

针对建筑工程施工现场技术管理策略探索研究

刘明

连云港市朝阳建设工程有限公司 江苏连云港 222002

DOI号:10.18686/bd.v1i4.254

[摘要] 建筑工程施工现场管理技术是一个非常系统、非常科学的过程,它始终贯穿整个建筑工程当中,需要每一个工作人员都能够高度重视,真正地做好质量监控、安全监控等相关的环节,而且对于每一个施工流程都需要进行严格地检查,这样才能够将损失降到最低,才能够让整个建筑工程顺利竣工。

[关键词] 建筑工程;施工现场;技术管理

建筑工程的现场施工,是一个动态的过程,而各种要素更是不断地发生变化,要想使施工的过程能够有序的进行,需要做好所有工序的技术控制,需要一定的技术管理措施来规范生产建设行为,不断提高建筑施工的质量。

一、建筑工程施工现场存在的状况

(一)管理人员违章指挥

有些管理人员为了赶工期,同时也是为了节约成本,让建筑工人在一天内完成两天甚至几天才能完成的工作量,导致工人严重超负荷作业,甚至在刮大风、下大雨、吹大雪的恶劣环境下进行施工作业,在光线极弱的夜晚,迫使工人们忍受黑暗的压力进行夜间施工作业等等,这些都是有关建筑的常识和规定所不允许的,也是极易发生建筑施工危险的。由此可以得出,违章指挥既压榨了建筑工人的剩余劳动力,同时也增加了建筑作业的危险系数,由此造成的建筑事故并不在少数。

(二)设备管理工作中存在着潜在的安全隐患

虽然我国的建筑业发展水平越来越高,但是由于建筑市场的管理不够严格同时也不够规范,再加上日趋激烈的竞争环境,使一部分企业管理者为了自身的经济利益想方设法的去降低成本,对那些需要更新、维护、保修的设备舍不得投资,就导致了设备老化现象的出现,这其中隐藏了很多安全隐患,存在着许多潜在的危险。企业的设备管理工作逐步弱化主要体现在一些非公有制的企业当中。由于非公有制企业属于自负盈亏的企业,更多的是追求利润最大化,所以他们往往会把安全管理放在次要位置,这也是该项管理工作正在弱化的重要原因。

(三)施工现场监管不到位

在施工现场,人员混乱、噪声嘈杂,许多管理人员并不愿意进入施工现场进行监管。再加上这些施工人员没有受过专业的安全教育,不理解让他们戴安全帽、系安全带的真正意图,有时会因为高温的影响,便私自把安全帽摘下来通风、散热,由于无人监管,这种现象在工地上就演变成了一种习惯,久而久之便不再带着安全帽进行施工,这十分危险,有时甚至会直接造成生命的完结。我们就不得不声讨一下这些管理者,为了省事、为了免受酷热侵袭,便将施工人

员的生命视为草芥,这种行为就是“腐败”,就应该得到相应的惩罚。

二、建筑工程施工现场的技术管理策略

(一)抓好施工现场的人才管理

建筑施工现场管理的三大要素是人才管理、材料管理、机械设备管理。而现场管理的好坏标准在人才,施工现场的领导层(项目经理、工程总负责人、技术监督员)和职能管理层全员的知识水平、技术能力、管理素质、经验教训、组织能力等对施工现场管理的成败有着决定性的影响。抓好施工现场管理层的人选是抓好施工现场管理的关键所在。

(二)编制现场施工组织设计

施工组织设计是沟通工程设计和工程施工之间的桥梁,是指拟建工程从施工准备到施工完成的组织、技术、经济的综合性技术文件,是现场施工获得实行科学管理的一个制度法规,因此,施工组织设计必须按施工现场情况、工程特点、施工条件和施工要求进行研究和编制,对管理和施工人员、项目资金、工程材料、机械设备和施工方法进行科学的、合理地规划和安排,编制一个切实可行的施工组织设计,给抓好施工现场管理提供了有效的依据。

(三)编制现场施工方案

(1)技术准备。现场项目经理组织现场施工技术人员熟悉施工图纸,研究施工中的技术难点以及解决措施,按照单位工程分部、分项工程技术要求,共同编制施工质量安全技术交底。(2)施工中所需的机械和工具、设备应提前检验进场。(3)物资准备。集合施工技术人员,签订施工合同、劳务合同、质量安全操作技术合同,做好入场前的思想教育以及应声明的注意事项。

(四)施工顺序和施工方法

施工顺序的三点要求:(1)技术合理,保证质量安全,便于成品保护;(2)注意经济节约,减少工料消耗,降低成本;(3)缩短工期。根据工程特点、现场施工条件、工期要求、技术水平等,一般采用流水施工方法,达到均衡和连续施工。

(五)现场施工技术保证措施

(1)严格按照国家施工规范,操作技术规程编制保证工程质

量的施工技术交底,落实到班组和个人。(2)强调实行定岗操作责任制和“三检制”(自检、互检、专检)。(3)严把工序的材料关和质量关。每道工序的完成必须经过专检和业主(监理)等部门验收合格后,才能进入下道工序施工。(4)制定保证施工安全措施,严格执行国家安全生产技术法规,加强安全教育,明确安全生产责任制,落实安全防护设施和安全用电,用机具及防火措施。(5)制定现场文明施工措施保证不占道施工和毁坏绿地,现场施工文明整洁,材料机具设备放置有序。道路畅通,减少噪音和环境污染。

综上所述,对于提升建筑工程现场管理的技术措施,本篇文章从多个方面进行了论述,但是实际施工操作过程中,不同工程要根据不同的实际情况来对施工条件以及相关要

求进行制定。同时,各个建筑工程队伍也应该加强对施工现场技术管理项目的研究,以此来提升建筑工程自身所具有的经济效益,这无论是对工程队伍还是建筑企业来说,都有着极大的益处,不仅能够帮助建筑工程行业得到更为明确的理论指导,还能够促进建筑行业的可持续发展。

参考文献:

- [1]潘炎棠. 浅析建筑工程现场施工技术管理[J]. 建材技术与应用, 2011
- [2]董杰. 浅析建筑工程现场施工技术管理措施[J]. 科技致富向导, 2011
- [3]朱满华. 浅论建筑施工管理技术[J]. 陕西建筑, 2011