

精细化管理在建筑工程管理中的应用

李猛

山东恒基建设项目管理有限公司

DOI:10.12238/bd.v4i12.3596

[摘要] 目前,建筑企业的工程管理方式一般较为粗放,停留在靠经验管理的传统模式中,很难适应新时代的建筑工程管理工作的要求,而精细化的管理则将工程的相关工作进行分解细化,从而对每一个环节、每一个方面都进行精准的管理工作,从而提高管理效率,促进工程管理工作的开展。基于此,本文就精细化管理在建筑工程管理中的应用进行分析。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 精细化管理

中图分类号: TD872 **文献标识码:** A

Application of Fine Management in Construction Engineering Management

Meng Li

Shandong Hengji Construction Project Management Co., Ltd

[Abstract] At present, the engineering management mode of construction enterprises is relatively extensive in general and stay in the traditional mode of experience management, which is difficult to adapt to the requirements of construction engineering management in the new era. While the fine management decomposes and confines the related work of the project, conduct accurate management of every link and aspect, so as to improve management efficiency and promote the development of engineering management. Based on this, the paper analyzes the application of fine management in construction engineering management.

[Key words] construction engineering; construction management; fine management

1 精细化管理概述

1.1 精细化管理概念

精细化管理主要体现在管理理念上,其是一种较为个性化的管理。落实好精细化的管理工作,将各项工作明确到个人身上,将任务细化,进而提高管理的质量。现阶段,我国对建筑工程管理工作的标准是规范化、精细化及个性化。采用精细化的管理措施来监控工程施工,保证建筑工程的整体质量,并且还能有效提升企业的经济收益。落实好精细化管理,首先一定要明确企业的发展目标及方向,在施工中还要严格遵循施工要求进行操作。企业还要重视精细化管理工作,在管理的过程中,要刺激每位员工的工作积极性,促进不同员工间的配合,培养他们的默契度,从而优化、改善精细化管理的成效。在建筑工程的施工初期,企业一定要严格遵循规范、安全的施工

操作,并开展精细化管理,才能提高企业的综合实力。

1.2 精细化施工管理的重要性

1.2.1 对施工方案进行优化

在很多建筑施工过程中,已经开始普遍使用精细化管理制度,其优势是非常明显的,可以使施工管理更加灵活,减少其发生错误的可能性,促进建筑施工质量的提升。因此,在施工管理中,其精细化管理最明显的优势就是可以优化建筑施工方案,其具体表现为:首先对施工方案中涉及的所有信息、事项、数据等方面进行归纳整理,然后通过严谨、科学的分析,总结出其缺点与不足,然后在施工中加以改善。此外,有计划性地进行精细化施工管理可以深入了解施工过程中的每项内容,通过观察,对其进行细分管理,了解其运作的状况,哪些地方存在问题,哪些地方

可以改进,从而更加标准化原则进行调整,不断优化,以确保施工质量。

1.2.2 对施工质量进行把控

对于建筑行业而言,一项工程的质量好坏直接影响着人们的生命、财产的安全,如果在施工过程中发现任何不规范的行为,其危害是非常大的。所以,在施工过程中实行精细化施工管理是不可缺少的重要保障。首先,精细化管理可以对施工质量进行全面的把控和监管,严格要求施工人员根据施工流程和制度进行作业,避免细节化的失误,同时做好工作分工,做到定人、定岗、定责,并且形成协调的工作关系,为实现企业目的而共同努力。其次,对施工过程中使用的建材、设备、核心技术等方面进行集中控制,严格把关其质量,避免使用有残缺或不符合国家安全规定的原材料,避免安全事故的发生,确保施工如期、安全的

开展,为施工工程质量保驾护航。

2 精细化管理在建筑工程管理中的应用

2.1 安全精细化管理

建设项目的安全精细化管理工作的根本目的是减少事故和安全隐患的发生,因此,在施工中必须要贯彻以人为本的理念。管理人员要注意施工人员的身体状况,如果天气发生变化,应对施工的进展进行适当调整。同时建立安全施工系统,完善施工和运行规范的规章制度,强化施工人员的安全意识,确保施工项目的安全。在施工方案的实施过程中,必须按照既定的施工方案,规划各施工区域,布置和堆放施工材料,确保安全通道的平整度。此外,必须确保施工现场的清洁,并根据分类标准标记各种建筑材料。此外,施工人员的操作也必须严格按照标准进行。

2.2 质量精细化管理

首先,构建建筑工程的质量验收标准。在建立完善的项目管理体系后,管理者还必须建立一系列科学合理的工程质量验收标准。通过标准体系来判断

评估每个项目的质量,确保整个项目的施工质量满足客户的需求和我国建设项目的标准。其次,构建一套完整的施工质量追踪管理体制。施工企业还应充分发挥电子计算机、互联网等高科技信息技术的作用,对项目进行精细化的质量管理。

2.3 建立精细化管理考核机制

建筑企业的每项任务都需要大量的人力资源才能完成。有效建立完善的管理评估机制可以帮助建筑公司在人力资源管理方面获得进展。在这种评估机制的支持下,按时完成工作任务的部门、项目团队和施工团队可以获得奖励。而未能按时完成工作任务的部门、项目团队和施工队伍将受到相应的处罚。这种基于工作成果的评估体系可以将精细管理与每个员工的切身利益联系起来,达到精细化工程管理的目的。

2.4 对整体的工程施工流程进行精细化监控

在建筑工程领域,精细化管理的目的是严格监控整个施工过程,准确把握施工的总进度。对于施工的整体流程

都要有相应的监测人员,要运用合理且适当的技术措施对施工质量进行监管。因此,目前的工程项目中,使用精细化的监控体系有助于消除施工现场的潜在问题,可以实现整个工程的全过程精细化管理。

3 结语

现代化的建筑企业通过精细化管理,可以促使企业改变传统的管理观念,不断完善自身的管理体系,加强对于施工建筑质量效率和成本的管理,有效杜绝施工管理模式粗放所带来的风险和弊端。

[参考文献]

[1]张荣朋.精细化管理在建筑施工现场项目管理中的应用[J].居舍,2021,(5):124-125+151.

[2]陈杰.精细化管理在建筑施工项目管理中的应用[J].工程技术研究,2021,6(03):137-138.

[3]方少杰.影响建筑工程管理的主要因素分析及应对对策研究[J].居舍,2019,(05):118.