

# 浅谈水利水电工程施工成本管理及其控制措施

杨慧超

中国水利水电第十二工程局有限公司

DOI:10.12238/bd.v5i2.3690

**[摘要]** 现如今水利水电市场的竞争越来越激烈,企业为了能够从中获取利益,自然需要将自身的实际情况考虑进来。以此为基础,通过多种不同的措施,加强成本管理,缩减资金投入,并在全过程之中予以渗透。本篇文章主要描述了水利水电工程施工成本管理的内容,并对于水利水电工程问题的控制措施发表一些个人的观点和看法。

**[关键词]** 水利水电工程; 施工成本; 控制措施; 成本管理

**中图分类号:** TU-8 **文献标识码:** A

Talking about the construction cost management and control measures of water conservancy and hydropower projects

Huichao Yang

China Water Resources and Hydropower Twelfth Engineering Bureau Co., Ltd

**[Abstract]** Nowadays, competition in the water conservancy and hydropower market is becoming more and more fierce. In order to obtain benefits from it, companies naturally need to take their actual conditions into consideration. On this basis, through a variety of different measures, to strengthen cost management, reduce capital investment, and penetrate into the whole process. This article mainly describes the content of water conservancy and hydropower project construction cost management, and expresses some personal views and opinions on the control measures of water conservancy and hydropower project problems.

**[Key words]** water conservancy and hydropower engineering; construction cost; control measures; cost management

## 引言

对于水利水电施工而言,成本管理一直都是企业自身经济效益获取的重点。早在上世纪80年代,我国政府就颁布了相关法规,在进入21世纪之后,又对其逐步予以更新,从而使得整个市场变得更为规范,整体竞争也变得非常激烈。为此,当前相关企业就需要对此予以更多关注,做好成本管理工作,通过应用一些针对性措施,不断提升企业的经济水平和综合实力,促进企业持续进步,同时还能给未来的发展创设良好条件。

## 1 水利水电工程施工成本管理的内容

对于施工成本来说,管理工作理应基于工程质量和工期时间得到满足的基础上,依靠计划、资质、控制以及协调的

方式,尽可能缩减资金投入的一类管理方式。主要通过技术(如方案设置)经济(如核算工作)管理(目的组织管理、规章制度内容设置)方式,达到预期的目标,进而能够更好地盈利。通常来说,成本控制工作需要覆盖项目的全部过程,通过一些具有较高科学性、现代化的方式,让工程每一个环节的资金投入都能控制在合理的范围里面。

### 1.1 投标阶段的成本管理

参照工程清单中的基本内容,结合施工现场的具体情况,对施工方案进行制定。按照施工技术、管理水平以及效率要求,确定人工、设备以及材料的管理模式。此外,还要充分考虑当前市场发展的实际情况,明确利润水平,做出最为合理的报价<sup>[1]</sup>。

### 1.2 准备阶段的成本管理

在项目中标之后,经理人员需要参照预算成本的要求,编制相应的责任预算内容,实现成本控制的效果。其一,基于图纸信息、技术资料的要求,明确组织程序,并思考如何有效分配人员和设备。其二,基于该地区设置的劳动定额、材料消耗定额以及机械定额,对劳动力的投入、设备运行以及材料供应的定额进行明确,保证其足够合理,不会超出规定范围。其三,充分考虑各项工种、劳务团队和作业班组的分工,对其中的专业工种予以明确,缩减成本投入,进而更好地控制未来的经济成本。

### 1.3 施工阶段的成本管理

在进入施工阶段之后,成本管理工作主要包括材料费用、人工成本、机械

成本以及各类非常生产费用。

#### 1.4 结算阶段的成本管理

施工企业需要参照图纸提出的基本要求,在项目完全竣工,且业主完成验收之后,对项目进行有效结算,一直到所有款项完成回收。在结算工作开始之前,财务人员需要对各个工程检验工作的直接成本以及预算成本予以深入计算,获得二者之间的对比数值,以此了解是否还有其他需要进行确认的费用成本。像是若因为业主自身的原因造成停工,出现大量经济损失,抑或场地条件过于狭窄,出现了材料倒运费,都要重新进行明确。

#### 2 水利水电工程问题的控制措施

对于施工成本管理工作来说,其中最为重要的核心部分便是如何通过各种不同的措施,尽可能将成本投入控制在合理的范围之内,既不会太多,也不会太少。具体来说,可以从7个方面入手,下面将详细展开说明<sup>[2]</sup>。

##### 2.1 打造成本控制体系

为了确保成本控制在合理的范围之内,企业就需要在内部单独设置一个成本控制体系,包括打造组织机构、设计流程以及明确各个岗位的职责要求。促使员工们明白本次项目成本只能投入多少,自己承担的责任又是什么,进而能够更好地投入到日常工作之中。

##### 2.2 开展成本核算工作

从人员、财产、物品等配置方面入手,结合施工项目的基本条件,制定出较为合理且有着很强操作性的核算定额。本着“事前预控、事中管控、事后分析”的原则,全过程落实成本管控。一是签署年度经营业绩责任书,加大相关部门监督考核力度;二是以人、材、机为抓手,准确把握成本核算重点。强化人工费用管理,提高劳动生产效率,应用绩效考核管理,量化结果与评分机制。加强材料收发存管控,设置定额损耗,突出财务监督作用,避免材料浪费,提高周转率。实行设备全过程管理,严格执行设备管理制度,按照施工条件及工期,合理安排机械台班,避免机械闲置,严格监督设备租赁,实行赔偿赏罚机制。三是建立能够适合

当前市场发展的项目核算体系,加强人员培养工作,确保其知识水平、技术能力以及道德素养都能满足要求。这样一来,员工们就会有着更高的个人觉悟,能够自觉参照具体规定,通过各类措施,对企业的利益予以保护。

##### 2.3 采用内部承包制度

通过应用内部承包制度,也就是对部分项目予以承包,明确其中管理人员的责权利之间的关系,确保经营者能够自主完成经营活动,自负盈亏。通常来说,这种模式的主要原则便是:“保证技术,及时上缴,超出多留,欠收自补”。工资成本和基本效益必须完全联系在一起。如此一来,成本投入必然会得到控制。而在操作方面,需要明确合同的基本内容,测出相应的承包基数,加强经营者选聘等。

##### 2.4 注重过程控制

从人员、财产、物资等方面入手,加强过程不反对控制。诸如,在进行机构设置以及人员配置的时候,理应在满足施工要求的基础上,尽可能减少人员投入,并保证所有设备都能得到重复利用;对于材料的损耗以及配件的更换,都要做到足够规范,满足制度内容的基本要求。如此一来,不但能够防止被一些无法预见的因素所干扰,而且还能使得日常经营工作之中,外部因素造成的影响有所下降,促使成本控制在合理范围里面,提升效益。而在进行过程控制的时候,需要所有人参与进来,因此就和员工的基本素养以及企业组织能力存在联系<sup>[3]</sup>。

##### 2.5 加强技术和产品推广

在开展水利水电施工工作的过程中,采用新产品、新工艺以及新技术,同样能够在一定程度上减少成本。因此,当前就需要做好技术实验,对于一些具有较强可行性的新型技术,应当积极应用,大胆尝试。同时,在企业内部,还要设置奖励措施,若员工自己在创新层面有所突破,都要予以鼓励。除此之外,若同行企业推出了一些全新的技术,抑或开发了新产品,都要进行深入学习和研究,提取精华,确保企业的技术理念做到与时俱进,不会过时。如此一来,成本的投入就会有效

降低,获取更高的效益。

#### 2.6 优化方案

对于所有要投入使用的方案,都要予以重视,尽可能将其中的潜力全部挖掘出来,做到开源节流,减少物料损耗,降低非生产性开支。而对于各类机械设备则需要合理配置,提升设备的运行效果,进而使得投入产出比达到最佳。

#### 2.7 重视索赔工作

为了能够对项目的成本予以有效控制,除了要采用一些现代管理方案之外,工程索赔也是一大方向。在索赔的时候,理应参照合同的条款要求,组建一支团队,共同进行处理。在施工的时候,做好各项资料的记录,认真编制,并在规定的时间内,报送索赔文件。对于索赔工作的重点部分,应当予以明确,提升索赔力度,之后再通过最为合理的策略,有效谈判<sup>[4]</sup>。

### 3 总结

综上所述,现如今我国整体发展的速度越来越快,经济水平也达到了较高层次。这其中,自然有水利水电工程的功劳。由于相关企业的数量越来越多,而且每年还都在持续增加,使得整个市场的竞争变得非常激烈。企业为了能在现有的环境中完全立足,并做到全面突破,在确保项目质量能够达标的基础上,理应对成本投入展开全面控制,并对于早期出现的各类问题,及时采取措施予以处理。这样一来,企业的经济效益就会大幅度提升,进而能够更好地发展。

#### [参考文献]

- [1] 保善文. 水利工程项目施工成本控制及管理优化探讨[J]. 环球市场, 2020, (21): 98-99.
- [2] 马伟涛, 白兰. 浅谈水利工程施工成本组成与控制对策[J]. 农家科技(旬刊), 2017, (4): 250.
- [3] 陈朝河. 水利工程施工建设进度管理与成本控制[J]. 建筑工程技术与设计, 2018, (30): 1160.
- [4] 韩玉华. 水利工程项目施工成本与管理优化措施解析实践[J]. 科技创新导报, 2020, (9): 148-149.