

刍议建筑工程项目成本控制

周晓柔

天津津齐工程建设监理有限责任公司

DOI:10.32629/bd.v3i2.2101

[摘要] 通过控制工程的直接成本,降低间接成本,控制质量成本,缩短施工周期和增加预算收入来实现建设项目的成本控制。提高经济效率是企业不断生存的主题。因此,在保证项目工期,质量安全的前提下,如何在预算范围内控制项目的实际成本是一项重要任务。

[关键词] 建筑工程; 成本; 控制措施

1 项目成本控制的内容和对象

1.1 项目成本控制的内容编制计划。项目的成本伴随着整个项目的进展,这意味着只要确定了项目的进度,就会确定成本编制,准备施工计划。施工方案设计的准备对整个项目的总体成本有很大影响。科学有效的施工计划在项目成本控制中发挥了重要作用。由于建设项目逐步分批进行,项目成本控制应灵活运用,因为施工初期的成本控制只是为未来的发展铺平了道路。施工结束后,所有费用都已结清,成本控制的重点应放在最重要的施工阶段,并尽量避免大的偏差。

1.2 项目成本控制的目标成本形成过程: 在项目投标阶段,按标准价格范围,正常进度基金范围,无担保资金超出范围,项目可在施工前进行初步预算。在施工准备阶段,应仔细研究招标内容和图纸设计内容,严格按照专家制定的计划进行施工前的组织工作;在施工阶段,施工费用和成本计划以及成本控制措施,要合理安排各项项目的生产顺序,控制实际施工期间的成本,保持生产平衡;在后期阶段,建设完成后,应列出后期费用的时间表,然后列出项目期间的费用细目和回收费用。

2 工程成本管理的意义

项目管理是企业参与市场竞争的重要途径和手段,是企业经营机制转型的基础和核心。企业要想在强有力的人手和森林竞争环境中立于不败之地,在不久的将来实现生存和长远发展的目标,就必须加强成本管理,以适应市场经济发展的要求。项目成本,即企业建设和管理所用成本的总和,全面反映了项目的劳动力消耗和物质消耗,是检查施工企业管理成果的综合指标。

3 项目成本控制存在的问题

3.1 对成本控制不重视。

在工程项目的施工管理中,没有足够的重视成本控制,没有制定有效的成本控制措施,没有实施成本控制责任,工作不到位,成本管理意识不强,缺乏法律意识,责任意识,没有合同概念和许多问题。

3.2 成本控制管理人员素质较低。

一些成本管理人员的能力,文化水平,专业理论知识水平不高;没有多少具有理论知识,实践经验和成本管理经验的

复合型人才;特别是一些成本管理人员无法适应成本控制的发展需求,不能及时掌握成本管理方面的新知识,新经验和新技术。

3.3 实践性与战略性的缺乏

缺乏实用性。建筑企业希望建立自己的团队,为公司带来巨大的经济效益。因此,特别注重制定企业发展战略,成本控制管理程序相对完整。但是,在实际工作过程中,大多数企业仍然把“成本控制策略”放在架子上,并没有真正把它作为认真履行和监督的战略目标。更难以谈论必要的评估措施和改进方法。实施成本控制战略不仅有利于提高企业内部控制水平,而且有利于指导企业的成本控制。战略缺乏。计划经济影响下的施工企业在项目建成后更加注重效果,习惯于事后控制。在事件发生之前和期间对成本控制的重视明显不足,这与项目的“一次性”原则相悖,因为项目完成后的效果是不可逆转的,建筑公司更“叹气”。严格来说,实施项目成本控制的过程是一个自我完善的过程。在实际控制过程中,必须将成本计划和实际成本放在一起进行比较,以便于分析偏差原因,提出纠正措施,并确保监控。实行。

3.4 成本控制的意识性

一些项目经理和建设者缺乏成本控制意识,由于建设项目现在独立于每个项目,它们只与利润挂钩,不能参与成本控制,对于整个项目,它们受每个项目的合同条款的约束。他们的工作核心是完成质量和数量的生产,往往忽视成本的控制。施工期成本是指采取相应措施达到施工期目标或合同期间发生的全部费用,每个项目都有相应的项目截止日期,如果项目在时限内完成,这将始终改变成本,如果您只是赶上项目的进度,就会增加不必要的工程成本。

3.5 成本控制的机制性

建设项目中有很多成本控制缺乏统一的机制,大多数项目经理认为他们主要负责项目的质量,是否按时完成任务,最关心的是资金是否已经到位,技术人员认为,主要负责施工中的操作问题,保证项目的质量,使交接时不会出现错误,建筑商认为最重要的是他们是否会拖欠他们的工资。还有许多人认为与成本相关的工作应该是会计工作,并且它隶属于财务部门,它与自己的岗位无关,这里应该说明,财务部门只负责

每日成本的核算,而不是更多的人认为他可以领导其他部门。

3.6 成本控制的手段性

经过长时间的理论和实践,中国理论上已经走上了一个有效的体系。然而,当使用该系统时,许多建筑公司仍习惯使用以前的模型,这具有相反的效果。这些建筑公司应该更快地适应和整合到新系统中。

我国经过长时间的理论和实践,已经在理论上行程了一套有效的体系,然而,当使用该系统时,许多建筑公司仍习惯使用以前的模型,这具有相反的效果,这些建筑公司应该更快地适应和整合到新系统中。

4 项目成本控制的主要措施

施工阶段应在满足工程质量和进度的条件下加强成本控制,技术与经济的结合是控制项目成本的有效手段,它正确处理了先进技术与经济理性之间的对立统一,在技术先进条件下力求经济合理,在经济合理性的基础上技术先进,项目成本的概念渗透到各种施工措施中。

4.1 编制目标责任成本和目标责任预算

项目启动前,造价编制和管理人员应指导项目部门确定项目的目标责任成本,即从中标金额中扣除间接成本和利润;如果确定了预算成本中的税额,则金额高于或者,向业主收取的金额应根据实际应付金额进行调整;现场资金的临时试生产费应根据实际需要进行调整,首先应当降低中标的临时设施费,然后在施工现场实际生产成本。预算成本。预算成本是项目部门的最高成本,严格防止突破。根据项目的合同承诺,项目的环境,人员的设备和市场的发展趋势,分别控制材料价格控制费,机械费,人工费和大量的材料。价格控制表,并制定各部门的子项目。负责任的预算。

4.2 对人工费、材料费、机械费的控制

人工费成本控制的实际劳动力成本不得超过固定的工作日数,各类工作的直接成本应当与实际支付的工资和固定工资相结合。为了防止工作,项目部需要培养和装备一组具有特殊通用性的技术人员,以调整每个过程中的人数,从而加快项目进度,节省人工成本。材料采购应尽量减少中间环节或直接从制造商处购买,增加预算并降低价格,争取更大的利润空间,并实现工程项目的低成本目标控制。如果有正式的设计变更或口头变更,应及时补充签证,并按时计算进度付款和差价。对施工机械费的控制,施工企业应加强设备的维护和保养,提高设备的利用率和完整性。对于需要租用外部机械的人来说,有必要进行过程连接,提高利用率,促进

其满负荷运行;对于完成工作量结算的外部设备,应进行原始记录,测量结果准确。同时,有必要按月收集和整理原始成本数据,正确计算月度项目成本,并根据目标责任预算评估要求分析实际成本与预算成本之间的差异。防止后续施工不利。影响和成本失控。在项目的总成本中,成本准备和管理人员应负责审查和总结每种工作的直接成本。项目财务部门可以以固定费率包的形式控制各种成本计算。

4.3 做好工程量的编制与审核,把好结算关

在工程计算阶段,项目的经济效益与项目结算最后阶段的正确性和完整性密切相关。该项目做得再好,例如计算量少和计算缺失,这些都是白计算,包括前面所有内容的成本都是由所采取的措施控制的,因此最终的总结也特别重要。一般而言,中标价格加上各种设计变更和现场签证构成最终结算金额,在最终结算金额提交给业主之前,成本准备和管理人员必须与财务人员进行认真,全面的核算,如果实际支付与收入之间存在差距,则应确定原因。

4.4 做好其他成本控制工作

目前招标项目中广泛使用的最低中标标准的原则使得施工企业在项目建设中利润微薄,利润通常需要索赔,设计变更和工程签证。因此,建筑公司必须注意信息的收集,并寻求索赔和签证的最佳利益,例如由于业主的原因造成的工作损失,第二次遏制在狭窄的情况下发生的材料空间,设计变化的增加,同时,处理计划和成本之间关系的分析和控制,成本编制者应与项目经理保持密切沟通,从成本控制的角度来看,项目经理提出的管理决策是否可行。

5 结束语

总之,建筑企业的项目成本控制在整个项目管理系统中处于非常重要的地位,造价编制和管理人员加强对建设项目的成本控制,在控制工程造价,提高经济效益,提高员工的主人翁意识和积极性方面发挥着极其重要的作用,特别是,它对提高项目质量和确保安全施工具有深远意义。

[参考文献]

- [1]石维鹏,任鹏.建筑工程项目管理中的成本控制[J].智能城市,2016(05):1.
- [2]卢育红.谈建筑施工企业成本管理和成本控制[J].知识经济,2011(13):108.
- [3]徐金华.浅谈控制建筑工程施工成本的措施[J].城市建设理论研究,2011(19):1.