

建筑工程施工管理的常见问题及对策分析

韦秀战

广西建工集团第二建筑工程有限责任公司

DOI:10.32629/bd.v3i8.2630

[摘要] 近些年来,随着我国经济的逐渐向好,建筑业也有了长足发展。目前国内建筑施工企业数量较多,施工企业之间的市场竞争异常激烈。在新形势下要想提高建筑工程的施工质量就需要加强对建筑工程施工的管理,保障建筑工程施工的有效性对施工管理中常见的问题进行全面的分析从而找出应对的措施,以提高建筑工程施工的整体质量。

[关键词] 新形势; 工程管理; 问题; 应对措施

1 新形势下建筑工程施工管理的重要性与意义分析

随着建筑施工在基础设施建设、社会发展以及国民经济发展中发挥越来越重要的作用,所以,相关部门及时对建筑施工中出现的问题做好预案并及时解决,逐渐在厂内施工层面做好施工管理工作。虽然当下我国建筑施工单位在项目施工管理上得到了相当大的发展,但是对于施工管理仍缺乏系统性、专业性的认识,对于建筑工程在施工过程中的细节问题缺乏深刻的认识,导致在建筑施工管理等方面的工作出现效率低下的情况。故而,施工单位要充分重视工程施工管理。

在建筑施工部门进行管理的时候,其管理的好坏直接影响后期建筑工程的推进程度,因而,相关建筑企业要采取多元手段来针对性的提升管理水平,有效提升建筑水平。与此同时,建筑工程的管理问题也应得到充分的监督与足够的重视,确保安全、有序推进各项工程建设项目,最终提升建筑行业施工水平,提升建筑行业核心竞争力。所以,建筑工程施工管理工作的顺利推进对于整个建筑工程而言都起着重要的作用,需要相关部门以及人员应积极提升自身管理意识,采取多种措施及时解决由于相关因素所导致的施工质量问题。

2 新形势下我国建筑工程管理常见问题

2.1 施工技术管理问题

一个完整的建筑工程项目,包括地基基础、主体结构、装饰装修、建筑屋面及水电安装等工程,施工工艺相对比较复杂,材料品种相对比较多样,施工班组相对比较杂,交叉作业相对比较多,而施工班组的操作工人整体素质基本不高,大多数是农民工,没有受到专业的技术培训,大多数还是采用手工操作,效率低下;操作工人不能有效地综合考虑各种对工程质量、进度产生巨大影响的因素,对突发的技术事故无法快速做出反应,容易造成巨大的经济损失和工期滞后,所以技术上的施工管理就显得十分重要。

2.2 施工管理缺乏信息化建设

我国建筑工程施工管理缺乏信息化建设,施工管理力度不够,导致了施工管理工作难以开展。近几年我国建筑工程项目日益增多,施工管理涉及的工作越来越复杂,信息和数据越来越丰富,传统的施工管理模式已经很难满足现在的发展趋势,信息和数据得不到共享。建筑工程应该引进施工管

理信息系统,其功效型可以帮助建筑工程施工进行全面化的管理,使其信息和数据可以达到及时性和准确性,为建筑工程项目后期的结算施工工作提供了有效的数据保障。

2.3 缺乏施工安全管理意识

目前,国内建筑工程的施工安全管理意识比较薄弱,大部分施工管理人员在实际施工过程中没有根据规范要求进行施工,施工实际场地缺乏安全设备。建筑企业缺乏对施工人员施工安全管理意识,这种情况的发生,会导致施工事故的发生,后果不堪设想。另外,施工企业的安全措施较少,导致施工现场的电力工程不规范,出现失火的现场,给建筑企业以及施工人员的安全带来了极大的损失。

2.4 施工人员专业素质不够高

目前在我国,建筑行业的主要从业人员是外出打工的农民工,人员流动性相对比较大。农民工自身也缺乏比较专业的素养,没有广阔的知识面,接受新的理论知识的能力也比较薄弱。并且,绝大多数的农民工只是从事相对单纯的力劳动,缺乏一定的脑力劳动基础,许多人都是在从事建设建筑工程活动的过程当中才逐步掌握一些相应技术管理是一门相对比较复杂的学科,包涵了诸多领域的理论和实践知识。然而,由于建筑企业对于管理人才认识不到位,在人事招聘的时候对才地引进没有引起足够的重视。

2.5 施工建筑材料采购和使用不合理

建筑施工材料是建筑工程项目施工的原料来源,对施工建筑材料进行科学合理的采购和使用关系着建筑工程项目施工的顺利进行和企业的经济效益。但是,现今的施工现场经常会出现施工进程中施工建筑材料浪费或者短缺现象,不能够完全适应施工进程的需要。这主要是因为施工企业没有根据建筑工程项目的施工实际情况和施工建筑材料的市场情况,进行科学合理的评估和预算采购和使用都不合理。

3 针对建筑工程施工管理中常见问题的应对措施

3.1 加强对建筑工程现场施工所需材料的管理

工程施工所选择的材料好坏将直接决定整个工程的好坏,选什么材料,怎么选材料,材料选好后如何管理;这些都是施工技术管理需要解决的问题,因此,需要采取各种方法

一一确保问题得到解决。首先对于材料质量的管理而言,要求工程的管理层在工程施工之前就要确立一个周密的材料质量保证体系和方案,保证材料质量有规可依,并把具体责任落实到个人头上。并且对质量管理进行系统组织确保工程施工材料的优质,其次对于材料安全的管理而言这便要求管理层,要对每个工程员工进行法律培训增强员工的责任感并且让他们认识到违法的严重后果,在施工过程中制定系统的安全管理规则并让责任落实到具体的管理人员头上。最后要制定严格的工程项目施工进度表对照此表严格执行,每个环节的工程施工过程确保材料能够得到充分利用。

3.2 注重技能培训,强化安全意识

在建筑工程施工管理过程中,由于相关施工人员本身素质不过关而导致的建筑施工问题也存在诸多,又由于施工人员作为建筑施工的主体,其专业技术上的缺陷,会导致建筑工程施工管理工作进行并不顺利。故而,这就要求施工单位要注重对施工人员的培训工作,并针对性的提升这类人员的整体素质;除此之外,培训其应急意识,并鼓励其优化施工工艺流程,并对一些关键性的施工技术做好监督工作。除此之外,定期开展相关建筑施工专业技能培训讲座,最终,保证建筑工程施工的顺利推进。具体而言,为了进一步提升建筑工程施工人员的专业水准、整体素质以及安全意识,首先应当完善对施工人员的管理,并且要让施工人员严格按照相关制度进行工作;其次,要进行职责细分,并对相关施工人员进行分组培训,更具针对性的提升其专业水平,确保做好技术交底工作,对于由技术交叉导致的相关问题,要提前做好解决方案,更大限度的减少施工质量问题的发生。最后,在施工过程中,还应对厂内建筑施工人员进行相关的安全教育培训,提升其安全意识,有效减少安全事故。

3.3 完善施工管理制度

管理人员和技术工人的统一协作,高效率的投入工作,才能使项目得以完美展现。首先要做好工程方案的设计,方案制定要从实际出发,走出传统的施工方案设计的约束,不断创新思路和举措,引进先进技术,只盯住成本更低、工期更短、效率更高的施工方案和计划。其次要建立逐级负责的管理制度,施工过程中,各部门要通过认真检查,及时发现问题,

将损失减少到最小。对那些施工复杂的环节,在施工前应组织专门的协调会,施工顺序和注意事项细化。在监督实施过程中,所有的技术管理人员,对自己的工作、签名应承担相关责任。为确保相关责任具体到人,要明确每一位工作人员的职责分工,把责任落实到人头,要有奖罚分明的激励考核机制,做到权利明确,赏罚分明,才能激发工作人员的积极性和责任感。

3.4 加强施工管理信息化建设

加强施工管理信息化建设是我国建筑企业目前必须要进行的阶段,以建筑工程项目的实际情况为基准,引进施工管理系统。在施工管理系统中应该包含工程材料管理、工程进度管理、施工技术管理、施工质量管理等。施工单位的各部门要保障施工管理系统中的信息和数据的准确性,各部门要达到信息共享的目的。

4 结论

建筑工程的施工管理是一项复杂的工程,建筑施工的复杂性决定了建筑工程施工管理的复杂性,无论在管理体制和管理结构上,还是相关管理人员,包括管理的对象上来说,都存在着一些缺陷和问题。面对复杂的施工条件、不断变化的施工环境,需要不断对施工现场进行有效控制,并根据实际情况进行技术调整,才能保证工程建筑施工的质量。今后,建筑工程施工管理人员要加强学习和培训,具备专业的管理技能,而且具备较强的管理意识,不断的提升自身的综合素质,懂得运用科学的方法提升施工管理水平,才能保障建筑工程施工的整体质量。

[参考文献]

- [1]贾建喜.建筑工程施工管理中的常见问题及应对措施[J].山西建筑,2017(9):244-246.
- [2]胡中伟,白艳作.建筑工程质量安全管理常见问题与应对措施分析[J].建材与装饰,2016(30):63-64.
- [3]潘朝发.公路工程施工现场管理的常见问题及应对措施[J].科技资讯,2014(35):128.
- [4]郑晓珊.建筑工程管理的现状及控制措施探究[J].科技创新与应用,2016(22):101.