

# 建筑工程管理创新及绿色施工管理探究

张森

河南兴达工程咨询有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i1.3023

**[摘要]** 进入二十一世纪,我国经济处于全方位快速发展轨道上,积极推进现代化建设是总目标。各行业都在力争上游、向长远发展,争取在未来社会经济中占有一席之地。建筑工程行业亦是如此,尤其是起着主导作用的管理方面。若想在激烈竞争中平稳发展并脱颖而出,必须打破因循守旧、墨守陈规的思维模式,创新是唯一突破点,也是保证建筑行业长足发展的重要方向之一。建筑工程的重中之重是保证质量并取得良好社会效益,在此基础上不仅要在管理上积极创新,同时也要积极引导绿色施工管理。这不仅有利于建筑行业的长远发展,同时也将节能环保和生态文明建设,切实落到实处。努力将这两点放在发展创新的最前端,才能保证自己的竞争优势。

**[关键词]** 建筑工程; 绿色施工; 管理; 创新

## 1 何为建筑工程管理

这里的管理主要指在整个建筑架构的中高层管理,目的就是提高整个过程施工效率和管理效率。建筑工程管理的最本质目标即是经济利益,我们所做的相关管理工作是为这个最本质的目标服务的。每个工程都有一定施工周期,我们会有多个路径和方案达到最终目标。要求建筑工程管理人员进行综合全面考量,实现效益最大化,即在有限资源条件下做到合理有效的充分利用,达到投入小而回报大。这就要求我们在正确理念指导下,对工程活动各方面进行决策计划、组织、指挥协调和控制,这就是我们常说的工程管理。

## 2 建筑工程管理创新的理念和意义

我们之所以要提出建筑管理创新这一概念,并积极在实际管理工作中开展,是为适应建筑业快速发展和国家社会对这一行业更严格的要求。随着我国经济水平和施工技术提高及现代项目施工的复杂性和难度的增加,传统管理模式对建筑业发展会有一定阻碍。工程管理方法也不能固步自封,必须紧跟实际需求,优化合理配置现有资源,不断理出新思路、提出更有效管理方法和模式。同时,通过管理创新,激发建筑人员对建筑工程创新的积极性。

首先,我们来界定一下建筑工程管理创新的原则。创新是发展必经之路,即在原有基础上创新出更符合目前发展需要的方式方法,要有依据、有目的、有计划,切忌盲目。

### 3.2 全面落实应收账款全过程管理

3.2.1 事前管理。施工合同是应收账款事前管理中的主要内容。施工企业应当明确合同的有效性和合法性,杜绝私自订立合同或不签署合同。施工企业签订的施工合同中,需明确工程款计算的方式、付款方式及付款时间,无法按时付款时的惩罚措施,从而保证企业及时获取工程款,减小产生应收账款的可能性。再者,加大内部教育和培训力度,让工程各部门均熟练掌握工程条款、施工规范及索赔流程。

3.2.2 事中管理。应收账款事中,管理主要的任务是按照工程进度、工程量清单单价和施工合同向客户索要工程款。企业应当全面掌握客户的财务现状、偿债能力。如发生款项拖欠问题时,则可及时明确其主要原因。如客户资金暂时紧张,则可适度延长付款期限。如为恶意拖欠工程款,则要采取科学有效的法律措施维护公司的合法权益。如工程建设和施工中发生明显的变更问题,则可第一时间与客户单位沟通交流。如责任在对方,应依据合同向客户单位提出索赔,且工程变更中要结合工程进度和增加工程量,来完成工程款申报工作。

2.1 更好的发挥管理职能。在管理上应在高效发挥管理职能基础上创新管理模式。建筑工程管理创新目的就是为了更有效的管理,来保证各层面任务顺利完工。

2.2 有利于提高企业的竞争力。所有的创新都是为企业服务的,必须提高企业各方面能力,以期更好发展来面对瞬息万变的社会状况。因此,建筑工程管理创新的一个重要理念就是提高企业竞争力。

2.3 实现资源的优化配置。建筑工程管理既是对人的管理,也是对整个施工过程的管理;不管是传统管理还是我们要在此基础上创新管理,都是为了所有资源能有效合理利用,达到资源的最优配置。

2.4 扬长避短,提高效率。既然是创新,必定是跟随社会经济发展和形势而变,扬长避短,充分发挥企业建筑工程管理的优势且扩大优势、不断创新。规避管理方面的短处,提高管理效率。因此,在有计划的进行建筑工程管理创新时,要扬长避短,提高效率。

## 3 建筑工程管理创新,要从下面几个方面进行

3.1 管理模式的创新是最重要的创新。传统管理模式主要是以少数管理人员为主导,创新的主要方向是加大科技投入力度,以电子管理的模式促进全员参与。施工人员是建筑工程主体之一,让他们作为工程管理监督人员,参与到整个工程管理的全过程中,可有效促进上下级相互监督检查。而以电子管理模式,不仅加强了电子科技技术的应用,也提高了管理效率。

3.2 技术管理的创新,技术是我国各行业都在一直积极投入研发的部

3.2.3 事后管理。事后管理主要指项目建成后追讨剩余工程款的过程。工程合同中明确要求了质保期,同时从施工单位的工程款中也扣除了5%的质保金,其主要用在工程维护和维修方面。工程建成后,需讨要质保金,如质保期结束,则需讨要剩余的质保金。

## 4 结语

施工企业应收账款会影响到企业的经营状况,阻碍企业的健康发展。因此,有必要正确分析应收账款的成因,并结合成因采取针对性的改进措施,注重账款的全过程管理,以此推动企业的稳步前行。

## [参考文献]

- [1] 韩娜. 施工企业应收账款成因分析与改进措施之我见[J]. 智富时代, 2019(1):51.
- [2] 千威. 企业应收账款风险成因及其控制[J]. 知识经济, 2018(1):120-121.
- [3] 刘瑛, 陈双生. 浅析企业应收账款风险的成因及其控制[J]. 农村经济与科技, 2018, 29(19):180-182.

分。建筑工程管理创新的技术层面是指,在管理上不断提高企业的技术水平,有利于企业的长远发展。

3.3管理理念的创新,主要是对企业管理高层来说的。建筑业的发展水平参差不齐,各企业间存在较大差异,能否进行管理理念创新,是决定企业在建筑业能否长久发展下去的关键。要不断学习先进的企业管理知识,并积极应用到企业实际管理中去,确保基层员工的利益得以实现。

3.4管理体制的创新,我们要紧跟时代步伐,逐步建立和完善现代化的建筑工程管理体制,不断创新企业管理模式,实现企业内部各环节的统筹兼顾。同时建立科学化的责任制和财政制,增强自身风险抗击能力。

#### 4 建筑工程管理创新的必然要求绿色施工管理

对绿色施工管理的理解也是在上述建筑工程管理创新基础上,通过科学管理及相关的技术进步,合理利用和调节建筑工程资源和能源,整合资源、人员及技术层面,以保证整个建筑工程建设各环节在有效开展各项工作的基础上,充分体生态文明建设。在建筑工程及相关施工活动中努力做到节能、节水、节材、节地、减少环境污染及环境保护等,也符合我国一向贯彻执行的社会可持续发展战略。倡导绿色施工管理在生态环境保护和经济社会发展间起到的平衡作用。

4.1绿色施工管理的必要性。(1)绿色施工是当前社会发展大环境的必然要求。我国积极倡导绿色发展,注重社会经济发展与环境协调性,并把这种观念深入到经济建设的各方面。绿色施工管理不仅契合了建筑工程管理创新的理念,同时也实现了社会经济可持续发展的要求。建筑工程的施工对环境有巨大影响,在生态环境建设方面也负有不可推卸的责任,实施绿色施工首先还要从管理上抓起。(2)大部分施工单位缺乏绿色施工观念。虽然我国推行绿色施工管理时间不长,但在实际管理过程中融入程度并不深,管理层面的绿色施工观念较缺乏,在贯彻执行力度上不强,普及性也不广。工程施工在实际操作中涉及范围广、人员多,大多施工单位在绿色施工观念培训上没贯彻到底,缺乏强有力的执行者。同时由于工程施工基础性和社会阶层的限制,在施工中很难有高素质的人才介入。这使得施工个人很难意识到绿色发展和环境保护的重要性,还会出现资源浪费、环境污染的情况。(3)为抑制部分盲目追求经济效益的单位。施工单位的趋利性导致首先考虑成本控制,而绿色施工相较老旧施工方式来说,可实施的范围较小、成本也相应增加,有延长工期的风险。因此,很多施工单位为提高经济效益、降低成本,追赶工期,在绿色施工上敷衍了事,甚至避免出现绿色施工。这种盲目的追求经济效益而与绿色施工背道而驰的行为,会直接影响环境保护和社会可持续发展。

4.2有效加强绿色施工管理的相关措施。(1)在政策制定上要保证切实可行,利于贯彻到底。加强绿色施工管理首先以制度为基础,有助于上传下达,形成绿色施工管理体系,以便于政策的实行和坚持。在管理过程中,应以先进的理念和制度为基石,在保证施工质量及安全性基础上,对施工过程中涉及到的社会环境及各种资源进行合理管控,制定有效施工方案、统筹规划施工的各方面。绿色施工管理应作为施工单位须保持的底线,在此基础上再去考虑如何降低成本等。(2)要普及绿色施工理念、加大环保宣传力度。首先,环保宣传是我国一直在努力做的事情,在建筑业同样应加大宣传力度。其次,一套有效的绿色施工管理体系,必须做好逐级监督汇报工作。争取做到逐级逐层学习绿色施工观念,这样在以后的施工中才能取得理想效果。(3)要求建筑工程单位加强对施工现场的监督管理。对每个建

筑工程单位来说,最基础的工作大都集中在施工现场,这也是绿色施工管理最终落脚之处。在施工现场的工作人员要充分考虑周围环境、水资源及公共设施等,把绿色施工理念贯彻到具体施工中。从施工材料的选购到验收,都要尽可能向绿色环保靠拢。这就要在监督管理上加大力度,既有制度约束,也有具体管理监督办法,才能更好的实现绿色施工。(4)我们要不断创新有效的绿色施工方法。首先从方案制定上就要注明绿色施工的具体方法,将绿色施工有关内容分解到管理体系目标中去,使绿色施工规范化、标准化。其次,我们可有针对性的成立绿色施工管理小组,明确岗位职责,对施工现场进行实时监督。再次有必要对基础施工加大技术支持,运用新的有效技术方法为施工中的环保助力。

4.3创新绿色施工方法与技术。围绕绿色施工要求实现的“四节一环保”目标充分发挥广大群众的聪明才智,从节能、节材、节水、节地和环保的目标出发,在每个项目的施工中制定有针对性的绿色施工专项方案,并按照《建筑工程绿色施工评价标准》GB/T50640-2010中的要求建立一套行之有效的绿色施工评价标准和评价方法,并跟踪监测评价结果及时修正,确保绿色施工整体目标的实现。

在施工阶段绿色建筑主要从外墙、屋面、门窗等方面提高维护结构的热阻值和密闭性,达到节约建筑物使用能耗的目的。在施工过程中采用节水、节材措施并尽量减少临建及施工场地的占地量。

创新绿色施工的方法与技术,如在基础施工阶段采用优化后的土石方场内挖填平衡方法、基坑降水再利用技术、优化施工现场临时设施的平面布局减少土地占用;基础及主体施工阶段做好模板体系的方案论证及选型(采用覆膜胶合板复合模板技术等),优化混凝土及水泥砂浆的配比、采用砼的无水养生技术、钢筋直螺纹街头技术的应用、短钢筋的再利用技术;维护及装修阶段采用墙体保温施工技术、门窗安装施工技术(降低门窗框、玻璃的阻热系数,提高密闭性)、屋面保温施工技术、雨水回收再利用技术及太阳能建筑技术的利用(照明、热水供给、空调蓄能等)、施工机械的优化选型(采用噪音低、效率高的设备)等方法与技术,确保绿色施工目标的实现。

#### 5 结束语

综上所述,通过对建筑工程管理及创新的分析和对绿色施工管理的探究,我们总结出,这两点息息相关。他们的发展在一定程度上都还存在很多问题,还有很大的进步空间。我们秉持创新的思维模式和科学理论探究,在实践中不断探索总结,找出可操作性强的方法加以运用,厘清建筑行业发展前景和未来发展方向。也关系到建筑行业整体水平的提升和可持续发展目标的实现,也是企业在激烈竞争中立于不败之地的必要条件。因此,我们必须把握建筑工程管理创新模式的新理念、新方法,研究绿色施工管理的有效措施,才是实现资源优化配置的重要路径,提高企业竞争力的关键所在。

#### [参考文献]

- [1]徐祥,刘旭.建筑施工管理创新及绿色施工管理[J].建材与装饰,2019,(33):183-184.
- [2]韩世芳.建筑施工管理创新及绿色施工管理探索[J].建材与装饰,2019,(32):180-181.
- [3]叶高洁.建筑施工管理创新及绿色施工管理研究[J].建筑技术开发,2019,46(18):72-73.