

市政道路工程施工管理的施工管理问题分析

蒋华润

DOI:10.12238/bd.v4i11.3580

[摘要] 道路作为连接各区域经济、文化的重要基础设施,对推动社会发展、提高人们生活质量有着重要意义。随着经济的快速发展,城镇化进程全面加快,人们生活水平的提高,对道路的要求也越来越高。作为城市最重要的基础设施,市政道路(配套)工程建设关系到城市发展,因此就有必要加强该项工程的质量管理。鉴于此,文章就市政道路工程施工管理的施工管理问题进行了分析。

[关键词] 市政道路; 工程建设; 施工管理; 问题

中图分类号: TU99 **文献标识码:** A

道路工程是推动社会主义经济全面发展的根本性动力,所有产业的正常运行都需要使用到公路运输,也就是说道路工程具有非常关键的作用,财政资金投入力度的增加更是非常关键的。道路工程属于非常复杂的系统化工程项目。在道路工程项目的实际施工中,涵盖很多要素,道路工程项目的施工质量的管理工作,对于道路施工的有序进行是极为关键的,合理有效的施工方案,能够全面提升市政道路工程的施工质量。

1 市政工程施工管理的基本内涵

复杂性和系统性是市政工程的两大基本特征,在实际实施过程中,需要分解为多个环节,包括施工设备、安装调试、项目验收等。所以市政工程施工管理就需要对各个环节进行管理,在整个工程中要选择科学合理的管理模式,及时发现施工中存在的各种问题,对其进行分析并采取具有针对性的措施进行整改,保证市政工程能够顺利完成。在整个市政建设过程中,借助最有效的管理手段,能够让工程的质量得到提升。

2 市政道路工程施工的特性

市政道路工程施工,主要是针对城市内的道路桥梁、排水以及园林绿化等多方面的基础性建设项目。市政道路工程具有城市面貌的改善目的,能够促使城市生产建设发展,并提升居民的生活体验和出行便捷性。市政道路工程的施

工是为了群众服务而建设的,是政府主导工程施工。相比其他建设项目,工程施工周期相对较短,涉及的管理范围以及施工内容较为广泛,并且施工环节较多,需要考虑的环境影响因素较多。尤其是市政道路施工过程中,会在区域内造成一定的环境污染,影响区域内居民的健康,因此,需要提升市政道路工程施工的安全性和环保性管理,重视绿色施工的实施,完成环境保护的措施应用。

3 市政道路施工质量管理中存在的问题

3.1 施工项目管理水平低

在市政道路建设发展过程中,施工项目管理水平低,也严重威胁到了工程的质量,在施工过程中,管理人员应该对工程的项目管理投入充分的重视。然而,在目前施工过程中,管理人员并没有根据工程自身的状况,对人力、物力进行合理的配置,造成了资源浪费,不利于工程质量的提升。在目前施工过程中,大部分施工单位并没有根据项目管理投入充分的重视,并且,部分施工人员的专业素质也无法导致应有的水平,这种情况的出现也导致工程项目管理施工中存在项目,项目管理水平低。也不利于问题的及时有效的解决,也严重影响了工程质量。

3.2 施工材料的质量水平

一般情况下,城市道路工程在施工现场没有办法实现交通封闭。整个施工作业的面积非常狭窄,质量管理工作相

比其他工程而言连续性较低,而且较为零散,量也很大。另外,还会受到来自电信,有线电视,供热,给水,煤气,电力以及排污管道等各类管线互相间干扰的原因,让原本就不宽的场地更加拥挤。如果某些管线的位置不明确,在施工时有可能就会挖断,造成巨大的经济损失,甚至还可能会对民众的生命健康产生一定的威胁。这不仅会使道路工程的进度受损,同时还可能会出现额外的经济投资。

3.3 容易受到施工现场的地质条件影响

通常情况下,工程会受到地下水水位高低以及土层质量的影响,地下水水位和土层对施工工艺都有不同的要求。作为影响工程质量最关键因素,上文提到招投标过程中会出现一系列走后门现象,一些企业拿下标后,为了提升企业经济效益通常会以次充好,用质量不达标的材料顶替,由此一定会影响到工程的质量。再加上工程施工人员专业素养的不同,施工行为也会不同,这都会影响施工质量。现阶段,大部分工程都是由专业水平较低的农民进行的,他们中部分人员不了解工程标准,在施工时很可能会出现失误,进而影响到施工质量。

3.4 人员管理的问题

从一定意义上来说,人是决定工程成败的关键。市政道路工程施工作业的大部分都是农民工。他们能吃苦耐劳,要求也不高,但是他们缺乏专业技术训

练、专业技能培训、缺乏质量安全意识、缺乏对自身权利的保护意识,也缺乏对市政工程施工工艺的掌握。某些施工企业采取愚民政策,致使施工作业活动中经常出现野蛮施工现象,人身安全难以得到保障,经常发生事故,造成人员伤亡,给许多农民家庭造成痛苦和损失。因此,如何对施工的人员进行有效的管理,也是市政道路施工过程中必须解决的问题。

4 市政道路工程建设强化施工管理的措施

4.1对原材料的质量和成本进行严格管控

严格的原材料质量管理是确保市政道路施工质量的关键所在,市政道路工程的施工单位必须提升对原材料的管理力度,不断控制施工材料的采购流程,确保采购人员在购买施工材料时能选择与国家标准要求相符的原材料。除此之外,应该制定相应的激励措施来对采购人员的行为加以约束和激励,使其能以更加有利的角度开展原材料的质量管理工作。施工管理人员也应该选择素养更高的从业人员开展采购工作,并对入场的施工材料进行全面的性能检测,严格遵循相关标准与实际规范要求,进行抽样试验,确保见证取样制度能得到充分落实,从而为市政道路施工质量的提升提供有力的保障。

4.2增强施工质量控制和管理意识

市政工程建设企业的管理者应该提高对施工质量安全管理和控制工作的重视。第一,创建完善的岗位职责制度,有效确定每个岗位的职责。第二,制定健全的质量监管控制机制,管理者应该加强和第三方检查机关以及设计单位的交流沟通,有效优化施工步骤的布置,提高对施工质量的检查力度,采用定期质量监管和动态监管控制相结合的方式,明

确落实质量管理和控制工作的负责人考评问责体系。加强市政道路工程质量管理工作的软硬件的配置,不仅如此,管理层应该为施工人员的质量控制意识和操作技能开展专门培训,明确落实工程质量控制和管理工作。

4.3优化施工准备环节

在进行市政道路工程施工质量优化的过程中,应该注重工人的思想意识,每个工人都应该将质量意识贯彻到自己的头脑中,这样才能最终形成一个完善的质量优化管理。要想优化施工方案,首先应该采用先进的施工工艺,在施工的过程中,合理的优化施工的方案,也要对整体的施工过程有一个大概的计划,对于可能存在的问题进行及时地采取针对性措施,最后还应该做好图纸的交底工作,对于图纸的相关方面应该做好准确的测量工作,最大程度上的降低材料在运输过程中的损耗,严格控制每一个环节质量管理,将材料完整的送到工人的手中,最后还应该对机器工具进行良好的维修管理,保障这些机械在施工过程中保持一个良好的状态。

4.4加强施工图纸设计与审查工作力度

市政道路工程建设单位的施工图纸设计与审查工作必须要有具有相关工作资质的单位进行负责和管理的,而相应负责审查的机构应该要聘用专业性较强且综合素质较高的专业人员对于实际施工进行审查。要求施工建设单位应该要加强对于施工图纸的审查意识,按照规定审查程序一步步执行,切实将每一项审查工作落到实处。

4.5加强施工人员的管理力度

施工机构需要加强对施工管理人员的培养力度,加强对管理人员专业技能水平以及职业道德素养的培养,让其认

识到施工管理的重要性;加强对施工队伍团队精神的培养力度,实现施工队伍的目标一致、通力合作,提升工程项目的施工效率;根据施工质量提升施工技术人员的专业技术水平,搭建完善的施工人员考核机制,帮助其了解职责意识的重要性。

4.6加强对施工工艺与工序的协调管理控制

在市政道路施工的过程中,包含着众多复杂的因素。这些因素综合起来讲,既形成主客观因素的影响,也形成内外在因素的制约。如果对这些影响因素进行分析的话,其中较为主要的就是加强施工工艺与施工工序的管理。

5 结束语

总而言之,随着经济的发展和城市化进程的加快,人们对施工建设质量提出了更高的标准要求。在我国社会发展的进程中,道路的建设是较为基础的部分,而且新的时代特色和技术水平的提升,也要求道路的施工管理能够有所创新。进而在全力保障施工建设质量的过程中,能够促进社会的可持续发展。

[参考文献]

- [1]陈洪.市政道路工程施工质量控制要点分析[J].决策探索(中),2020(3):38.
- [2]高扬.市政道路工程施工质量控制要点分析[J].科技创新与应用,2019(29):133-134.
- [3]陈迪,冯强.市政道路桥梁工程施工质量管理要点探析[J].建材与装饰,2019(29):242-243.
- [4]杨文斌.市政道路工程质量控制及检测要点分析[J].河南建材,2019(5):141.

作者简介:

蒋华润(1989—),男,汉族,浙江省东阳市人,本科,助工,研究方向:市政道路工程。