

浅析市政工程管理存在问题及改进措施

唐赛花

桂林基础设施建设有限公司

DOI:10.12238/bd.v4i12.3616

[摘要] 随着我国经济社会的不断发展,我国市政工程也在不断地增加,所以,这就要求广大相关工作者积极创新施工管理模式,完善施工管理的体制机制,基于此,本文对市政工程施工管理中存在的问题以及优化市政工程施工管理的有效措施进行了分析。

[关键词] 市政工程; 施工管理; 质量

中图分类号: TD872 文献标识码: A

On the Problems in Municipal Engineering Management and Improvement Measures

Saihua Tang

Guilin Infrastructure Construction Co., Ltd

[Abstract] With the continuous development of China's economic and society, China's municipal engineering is increasing, so it requires the majority of relevant workers to actively innovate the mode and improve the system and mechanism of construction management. Based on this, the paper analyzes the problems and effective measures to optimize the construction management of municipal engineering.

[Key words] municipal engineering; construction management; quality

市政工程本身就具有非常明显的复杂性,整体的施工范围交广,施工内容较为繁杂,施工工期较长,很容易产生各种不可控的因素,对整体的市政工程施工质量和效果产生不良的影响。因此,想要保证市政工程施工的整体质量,促进市政工程施工的顺利进行,提升市政工程施工管理的效果,就一定要尽可能地将这些施工过程中的不可控因素降低,缓解各种因素对于施工质量的影响。

1 市政工程施工管理中存在的问题

1.1 市政工程施工管理体制不够健全。近年来,我国各个地方的市政工程建设发展迅速,但施工现场管理仍然存在很多问题有待解决,其中最主要的问题就是许多施工单位没有建立健全的管理机制。市政工程缺乏完善的管理系统,导致施工管理工作内容紊乱,缺乏科学的引导,影响了施工管理的有效性。在实际市政工程项目建设过程中,部分建设企业管理人员不重视施工管理人员的分

配状况。甚至由于管理系统紊乱、人员流动性大,一些无经验的人员混入施工现场,这些人通常不能及时发现和解决施工现场的问题,降低了施工管理工作的效率,给市政工程建设埋下了很大的安全隐患。此外,很多建设企业不注重物资管理情况,导致市政工程常常出现原材料供应不足、机器设备老化的问题,大大影响了市政工程的施工进度。

1.2 工程设计不规范。市政工程大部分都是民生工程,都是由政府投资的带有公益性的工程项目,因此这种工程的质量问题直接关系到千家万户和政府的形象,因此要加倍重视。施工单位对每一个环节都需要加强监督和管理,尤其是在设计环节。这一环节是进行施工的前提,如果设计环节出现问题,设计图纸与实际情况有出入或者设计图纸中存在一定不足,就会直接影响市政工程的施工质量,导致工程项目在施工的过程中需要不断修改设计方案,还浪费了人力、物力和财力。当前我国的设计单位大多是

责任制,某一个小组承揽了这一工程就需要负责该工程项目的设计。每个小组都有相对擅长和熟悉的领域,如果遇到不擅长的领域,则会在设计的过程中出现漏洞和不足,为工程项目埋下安全隐患。同时,个人优势没有得到最大限度的发挥,设计单位所设计出来的图纸与实际不符,存在一定的缺陷和不足,而且也会导致工程项目的质量不达标。

1.3 对于工程质量和安全意识较差。在现代化市政工程的整体施工建设工程中,施工质量是非常重要的管理因素。只有保证施工达到质量要求,才可以确保后期运行的稳定和安全。然而很多的施工企业为了加快工程的施工进度,在施工的过程中存在一些不规范的操作行为,尤其是施工机械和施工材料的使用以及施工人员安全设施的佩戴等,都会造成安全隐患问题的发生。这些情况的存在会给施工人员的生命安全以及施工企业的经济带来严重的损失,过度的追求工程施工进度,忽视了施工质量,导致对市政工程的整体

运行带来严重的影响。一个施工队伍在施工中,如果采用的施工材料无法达到设计要求,势必会引发相应的质量问题。

2 优化市政工程施工管理的有效措施

2.1健全完善施工质量管理体系。在进行实际的市政工程施工管理中,要健全和完善施工质量管理体系,国家相关部门要根据我国的法律法规以及市政工程施工的需求,制定较为合理和全面的市政工程施工安全制度和规则,为施工单位施工管理提供良好的政策支持和法律依据,有效地降低施工管理中的各种问题,降低施工管理中的各种安全隐患。同时,施工单位也要积极地进行配合,及时地对施工过程进行严格的监督和管理,规范施工人员的施工流程,提升施工人员的意识水平,有效地避免施工单位在施工中出现偷工减料以及违规操作等行为。各个施工单位之间要进行沟通合作,统一施工准则要求,将施工中的各项工作责任进行落实,全面的提升市政工程施工的质量和效果,加强对施工管理人员的专业能力培养和提升,更好地提高施工管理人员的施工管理水平,从而保证市政工程施工管理水平的提高。

2.2提升工程管理人员意识能力。在进行具体的市政工程施工管理过程中,想要更好地提升市政工程的质量和效率,促进市政工程施工管理水平的提升,首先一定要提升市政工程施工管理人员的观念意识,加强对市政工程施工管理的重视和关注。相关的政府部门要在进行施工招标过程中,对所有的施工单位的专业资质进行考察,严格考核施工单位的施工能力和水平,对于一些不符合要求的施工单位要进行及时的剔除,对于存在严重施工问题的施工单位要取消招标资格,按照国家的法律法规严格地进行施工单位招标,同时要注意保证招标的公开公平公正,根据实际的市政工程施工需求选择最适合的施工单位,更好地保证市政工程施工的质量。同时,施工单位要不断提升管理人员的意识观念,加强对施工人员进行培训和管理,不断

提升施工人员的安全意识和质量观念,提升施工人员的施工技术和综合素养,不断提升施工人员的质量管理的水平,达到良好的施工管理效果。

2.3加强培训工作,提升工作人员的专业技能水平。对于市政工程项目而言,人员是管理工作的核心,因而为减少施工阶段各类问题产生的可能性,应加大培训力度,提升工作人员的专业技能水平,如此才可以做到随时察觉施工问题,并及时要求场地工人纠正错误的施工行为,以免拖慢施工进度,延误工期,对工程项目的建设质量产生不良影响。

2.4适时更新管理设施,编制应急处理方案。施工企业还应适时更新管理设施,创新管理模式,并且针对工程项目的实际情况、建设管理工作的特点,预测工程项目在施工阶段可能会遇到的各类问题,在此基础上编制应急处理方案,这样即便在施工中突发问题,也可以立即采取相应措施,解决相关问题,以免影响工程进度与建设质量,并保障施工人员的安全。

2.5控制好各种因素对工程影响。在市政工程进行施工的过程中,施工单位要对施工中可能出现的各种因素进行有效地控制,尽可能地减少不可控因素对于施工质量的影响。施工单位要加强对施工过程进行全面的的管理,保证每一个环节的施工都进行严格的管理和监督,事无巨细的进行检查、审核以及管理,严格保证施工过程中各个工程的质量。从市政工程招标中的各个环节、到施工过程中的施工材料、设备、人员等方面的管理监督,以及到施工后期的各种检查和审查,不断地提升施工单位的施工管理力度和质量,对施工成本、施工安全、施工进度以及施工效率等方面进行全面细致的管理。

再者,也应以24小时作业的模式开展施工,并加大夜间施工力度,力争在最短的时间内完成施工。并准备好相应辅助物资,旨在为突如其来的恶劣天气施工做好硬件准备。还应做好日间和夜间的施工警示,并确保夜间施工照明相关配套设施的完善,以及做好高峰密集阶段车人流疏散问题,进而提升市政工

程施工的整体效果,促进市政工程施工的经济效益的提升,从而更好地促进市政工程建设行业的发展。

2.6科学利用现代化施工现场管理系统。随着科技的发展和机械化程度的提高,市政施工现场管理逐渐向信息化、科技化发展,由于市政管理过程较为复杂,涉及的工程材料较多,智能化管理系统能够有效把控各个品类材料的质量和数量,对于管理技术的提高具有重要作用。合理有效地利用现代化信息技术,优化工程管理方式,强化工程管理效果,保证施工所用的材料、设备质量均符合施工需求,从源头上把控施工质量。先进的管理设备系统还能够起到上下协调的作用,将施工现场存在的问题及时向上级反馈,调配高级技术人员及时解决施工问题,保障施工顺利进行。数字化、自动化、智能化的机械设备也能够提高施工的规范化和产品的标准性,优化管理过程和管理方式,全面提升管理能力。智能化管理系统有助于现场人员、机械设备、施工材料的合理管理,优化资源配置和场地规划保障,提升现场管理的高效性、准确性,从基础上提高施工的质量。

3 结束语

总而言之,在城市化建设逐步深入的进程中,市政工程项目是其中最为关键的一类工程项目,也是城市规划的必然组成,对于城市的整体规划有着重要的意义,市政工程建设质量直接关系到城市居民的生活品质以及出行安全等。因此,在市政工程项目开展期间,应做好建设管理工作,规范施工行为,提高工程项目的建设质量,增强建筑结构的安全稳固性,为推进城市化进程凝聚原动力。

[参考文献]

- [1]刘鑫.市政工程各阶段施工管理研究[J].住宅与房地产,2021(9):185-186.
- [2]姜正娟.市政工程施工道路施工的质量控制与管理策略[J].住宅与房地产,2021(09):189-190.
- [3]徐尧,张茂团.市政工程施工中管理措施探讨[J].绿色环保建材,2021(03):137-138.