

# 公路工程施工管理的管理重点分析

刘胜杰 彭东

中交一公局第六工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i8.2582

**[摘要]** 公路是我国交通网络重要的组成部分,完善公路工程建设对于提升交通运输能力强化经济建设具有重要意义。公路工程整体工程量较大,在施工过程中技术应用比较复杂,所以,想要保障公路工程建设质量就必须强化施工管理工作,在施工管理过程中,我们不仅要对工程成本进行管理控制,同时也要针对施工材料以及施工技术应用进行严格的监管,这样我们才能最大限度的提升公路工程建设质量,有效强化城市交通运输能力,为我国经济发展奠定更好基础。

**[关键词]** 公里工程; 施工管理; 管理重点

公路工程一直是国家经济建设的重要支撑,完善的公路交通运输网不仅能够极大的强化公路运输能力,在特殊条件下更是具有战略意义,我国对于公路工程建设是极为重视的,当然对公路工程建设质量、建设效率以及整体使用品质的要求也更为严格。公路工程具有使用年限比较长,工程总量比较大、工程技术比较复杂以及受地理因素影响较大等相关特点,想要保障公路工程的整体建设质量我们就必须加强施工管理工作,本文将针对公路工程施工管理工作的管理重点进行详细的论述,以公路工程施工管理重要性为入手点,详细分析公路工程施工管理的管理重点。

## 1 公路工程施工管理重要性

### 1.1 强化公路工程建设质量

施工管理最为重要的作用就是有效提升工程建设质量,对于公路工程而言,施工中存在的可能影响施工质量的相关因素非常多,而且这些影响因素可能来自于多方面、多时间节点,而公路工程施工管理能够在最大限度上降低相关影响因素对工程建设质量的影响,当前我们的公路工程施工管理工作是贯穿于整个工程建设阶段的,不论从施工准备阶段还是实际施工阶段,我们都能够通过科学合理的施工管理措施来有效提升公路工程建设质量,从多方面降低各种不利因素对于工程质量的影响<sup>[1]</sup>。

### 1.2 强化施工安全

公路工程施工过程中对于各种大型机械设备以及载重车辆的使用是非常频繁的,且在实际施工阶段涉及到众多化学物品的使用,综合实际施工环境来看,公路工程施工过程是具有一定危险性的,而保障施工安全是工程建设最基础的要求之一,在以人为本的发展理念指导下,我们有效保障施工安全避免施工意外的出现,在这一方面,施工管理发挥了巨大的作用,首先施工管理工作负有施工监管的责任,需要在整个工程施工过程中对施工安全性进行监管,消除可能存在的安全隐患。施工管理人员在工作中能够通过深入施工现场来对当前施工技术应用进行监管,确保技术规范性,并且管理人员也要对于施工人员的安全防护装备进行检查,对于没有穿戴防护装备的施工人员责令其按规穿戴防护设备。并

且在监管过程中还要对各种机械及车辆的运行、保养、检修工作进行检查,以上这些施工管理工作都能有效保障施工安全性,大大降低施工事故的发生概率,为保障公路工程的顺利建设发挥了巨大作用。

### 1.3 优化资源配置及资源利用

公路工程是一项复杂的系统性工程,在建设过程中需要我们最大限度的发挥已有资源的实际价值,公路工程中不仅有人力资源,还有设备资源以及材料资源,施工管理人员针对这些工程资源能够做出有效配置,通过对不同公路工程建设的管理,我们能够保障工人处在合适的岗位上以正确的施工技术高效施工,保障各施工部分的机械设备在科学排班的情况下高效运转,也能保障所有施工材料在施工过程中高效利用,以上三个方面都是施工管理工作对于优化资源配置以及资源利用的重要作用。让工人在自身熟悉的工作岗位工作能够明显提升施工效率,发挥了人力资源的自身优势,保障施工机械及车辆合理排班能够在保障施工安全的情况下最大化利用机械效率。在施工材料管理上,不仅能够有效强化材料的供给同时也能在监管过程中保障施工材料最大化利用,减少浪费,降低工程成本。

## 2 公路工程施工管理的重点

### 2.1 施工前的准备工作

公路工程建设在实际动工之前有大量的准备工作需要进行,首先是财务管理问题,由于公路工程施工过程中资金消耗量巨大,同时为了满足工程建设的连续性必须保障所有资源持续供应,这也就要求我们必须做好财务管理工作,必须在实际施工前建立科学的财务管理体系,针对工程设计以及施工区域具体情况来对工程施工中的资金问题进行计算和管理,做好成本预算工作是财务管理工作中的一项重要内容,这对于工程管理工作质量有重要影响,成本预算工作是保障工程建设过程中资金充足的前提条件,我们必须根据工程实际情况对各个施工内容进行统计预算。在财务管理方面我们还要注意财务管理信息化的应用,由于工程量较大,工程内容较多,所以其中包含的相关财务核算项目也非常多,所以我们应该根据工程实际情况来准备相应的财务管理信息化

软件并提前做好数据录入工作,在财务管理系统中要根据不同职务层级的不同权利范围分配系统操作权限,这样能够有效保障财务问题审批规范化<sup>[2]</sup>。

其次要做好施工材料与设备的准备工作,施工材料是保障施工质量的重要基础,为了提升工程管理质量,管理人员必须严格对材料的采购过程进行监管,不仅要选择正规的生产厂家,还要保障在质量上能够满足公路建设需求,对于采购的各种材料厂家必须提供产品合格证明并在进入施工现场前对材料进行抽样检测,确保质量过关的前提下才允许材料进入施工现场。对于工程设备来讲,首先我们应该明确现阶段施工过程中我们需要何种设备,保障设备投资的合理性,避免引入不需使用的设备增加成本,同时要在设备正式运作前做好检查工作,确保设备已经进行过相应的检修保养且当前设备状态良好。

### 2.2 强化公路施工现场的管理工作

这一部分是保障公路工程施工质量同时有效提升施工效率的关键,而有效强化施工现场管理工作最重要的就是严格依照相关管理制度照章管理,往往我们的施工现场管理工作没有起到良好的实际效果就是由于没有严格执行相关管理制度,导致施工现场管理工作有名无实。首先,我们应该对施工人员的施工技术进行监管,管理人员必须亲自到一线施工现场对当前工程建设中所使用的施工技术进行核对,要确保其相关位置的施工技术符合施工要求。对公路工程而言我们还要重点强化其防洪汛及排水能力,这是公路工程质量的重要体现,一定要按照施工设计严格监督施工人员进行工程建设,保障路基压实工作以及路面防渗工作等相关内容落实到位,并且根据不同公路建设要求对工程中需要重点强化的施工内容进行强化管理。其次,我们一定要保障施工过程的安全性,在施工现场进行管理监督的过程中工作人员要针对施工人员进行安全督导教育,严防危险操作的发生,对于工程施工中的电、燃料、化学物品、工程机械等要进行严格管理,保障人走断电,确保危险品合理存放并进行严格管理,并且要确保工程机械操作人员的专业性,严禁除专业操作人员外的其他工人对设备进行操作<sup>[3]</sup>。

### 2.3 严格进行成本控制

公路工程施工建设过程中需要消耗大量的工程资源,这些工程资源都是工程造价的组成部分,作为工程管理人员,我们必须有效控制工程成本,为了进一步降低工程施工成本

确保资源的充分利用,我们应该对施工材料进行严格的管理控制,在采购阶段,管理人员就应该针对市场情况进行调查研究,通过对不同生产厂家报价及产品质量的综合对比来确定供应商,这一过程中我们需要注意的是,一定要针对当前市场平均价格来对材料进行成本控制,坚决不能采购价格幅度相差过大的施工材料,在能够确保工程质量的所有供应商中选择价格较为合理的。另外一定要根据工程量具体情况来分析用料的具体数目,在保障一定余量的情况下严格控制施工材料采购数量,避免由于材料过多导致材料积压造成不必要的浪费<sup>[4]</sup>。

在成本控制管理中,我们还应注意资源的高效利用,以人力资源来讲,我们应该制定更加科学的施工人员配置,有效提高在施工效率,合理进行人力资源的配置工作能够有效提升施工作业效率,保障工期,这对于控制施工成本具有重要意义,在施工过程中要避免人浮于事的情况发生,不论是施工人员还是管理人员,都应该在合理的时间进行合理的工作,在工作设置上要尽量考虑不同工作之间的相互作用,将有冲突的工作分开设置,同时对于能够共同完成或者同时进行的工作进行科学安排。

### 3 结束语

公路工程施工管理对于道路工程的整体建设情况有重要意义,在国家经济发展建设过程中,优秀的公路交通网起到了很好的推动作用,我们想在未来获得更高的经济发展和城市建设水平就有必要进一步完善我国当前的公路交通网络,所以未来还会有大量的公路工程建设任务等待着我们,我们必须在前进的过程中不断进行发展,对工程施工管理工作中的管理重点进行分析,保障未来公路工程施工的妥善进行。

### [参考文献]

- [1]方安康.公路工程施工管理的管理重点分析[J].装饰装修天地,2019,(12):198.
- [2]戴小兴.公路工程施工管理的管理重点分析[J].四川建材,2019,45(1):186-188.
- [3]武晨茜.浅议公路工程施工现场管理[J].装饰装修天地,2019,(12):206.
- [4]王勇.加强公路工程施工项目管理的对策[J].装饰装修天地,2019,(12):196.