

土建施工管理的常见问题

伍宇聪

广西建工集团第五建筑工程有限责任公司

DOI:10.32629/bd.v4i1.3043

[摘要] 在土建施工中,工作人员需针对土建深化改革管理的常见问题,进行不断分析和总结,制定合理的解决措施,以缩减施工工期,提高施工质量。同时还要加大土建施工管理力度,减少施工中事故的发生,加强工程建设的安全性。

[关键词] 土建施工; 管理; 常见问题; 解决措施

目前,建筑规模不断扩大,土建作为建筑业的中心环节,其质量对于整体工程质量有着直接影响。因此,应加大土建施工管理力度,做好科学规划及调控,以达到最终建设目标。

1 土建施工管理的必要性

建筑行业作为推动国民经济发展的支柱产业,在我国经济发展中占有较为重要的地位。而土建作为建筑业中较为关键的施工环节,做好土建施工管理,对于建筑业的发展有着重要意义。土建造工具有应用性强、可塑性高、广泛性大等特征,这使得土建施工管理涉及到诸多内容,如计划、组织、协调、指挥、管理等,为了更好的提升工程建设效果,节约资金成本,根据土建工程具体要求,实现土建施工的科学管控是非常必要。

2 土建施工管理中的问题

2.1施工进度与工序管理重视力度不足。在土建施工中,施工人员能力水平不高,对工序管理力度不够,经常出现不按照规定要求开展施工的情况,这导致工程建设出现问题,而为做好质量检测工作,这些问题未能及时解决,问题的增多极大地影响到了整体施工效果。

2.2质量管理问题。土建施工中存在着较多影响因素,如不加以科学管控,则会导致施工质量问题的产生。结合以往土建施工情况分析,施工中存在的质量管理问题有:

其一,制约因素较多。一方面是由于基础因素的制约,如设计、施工技术、环境及人员因素等;另一方面是由于交叉和隐蔽工程项目较多,存在管理疏忽。

其二,管理人员自身问题。管理人员因知识技能偏低、工作责任心不强、问题解决能力薄弱,会导致质量管理工作在落实中存在表面化现象,影响管理效果;管理人员受到惰性的影响,在问题出现后存在推脱行为,这也是引发质量管理问题的主要原因。再者,岗位职责划分不明,使得一些模糊工作的管理存在停滞现象,施工人员要么对模糊问题不予理睬,要么在出现问题后推脱不是自己工作范围的作业,最终施工问题滞留,安全隐患增多。

2.3安全意识薄弱。安全第一一直都是工程施工要点内容,只有做好安全管理工作,才能降低危险事故发生率,维护人员生命财产安全,增大企业经济效益。不过在现阶段,土建施工中,工作人员普遍存在着安全意识薄弱的情况,对于施工安全的重视力度不足,为提高经济效益,经常出现追赶工期、不按章操作的情况。同时安全防护设施及安全制度的制定也存在较多问题,安全防护不到位,导致现场安全事故上升,工程质量得不到保障,工程建设与实际要求不符。

2.4成本管理问题。成本效益是工程建设追求的最终目标。在土建施工中,成本管理涵盖人工费用管理、材料和机械设备费用管理等多项内容,

如果没有事先规划一味实行资金的投入,很容易在施工中出现超支的情况,进而加大资金损耗率,降低企业经济效益。为此,需要在前期规划设计阶段,对施工成本予以综合考量,按照实际要求开展成本管控工作。

3 土建施工管理常见问题的解决措施

3.1进度及工序管理措施。在进度管理中,需要按照土建工程建设要求制定科学的施工计划,明确工程量及工序要求,合理安排施工内容。在工序管理中,除要按照施工流程开展作业外,还应对每道施工工序质量进行严格监督,保证其与设计要求相符,要在质量检验合格后,再开展下道工序的施工作业。

3.2质量管理措施。做好质量管理需要从监督和管理两方面入手。企业应建立监督管理部门,安排专人对各环节施工质量实行监督和控制,指出其中存在的规范操作,并要求其整改,或者还可通过奖惩制度的建立,规范和控制员工行为,防止违规行为的产生。

3.3安全管理措施。为高效落实安全管理工作,需要先树立工作人员正确的安全意识,使其明确安全管理的重要性,并发挥自身的主观能动性,加大现场施工的安全管控力度。再者,健全安全管理体系,明确安全管理制度,对各项行为实行科学管控,减少失误的产生。此外,还需配备齐全的安全防护设施,要求工作人员严格按照规范要求佩戴防护用具,以加强施工的安全性。同样重要的是,工程管理者需加大安全知识的宣传和普及力度,将安全管理变成自身工作的一部分,避免施工风险的产生。

3.4成本管理措施。首先,转变传统成本管理意识,革新成本管控措施,加大成本管理的重视力度,并制定完善的成本管控体系。其次,营造良好的管理环境,树立正确的责任意识和效益意识;最后,落实集约化管理,加强预算编制的科学性、成本管控的科学性、核算的准确性,进而实现成本的精细化管理,增大工程的经济效益。

4 结语

土建施工是社会基础建设的重要环节,其施工质量不仅关系到施工单位的运营与声誉,同时也关系到社会经济的发展。为此,务必加大对土建施工管理的重视力度,采取合理有效的应对措施提升土建施工管理水平,解决施工管理中存在的各类问题,以此推动工程建设的有序进行,提高施工质量,最终促进我国社会经济的稳步前行

[参考文献]

- [1]宋世平.建筑土建施工中常见的技术管理问题与对策[J].居舍,2018(33):128.
- [2]陈冬泉.建筑土建施工中常见的技术管理问题与对策研究[J].住宅与房地产,2018(24):171.
- [3]张斌.建筑土建施工中常见技术管理问题与对策[J].城市建设理论研究(电子版),2019(01):118.