

加强建筑工程管理及提升建筑工程质量探讨

姜振博

金磐集团有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i6.3378

[摘要] 伴随着我国经济的不断发展,城市化进程逐步加快,在寸土寸金的大城市中,高楼大厦已经慢慢占据越来越多的空间,如今,国家和社会对于建筑工程的质量要求越来越高。由于建筑工程的质量与人们的生活息息相关,所以本文将针对在提高建筑工程质量的过程中出现的工程管理的问题来进行探讨,希望为我国建筑工程事业的发展做出贡献。

[关键词] 建筑工程; 加强管理; 提升质量

建筑行业作为如今社会的支柱产业之一,国家对于它的关注度非常高,也非常重视工程的安全和质量,提升建筑工程质量已经成为工程管理中的重中之重。本着对人民的生命安全、财产安全负责的态度,我们必须对建筑工程的有效管理重视起来,针对实际施工过程中出现的问题制定一系列科学合理的管理策略,从而预防建筑工程质量问题以及安全事故的发生,保障企业和人民的权益。

1 建筑工程管理中的建筑质量控制

1.1 建筑工程管理的特点

为了使建筑工程质量得到更高效的控制,让项目顺利进行,我们必须了解建筑工程管理的特点,才能有效的对整个工程的质量进行把控。建筑工程管理的特性非常复杂,它具有多样性,会根据地质、工艺、造价甚至是天气的不同而发生改变,从而影响工程的顺利进行。除了客观因素还有人为因素的影响,建筑工程管理的波动性就体现了这一点,人为的一点点操作失误就有可能造成很严重的质量问题。在工程的建设过程当中,现场的施工质量只能做前期控制,所有材料经检测合格后才能投入使用,因为局限性时间久远就无法检验质量,更没有售后服务这一说,而在检测时我们也很难从表面就能分析出质量的好坏,一定要借助相关的专业工具来进行检测。

1.2 建筑工程管理的基本要求

建筑工程管理的基本要求包括以下几个基本点,分别是前期的准备工作,施工过程中的监督管理工作以及最后的验收工作。由于多种客观与主观因素的影响,大部分企业都将传统的管理模式向着改革创新的方向发展,在管理过程中多使用现代化的手段来保证工程质量。另外,我们对管理人员也有着严格的要求,除了具备较高的专业知识与素养外,还需要他们有对建筑工程的质量检测有着侧重意识和责任心。

1.3 建筑质量控制的重要性

由于建筑工程行业涉及的范围比较广泛,所以能够影响工程质量的因素非常多,比如材料、地质、气象、工艺、技术以及管理制度等多种因素都能够产生影响。其中工程管理工作能否顺利进行将直接影响企业的收益。建筑行业具有其特殊性,施工作业很容易受到影响,再加上工程本身就有着很多复杂的技术和状况,只有加强工程管理才能够降低成本,保证施工科学高效地进行。另外,如今的建筑行业也涌现了大量的新兴技术、材料以及工程,面对这些新兴事物的冲击,我们更应该增强工程施工的管理,这样才能提高企业的竞争力,保障利益的同时还能促进企业发展。

2 影响施工质量控制的因素

2.1 施工人员的因素

施工质量的控制除了人为的操作还

要靠良好的工程管理。想要一个工程顺利开展一定要有一个素质和能力都很强的领导和一个技术靠谱的专业团队。不论是面对什么类型的建筑项目,控制质量的第一步就是控制人。作为领导者,在考察施工单位的时候,要对该单位的各个方面进行考察,不管是技术能力还是过去的业绩,都应该查问细致,对即将参与这个项目的的工作人员重视起来,多加了解。毕竟在竞争如此残酷的今天,如何去分辨哪些是真正的好资质单位而哪些只是个人借靠拿项目的是需要持续考察的。

2.2 建筑材料的因素

建筑材料是工程建设的基本条件,想要严格把控工程质量就务必要对建筑材料进行审查,只有高质量的建筑材料应用才能有效提高工程质量水平。把控质量要重视材料,那么把控材料就要把目光放在材料的管理上。虽然现在社会和国家倡导节约策略,但是这并非削减建筑材料质量的理由。如今的市场上涌现出不少的新兴材料,想要使用它们就一定要组织专业的团队来进行调查和研究,只有真正的了解并掌握了这种材料的技术要点我们才能放心的使用它,才能保证我们的建筑质量不会受到任何影响。

2.3 社会环境的因素

影响施工质量的因素除了上述的人为因素外还有着自然因素的影响,比如

水利、地址或者天气的变化;气温的变化,例如冬天施工会导致混凝土开裂,夏天容易受热膨胀;施工现场环境的改变也有很大影响,比如照明是否足够,通风是否顺畅等。自然的环境会导致施工质量的变化,社会环境也同样有着这样的影响,例如政府管理制度、市场竞争环境、用户的要求或者单纯的观念的变化,这个社会从多个方位,多重角度来对建筑行业产生着或大或小的影响,但不论是什么环境的改变,我们只要做到随机应变,充分注意施工质量的控制就一定不会出错。

2.4 人员管理因素

对于工程质量的把控是整个施工过程中的核心,从头到尾每一个细节都需要管理者进行严格的要求,这样才能确保施工质量的顺利提高。为了保证施工效率,我们需要建筑工程管理人员进行把关,分层次、分系统进行管理才能够有效提高施工质量。但是如今大多数企业在人员的管理以及配置方面没有过多关注,反而往往是减少管理人员的数量,这也就使建筑施工的质量没有了保障。

3 加强建筑工程管理的手段

3.1 重视安全管理

为了确保建筑施工过程中的安全性,要求管理人员应该积极组织施工人员进行施工安全的宣传和培训工作,让每一个员工都能意识到安全的重要性,提高安全意识。施工人员不能只学习专业知识,应该与实践结合,规范实际设备的操作,严格按照管理制度进行施工。一旦管理人员在施工现场发现了任何安全隐患,应该第一时间采取解决措施,将隐患铲

除,如果有施工人员操作不够规范或者没有采取相应的安全措施,管理人员有义务培训该员工安全防护知识,直到他的操作到位之后才可以进行施工。

3.2 提升员工素质

管理人员应该多注重施工人员整体素质的培养,可以开展相关的知识培训提升员工的专业技能,采取一些手段来激发员工的工作积极性,让他们能够进行自主学习。另外,除了专业知识的培养外还要多关注员工的道德素养,只有道德素养方面提高了员工才能勤恳工作,尽职尽责,也就能高效的提高建筑工程管理的效率了。

3.3 做好协调管理

管理层人员要想对施工现场进行高效的管理,就要从自身出发,足够了解施工人员、建筑材料、施工设备等等一切施工的重点难点,才能找到突破口,创新管理手段。管理者要从多个角度看问题,能够随机应变,根据现场的实际情况来看灵活的做出变通,协调好每一个环节之间的联系,才是一个好的管理人员应该具备的能力。

3.4 确立施工目标

不管是处在施工的什么阶段都要求管理人员明确具体的施工目标,制定出详细的施工方案,细化每一个环节,将进度、质量要求还有要求的收益等等目标都与每一个施工人员进行沟通,务必做到每一个员工都知道自己在做什么、怎么做。除此之外,还要讲责任细分,将每个目标划分成小目标,分配到每一个人,提高施工人员的团队意识,充分发挥每个人的最大潜力。

4 结束语

建筑工程质量的好坏以及是否足够安全,这与我们的生活息息相关,建筑工程质量的好坏决定了未来的经济收益,更关系了建筑行业的未来发展。工程建设的管理过程是非常复杂的,总的来说,对于建筑行业的企业是否能蓬勃发展,有没有良好的建筑工程质量具有划时代的意义,所以,我们要从多个角度出发,以国家和人民的利益角度来考虑,严格遵守相关的规则制度,遵守工程建设的客观规律,从大局观出发,加强建筑工程管理,才能保证工程质量的有效提高,从而促进建筑行业和谐稳定的发展。

[参考文献]

- [1]周晓龙.加强建筑工程管理的有效措施探讨[J].建材与装饰,2018,(10):204.
- [2]张文东,马洪斌,杨学志.如何有效提升建筑工程施工技术管理水平探析[J].建材与装饰,2017,(46):171.
- [3]高奇.论述强化建筑工程管理及提升建筑工程质量[J].四川建材,2017,43(02):207-208.
- [4]王芳.加强建筑工程管理与施工质量的有效方法[J].建材与装饰,2016,(50):132-133.
- [5]姜艳伟.探讨提高建筑工程施工项目管理的有效措施[J].建筑工程技术与设计,2017,(5):1555.
- [6]牛迟迟.对建筑工程管理中存在问题的讨论[J].工程技术(引文版),2016,(4):214.
- [7]谭瑞英.提高建筑工程管理与施工质量控制的有效策略[J].建筑工程技术与设计,2017,(23):2900.