

建筑工程管理中创新模式的应用及发展研究

陈梅

DOI:10.18686/bd.v1i6.376

[摘要] 近些年来,国家社会经济得到一定程度的发展,随之而来的建筑业也得到了快速发展,使得建筑工程的规模不断扩大和发展,从而就更加要求建筑工程需要达到更高标准的质量,这样才能使建筑业得到更全面的发展。那么要想提高建筑工程的质量就需要从建筑工程管理入手,现阶段建筑工程管理中已经应用了创新模式进行有效的管理,在提升工程施工水平的同时更好的保障并提升了工程的质量,因此本文着重针对建筑工程管理中创新模式的应用及发展进行研究,为更全面的发展建筑业提供具有参考性价值的文献。

[关键词] 建筑工程管理;管理创新;创新模式应用;应用与发展研究

前言

目前,在建筑工程中,工程管理是整体工程中相当系统的工作,如果只使用传统性的管理已经跟不上建筑业发展的脚步了,因此在建筑工程管理中就需要应用创新模式进行管理工作,而为了更全面的适应社会经济的发展及跟上建筑业发展的步伐,就需要在进行创新模式的应用的同时促进创新模式的发展。但是在实际应用创新模式进行工程管理还是存在着一些现实问题,这就需要在解决这些问题的同时更好的发展建筑工程管理中所应用的创新模式。具体内容如下:

1 现阶段建筑工程管理的现状及管理中存在的问题

1.1 工程管理在体制还是存在一定的不足

目前建筑工程管理在体制上还是存在着不足的现象,而一些建筑企业更是为了降低建筑成本,会采取裁剪相关管理的工作人员,使留下的管理工作人员相关的工作量不断的增加,相应的管理工作会发生不到位及不深入的问题,从而降低管理工作的效率,管理的规章制度往往不能落到实处,直接影响到建筑工程最终的质量。

1.2 工程管理还是缺乏一定的认识

工程管理还是缺乏一定的认识,主要体现有几方面:其

一,企业高层对管理方面认识不够,也不是很重视。对管理中存在的问题决策不及时,也未制定相应的管理制度。相关的管理理念还处于传统管理阶段并缺少创新理念。其二,企业中级管理人员本身管理意识的懈怠散漫,并且管理力度不到位,缺乏对施工人员进行有效督促的作用,影响工程质量及拖延施工工期。其三,施工人员对相关管理制度没有得到全面的理解,也未能很好的遵守,对创新相关的意识未能得到很好的认识。总之,整体工程在管理中每个环节还是缺乏足够的认识,需要建筑企业重视并积极进行改善。

2 论述建筑工程管理所应用的创新模式

2.1 建筑工程管理中创新模式应用的意义

为适应建筑业竞争压力,提高建筑相关企业的市场竞争能力,需要建筑企业进行科学的工程管理,逐渐改善本身的管理方式,建立并健全管理制度,应用创新的管理理念以及管理方式,在实际建筑工程管理中落实创新模式的管理制度,并不断的发展工程管理中应用创新模式,使其更全面的适应建筑业的发展进程。

2.2 创新模式是适应时代的发展并结合国内外应用经验

创新模式是适应时代的发展的源动力,也是推进社会进步的源泉。建筑企业在管理中如果缺乏创新就会跟不上现今时代发展的步伐,满足不了社会生产力的要求,现阶段国内外竞争也不断加剧,所以创新模式才是建筑业发展的模式。再结合国内外创新应用的经验就可以确保建筑企业的生命力,推进建筑业创新的发展。

3 论述建筑工程管理中创新模式应用的发展研究

建筑企业要保障其有效的生存并全面的发展,就是有效地进行工程管理,而创新模式的应用更是建筑企业生存与发展的关键,因此在建筑工程管理中科学合理的管理,并全面应用创新模式进行有效的管理,而且在实际工程管理过程中不断的发展应用的创新模式才是最重要的。

3.1 在建筑工程管理中观念的创新

在建筑工程管理中观念的创新需要从管理决策层开始进行观念创新,这样才能从整体上增强建筑工程的管理上的创新意识,在不断的加强中层管理人员及施工人员的创新意识的深入。这就需要建筑企业对管理人员的培训及资金的及时投入,不断的加强管理意识上的创新,在提高建筑工程质量的同时增强建筑企业的竞争能力。

3.2 在建筑工程管理中技术的创新

在建筑工程管理中技术的创新主要是运用先进科技并加入创新的经营模式,进行企业有效的管理,这就需要在施工过程中进行技术的创新,同时培养专业技术人才,并且通过对产品的技术进行创新及结合建筑企业本身的实际情况,应用并发展建筑工程管理中的创新模式。

3.3 在建筑工程管理中组织机构的创新

在建筑工程管理中组织机构的创新需要遵循的原则有:第一,需要符合建筑市场的竞争的需求原则,这主要是建筑企业进行分权性的管理模式,灵活的在管理权力上分

不同阶层运用不同管理制度。这就可以进一步的使在建筑工程管理中创新模式有效的应用,进而减少了管理人员的决策失误性,并且降低了企业生产成本,此为遵循建筑市场的需求原则。第二,需要符合比较弹性的生产原则,这就需要建筑实施方面与建设方职能分离,相关的管理制度需要具有弹性化,并结合实际情况的同时协调双方合作,提升建筑企业的经济效益。第三,需要遵循建筑企业有效的降低成本的原则,成本直接关系到建筑企业的发展,降低生产成本是建筑企业最终目标,通过在建筑工程管理中创新模式的应用并有效的发展,并有实际管理过程中达到科学合理性的管理制度的标准。第四,需要符合刚性的产业结构的原则,建筑企业需要有效的进行跨地域的经营管理。

3.4 在建筑工程管理中企业文化的创新

在建筑工程管理中企业文化一直都是建筑企业在精神方面的支柱,也是贯穿各个建筑企业的建筑工程的所有生产活动之中。企业文化的创新是体现建筑企业最终的价值观念,也是建筑企业的发展创新的思想目标,并且需要建立健全的建筑企业文化的整体机制,灵活性的发展企业文化。建筑企业所追求的就是企业文化价值观可以得到便好的体现,表现为建筑工程的人文及内涵等综合理念,是建筑企业可持续发展的动力。而建筑企业中的文化相关机制通常包含着文化目标和奖励的相关机制和传播相关机制等等各方面。并落实企业文化相关体系的传承。在建筑工程管理中更为有效的应用创新模式并不断的发展,为建筑业可持续性的发展提供研究资料。

4 结束语

综上所述,这些年建筑业发展越发快速化,相应的行业市场相关的竞争压力也越来越重,那么建筑业内相关各种企业为更好的适应这种压力就需要全面提升企业本身的竞争能力,现今建筑工程进行有效的管理,才能提高建筑工程的质量,进而提升企业竞争能力,而创新模式应用在建筑工程管理中主要表现在建筑观念与文化以及建筑体制与组织结构和工程施工技术等等各个方面中,建筑工程管理中所应用的创新模式发展,不仅仅提升了建筑工程的质量,也同时提高了建筑业内相关企业在市场中的竞争能力,同时也促使建筑业不断地适应了经济社会的全面发展。

参考文献:

- [1]周荣.创新建筑工程管理模式思考[J].科学时代,2013.
- [2]李俊丰.创新建筑工程管理模式思考[J].房地产导刊,2015.
- [3]张明.建筑工程管理的影响因素与措施探析[J].科技创业家,2014.
- [4]许飞.论建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].价值工程,2010.
- [5]吴金德.论建筑工程中成本控制与管理模式的现状与创新[J].价值工程,2010.