

土木工程建筑施工过程中项目管理的应用

张锐

宁夏和硕建设工程有限公司

DOI:10.12238/bd.v5i4.3745

[摘要] 项目管理在土木工程中的主要作用有合理规划工程的各项投资,监督工程各环节进度,确保工程按照原有的计划以及质量目标展开工作,平衡项目的各类资源等。作为土木工程的核心和重点工作,项目管理甚至对建筑行业的发展都有着极为关键的影响。若想充分挖掘项目管理的作用和价值,工程内的所有人员都要提高对项目管理工作的高度重视,积极配合工作人员的所有工作内容,降低项目管理人员的工作难度。

[关键词] 土木工程建筑施工; 项目管理; 应用

中图分类号: TU7 文献标识码: A

Application of project management in civil engineering construction

Rui Zhang

Ningxia Heshuo Construction Engineering Co., Ltd

[Abstract] The main role of project management in civil engineering is to rationally plan the investment of the project, supervise the progress of each link of the project, ensure that the project works according to the original plan and quality objectives, and balance all kinds of resources of the project. As the core and key work of civil engineering, project management has a crucial influence on the development of construction industry. If we want to fully tap the role and value of project management, all personnel in the project should pay more attention to the project management, actively cooperate with all the work contents of the staff, and reduce the work difficulty of the project managers.

[Key words] Civil engineering construction; Project management; application

为了确保土木工程可以高效、高质量的完成建设任务和目标,土木工程管理必须采取科学、有效的管理方式,将项目管理理念应用到其中。另外,土木工程管理在长期的实践中,提出项目管理理念,并且应用到具体的管理工作中,以此强化土木工程的管理水平,为我国建筑行业发展,也提供了有利的支撑。

1 项目管理在建筑工程管理中的作用

项目管理理念在建筑工程中不仅保证施工项目的顺利进行,也保证各项施工项目的规范性,以及按期完成施工作业。由此看来,项目管理理念在建筑工程管理中,起到了关键性的作用。

(1) 项目管理理念可以尽最大程度上保障建筑工程施工顺利的进行,并且

对整个施工体系进行监管,以此保证建筑工程施工监督管理的力度,真正做到及时发现问题和解决问题,以此保证建筑工程的施工质量。

(2) 项目管理理念的范围较大,工程中的管理人员、施工人员等方面,都是管理范畴,并且在建筑工程期间,如果已经决定将项目管理理念应用到其中,那么就需要严格按照项目管理理念要求实施各项管理工作,充分发挥出项目管理理念的优势。

(3) 项目管理理念在建筑工程管理中,确保管理工作的科学性、公平公正性等方面,促使建筑工程施工处于高效、高质量的完成,以此降低建筑工程的建设成本,实现良好的整体效益。

2 土木工程建筑施工过程中项目管理的应用措施

2.1 建立健全土木工程施工管理制度,规范施工流程

制度是一切工作展开的行为准则,能够有效保障施工单位的经济效益、施工质量。因此在土木工程施工管理过程中最重要的就是要建立健全土木工程施工管理制度,来涵盖项目施工中的各个环节和方方面面,从而做到对土木工程施工有针对性的高效管理。首先,完善施工管理预算制度,合理配置资金投入情况和使用情况;其次,完善施工过程中的各个环节的管理制度,规范施工流程,将施工管理制度切实落到实处。如,完善施工责任制,根据相关工作人员的职责范围,细化管理人员和施工人员责任,实现责任到人,促进施工项目顺利展开;再者,在执行土木工程施工管理制度时要做到

灵活变通,根据施工现场的实际情况在合理范围内进行相应调整,使施工管理制度更加人性和具备针对性,从而推动施工工作的顺利进行。

2.2完善人员选拔标准,建立科学完善培训体系

作为土木工程从业者,其自身专业技能和全面的工作素养会对工程管理的效率和效率产生重大影响,因此应该从根本上改善和提高管理人员选拔标准,建立科学完善的工作技能培训体系。为了企业的可持续发展,建设单位在选拔管理人员和施工人员以及监理人员的过程中,要从根本上提高人员的选拔标准,特别是对管理人员的选拔,相关人员应具备专业知识、综合素质和计算机操作能力。以科学的考评体系对人员技能和综合水平进行考核,确保所选拔人员能够满足企业发展的要求,为后续工作提供原动力,进而奠定企业可持续发展基础。

2.3加强土木工程材料管理

在土木工程管理中,材料管理也是其中一部分。建筑材料的质量对土木工程的质量有着重要影响,为了减少材料质量对土木工程质量的影响,有必要加强对土木工程材料的管理。建筑材料的管理应从材料采购、材料验收、材料存储等方面进行,并确保这些环节得到充分保证。在管理物料时,管理人员必须严格遵守相关规章制度,以减少物料浪费和偷工减料现象的发生。购买材料和检查材料时,应注意货比三家,选择信誉和质量保证更高的生产厂家。在存储材料时,需要根据不同特性对材料进行分类管理,以减少材料损坏和污染,同时有效减少材料浪费,为提高建筑质量打下基础。

2.4进度管理措施

首先,工作人员可以根据公司的要求编写整体的工作计划表,要求从宏观的角度进行防控,计划应当科学合理,只有这样才能体现施工计划的有效性。

其次,应当不断细化编制工作,可以细化到年月日等等,在编制的过程中应当引导施工人员共同进行讨论,确保计划的可信性。在编制结束之后也可以将任务下发到施工队伍之中,全面贯彻进度计划,确保工期能够按时完成,围绕着工期计划也可以安排工作人员以及物资的进场,做好全方位的协调工作。最后,作为工作人员应当灵活运用网络技术,在对时间进行消耗的过程中可以在网络计划表上进行标识,并且合理分析工期与费用之间的关系,对工期进行重新制定并动态调整,只有这样,才能够提高施工进度控制与管理的效率。在进行建筑工程施工进度控制与管理的过程中,作为企业可采用的管理工具,有单代号、搭建网络图等等,通过将BIM技术应用于其中能够做到可视化管理,将成本管理与质量管理进行融合,同时加强施工进度管理,对建设情况展开动态化的控制,并且提高管理效率。

2.5深化项目工程质量的控制力度

首先,施工企业要制定项目的质量控制制度,以具体的制度规范具体的施工环节,切实保障每一个环节的施工质量。其次,施工企业要设立专门的管理岗位,并随机管理监督每个施工的岗位是否遵守施工规范,发挥本岗位的作用。最后,项目的管理人员应该根据施工的情况制定奖惩的方案并严格执行,最大限度地激发施工人员的积极性,同时,要与施工人员保持随时的沟通,做好技术交底工作,最大程度地保障建设工程的质量。

2.6加强成本管控工作

首先,企业应当编制预算报表,并且根据施工预算成本,完善相关的成本监控管理制度,保障企业资金的健康运行。该制度要针对所有参与施工的人员进行全面管理,并且制定相应的成本责任制,安排相关的核算人员对施工成本进行精确核算,力保对工程做到全面成本管控。

其次,再以动态监督的方式对成本进行管控,该成本管控工作应当贯穿施工的全程,因此管理人员应当在施工准备阶段就要把成本管控的目标和相关的制度措施完善到位,并且在施工的过程中进行相应的监督工作,一旦发现实际成本和预算出现差异,应当及时进行更正和处理,做到动态化管控。再次,制定好科学的成本管控目标,其目标应当与实际的成本尽可能保持相同,为了避免施工过程中发生材料铺张浪费、设备的过度消耗、施工工序不规范标准等各种问题。财务人员应当对企业施工的账目尽可能详细列示,使得账目上的每一笔开支能够一目了然,很容易查出施工中不合理的现象,并且及时针对问题找到相应的负责人,进行调整和优化,不仅能够使施工有条不紊地进行下去,还能提高资金的效益最大化。最后,在进行管理的过程中,还应当将所有参与工程的人员职责进行明确划分,相关人员及时对成本进行监督管理,完善好相应的奖励机制,激发全员参与到该管理工作中,提升该工作效率。

4 结语

综上所述,土木工程建筑的迅速发展,对我国的经济起到巨大推动作用,通过提高土木工程项目管理质量,不断满足社会发展的需求。因此,项目管理人员在工作过程当中,需要制定项目管理措施,充分发挥项目管理的作用。

[参考文献]

[1]李斌.解析土木工程建筑施工过程中项目管理的应用[J].环球市场,2020(6):320.

[2]张璐璐.土木工程施工管理面临的问题及其对策研究[J].中国住宅设施,2020(2):113-114.

[3]梁军.项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析[J].河南建材,2020(5):124-125.