

市政工程建设管理存在的问题及对策

夏玲军

重庆中环建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i5.3282

[摘要] 随着社会经济的不断发展,对于工程管理的建设和监督也就需要更多的要求,市政工程管理在再整个工程过程中都有极其重要的意义,我们应该秉承着坦诚,实事求是的工作态度要进行更多的深入的分析 and 探讨。严格对待工程中出现的的问题,然后采用科学的解决方法和解决措施,才能保证施工质量,这样可以提高人们的生活水平,促进国家的经济发展。

[关键词] 市政工程; 建设管理; 问题; 对策

随着我国城市建设发展的不断推进,市政工程涉及到的内容也得到了相应的丰富,但由于市政工程建设种类的增加,管理人员的不足使得许多工程方面受到不稳定因素影响,市政工程的管理不当对人们的生活和安全隐患。市政工程施工受环境影响,工期短,条件艰苦,施工质量难以保证。高效的质量控制在市政工程建设中的运用,可以避免工程中常见的问题,确保工程质量。

1 市政工程建设管理中存在的问题

1.1 市政工程施工管理制度不完善

市政工程施工管理制度是市政工程施工管理的基本依据,想要进行良好的

市政工程施工管理工作就要加强市政工程施工管理制度的构建。目前有些市政工程施工管理中出现了市政工程施工管理制度,但是没有进行积极的去完善制度,导致制度的不合理性的出现,执行力相应减弱。有的制度建立形同虚设,工作人员对其不够重视,起不到规范的作用。目前市政工程施工质量一直成为管理工作的难题,管理工作缺乏实施严格的考核制度,没有规矩不成方圆,做任何工作都需要有规矩,市政工程施工是重点大型的工作,更要注重根据目的性进行规矩设定,施工员工积极性不是普遍现象,这就需要有科学合理的奖惩制度进行规范,施工质量自然得到提升。

1.2 监督管理水平有待提升

在市政工程施工中,有的施工单位没有对工程的质量问题和施工人员的安全问题进行严格的管理和把控,没有自己公司一套完整的监管方案,在遇到问题时就很难顺利的解决。一方面,在施工过程中,对于发生的质量问题和安全问题不能依照国家的施工标准进行合理的把控,致使施工进度减慢,施工效率不能达到预期。另一方面,很多施工单位没有意识到监理师的重要性,导致施工单位每个部门关系紧张的问题时有发生,施工进度减慢,施工效率下降。

1.3 资金管理不足

随着我国各地城市化建设的不断

3.2 管井井点

在遇有流砂的情况下,除采用轻型井点外,还可以采用管井井点。特别对于土的渗透系数大,地下水充沛的土层,更宜采用管井井点法降低地下水位。管井井点法是沿基坑外围每隔一定距离设置一个管井,每个管井单独用一台水泵不断抽水,从而降低地下水位。管井可用钢管、竹管及混凝土管等。其过滤部分采用钢筋焊接骨架,外包孔眼为1~2mm的滤网,长2~3m,其管身部分用直径为15~25cm的钢管,下端应沉入管井

抽吸时的最底水位以下,管井间距可达10~50m,降水深度为5m,用离心泵抽水。

3.3 深井泵井点

深井泵的最大特点是将水泵放在井管中,依靠水泵的扬程将深处的地下水送到地面上,因此,降低水位可达30~40m或更大,适用于含水量大、渗透系数小的粘土、淤泥质粘土土层的深基坑降水。深井泵的工作原理是:电源接通后,电动机通过传动轴带动水泵工作,水泵抽吸地下水由吸水管的滤管进

入泵体内,当叶轮旋转时,水受叶片作用,使水的压力和速度同时增加。随后水流经导流装置的管道流入下一级叶轮,多级叶轮的工作使水压成正比地增加。

[参考文献]

- [1] 张志伟. 建筑材料性能[M]. 北京: 中国建筑工业出版社, 1997.
- [2] 王力宏. 建筑施工技术[M]. 北京: 中国建筑工业出版社, 1995.
- [3] 蒲文强. 浅析建筑工程土方施工工艺[J]. 建材与装饰, 2017(32): 24-25.

断推进,市政工程在此环境下增加了许多建设项目,因此需要更多的管理者对不同的项目进行实时管理,由于资金不足问题,许多需要管理者的市政工程项目并没有聘请管理者进行实施管理,而是让包工头负责,但包工头对管理知识的了解并不专业,再加上包工头本身只是为了推进项目的建设,对项目建设中需要的质量管理和安全管理并不了解,使得工程项目质量不佳。此外,有的施工项目业主将不同的建设项目之间进行同类捆绑并实施,缺乏有序的资金项目和账目管理经营,最终导致不同的项目,却以同一个账套进行资金核算,如此一来,容易导致专项支付不合规,资金来源不清楚等问题。在此情况下难免出现公用资金挪用的情况发生。

2 市政工程施工管理的措施进行分析

2.1 提高市政工程建设的管理水平

提升市政工程建设的管理意识,需要工程的各个部门合同协作然后提升监管意识。加强对人员的管理,对人员的管理是工程建设的主要前提和基础,因此来保证施工的进程和建设工程的质量。要对管理人员

进行专门的上岗培训,强化意识以此来提高工程建设的效率;加强监督考核制度,增加绩效考核制度,加强每个工作人员的责任心,要严格落实要求,端正工作态度保障工程的顺利开展。以此来提高工程建设的管理水平,然后有针对性的解决问题。

2.2 建立科学合理的管理体制

建立起以“统一领导、分级管理、条块结合、以块为主”为框架的管理体制,尤其是要请政府牵头,深入调查研究,理顺各管理部门的职责,进一步的明确各部门与市政建设部门的职责与关系,建立科学合理有效的,精干高效的市政管理的体制。结合质量管理体系的要求,进一步的建立质量责任制,按不同的层次来制订各部门和各类人员的质量责任制,从而使全公司形成一个质量责任制网络。

2.3 做好市政工程建设资金管理工作

(1)投资管理方面,在市政工程建设前,施工主管要在施工合同中明确约束投资的规模,而且要通过合同控制施工单位在过程中有方案整改而造成工程资金的变动,严格控制资金的支出。这样才能提高市

政工程项目的经济效益。

(2)成本管理方面,施工单位在整个施工过程中通过全景式的记录,每一项材料、每一批设备、每项工程用人等都可以清楚的影像记录下来。建立成本分析资料,每笔支出费用都要详细的分析必要性,将工作做细,将行动落到实处。争取做到预算管理、事中审核、事后追踪,严格控制项目成本。

3 结束语

市政工程建设是城市化推进的必要条件,它关乎着老百姓生命财产安全和生活水平。只有重视市政工程建设标准,落实保证市政施工质量的每一步,才能让市政工程作为城市的形象大使发挥它的光辉。

[参考文献]

[1]李二朋,杜景彬.浅谈市政工程建设与管理[J].建材与装饰,2017(41):188-189.

[2]张霞,关晖,张虹.浅谈市政工程建设规划与管理[J].中国高新区,2017(19):148.

[3]安凯凯.市政工程建设管理存在的问题及对策[J].建筑工程技术与设计,2019(8):26.