工现场管理进行分析,旨在提高园林工程施工的质量。

[关键词] 市政园林工程;准备阶段;实施阶段;竣工验收阶段;施工管理

一、市政园林工程施工准备阶段的管理

市政园林工程与建筑工程最大的区别就在于施工的对象。市政园林工程的对象大部分是有生命的植物,植物需要营养提供才能活下去。如果苗木长时间不能下栽,影响以后的成活率。施工之前要进行选苗,排除成活率低的苗木。工程中标后,企业首先组建现场施工管理组织机构,现场施工项目部,由项目部统筹管理,现今都是实行经理负责制原则,保证其功能的发挥。概括来说,施工准备阶段的管理工作主要有:落实分包协作单位和施工条件;主要物资苗木的

订购;具体落实施工任务:首先根据项目的分支,招标或确定主要的协作单位,落实单位名单和合同条款,以往有合作经验的单位还必须事先总结经验,避免重复事故发生。其次,掌握施工条件状况。施工的条件包括技术和劳力方面,技术方面做好图纸的审查,尽量落实到细节,具体化、细节化,避免施工过程中出现各种不必要的麻烦;需要现场技术指导的环节,做好安排,避免通知不到位等情况出现,延误工期,影响质量。劳力方面确定人员编制、工作安排。然后主要物资和苗木的订购要做到及时、有效。最后等到一切的人力

物力落实后之后,就得缜密地安排具体工作了。

二、市政园林工程施工实施阶段的管理

在繁琐的前期准备工作就绪后,市政园林工程的施工阶段,环境保护是非常重要的,正式施工阶段的管理工作主要就是:组织综合施工;落实各项技术组织措施;跟踪检查计划的实施,及时反馈;加强组织平衡,保证供应;对施工进度、施工质量和施工成本进行严格控制;保证施工安全,做到文明施工等。

1、组织综合施工,严格按照之前的工程排期有序地开展各项施工,保证进度。人员的配置和工地资源优先提供给计划中的工期,临时组建的应急项目根据具体情况调配人员和资源。保证计划和目标的完成。

2、跟踪检查计划的实施,及时反馈方面,做到以工程目标和设计为准,保证质量和工程目标的完成。施工开始后,每周至少抽出3天(最好是隔天)到施工现场随时解决施工过程中出现的问题。出现任何质量问题要及时指出,并发整改通知单限期整改。发现客观原因与设计图不符合的要马上进行整改或协调处理工作。如果是人为原因出现擅自变更设计图纸或上一道工序未经验收擅自进行下一道工序施工的,为了出现质量安全事故,必须发停工指令。

3、加强组织平衡,保证供应。由于市政园林工程施工现场一般出现几个项目同时进行,如栽植、照明、排水、假山等须同时进行很容易出现交叉作业。如何平衡各个项目组织,保证各方面的供应一方面是可以节省很多开支的,如项目管理人员中的工资和办公费、现场临时设施费和水电费,以及施工机械和周转设备的租赁费等,采用按时间安排计算成本费用,在加快施工进度、缩短施工周期的情况下,都会有明显的节约。另一方面,经过严密的工序安排,也可以进一步促进工程如期完成。

4、加强环保控制,实施施工阶段全过程环境管理。市政工程的施工区域通常都在繁华闹市区,周边单位、居民区繁多,交通流量大,人口密度稠。因此,施工扬尘、施工噪声、施工水污染等环境问题越来越引发人们的关注。施工扬尘、水污染、噪声及固体废弃物污染是市政工程施工造成的主要环境污染。施工大气污染。施工扬尘是市政工程施工中使得大气污染的主要因素。主要是指因各类作业、裸露地面风蚀、车辆运行等散发到空气中的各类粉尘。风蚀扬尘、道路扬尘、施工工艺扬尘都属于施工扬尘。风蚀扬尘是指易扬尘建筑材料露天堆放产生的扬尘;挖掘造成的裸露地面在风

力的作用下产生的扬尘也包括在内。道路扬尘是指各类运输车辆施工现场行驶而扬起的粉尘,道路扬尘在施工扬尘中占最大比例。生产过程中各施工工艺造成的扬尘称为施工工艺扬尘,如装卸土方和材料,清理和平整施工现场,回填土方,筛选和拌合建筑材料等都易产生施工扬尘。产生的施工扬尘导致了施工现场及附近区域相当程度的大气环境污染,居民集中区还会产生污染纠纷。施工噪声污染。

5、对施工进度、施工质量和施工成本进行严格控制,保证施工安全,做到文明施工。做好正式施工阶段每个工序、工艺的质量控制,人员素质的控制,材料质量的控制是保证施工进度、质量、安全的必备条件。总之是控制人的不安全行为与物的不安全状态,严格按照安全管理措施处理施工中不服从管理的工人和不安全的物品,避免出现事故。

三、市政园林工程竣工验收和养护阶段

市政园林工程竣工验收阶段与建设项目的竣工验收阶段协调同步进行,其目标是对项目成果进行总结、评价,对外结清债权债务,结束交易关系。主要工作包括:预检、隐检及签证工作;整理和审定交工验收资料,组织办理工程交工验收;负责编写施工技术与管理总结资料;做好工程的养护前技术交底,编写保养计划,落实养护任务。首先,工程全部完成后,先由施工单位自检,自检合格后,由项目公司组织规划部、设计单位、总包、施工单位进行预检。其次,预检合格后,由施工单位请相关领导检查,提出意见后,施工单位根据工程量的大小在所限定的工期内完成修改完善工作。第三,完善后,由项目公司组织规划部、设计单位、总包、施工单位进行验收填写工程验收单。第四,验收后,监督施工单位进行养护管理,为保证工程正常使用,做好工程养护工作和必要的技术咨询。

结束语

园林工程的施工管理是一门实践性很强的学科,在实际工作中既要掌握工程原理,又要具备指导现场施工等方面的技能,只有这样才能在保证工程质量的前提下,较好地把园林工程的科学性、技术性、艺术性等有机地结合起来,建造出既经济、又实用、且美观的园林作品。

参考文献

- [1]陈东 浅谈园林工程施工现场管理[J].建筑工程技术与设计,2014(20)
- [2]熊亚娜 园林工程施工现场管理探讨[J].城市建设理论研究,2013(40)