

浅谈市政工程造价的全过程控制管理

李梦丽

新疆维泰开发建设(集团)股份有限公司

DOI:10.12238/bd.v5i5.3770

[摘要] 市政工程建设中有效的成本管理和成本控制,有利于有效利用和合理控制材料成本、人力成本、财务资本和分包成本,从而获得较高的投资收益。在市政工程竣工结算阶段,通过进行有效的成本管理和成本控制,可以有效地保证市政工程成本控制在预定的合理范围内,从而保证投资方获得预期利润。基于此,对我国市政工程中的全过程造价控制管理进行全面的分析研究,然后提出相应的对策,以促进市政工程全过程造价控制管理工作的顺利开展,保证市政工程更好地施工。

[关键词] 市政工程; 全过程; 造价控制

中图分类号: TU99 文献标识码: A

Talking about the whole process control and management of municipal engineering cost

Mengli Li

Xinjiang Weitai Development and Construction (Group) Co., Ltd

[Abstract] Effective cost management and cost control in municipal engineering construction are conducive to effective use and reasonable control of material costs, labor costs, financial capital and subcontracting costs, thereby obtaining higher investment returns. In the completion and settlement stage of municipal engineering, effective cost management and cost control can effectively ensure that the cost of municipal engineering is controlled within a predetermined reasonable range, thereby ensuring that the investor obtains the expected profit. Based on this, a comprehensive analysis and research on the cost control management of the whole process of municipal engineering in our country is carried out, and then corresponding countermeasures are put forward to promote the smooth development of the cost control and management of the whole process of municipal engineering and ensure the better construction of municipal engineering.

[Key words] municipal engineering; whole process; cost control

近年来,随着我国市政工程的快速发展,市政工程全过程造价控制越来越受到人们的高度重视。有效的市政工程全过程成本控制,不仅可以减少实际成本支出,而且可以保证整体施工率的稳步提高,从而为相关施工企业获得更大的经济效益。然而,市政工程全过程造价控制管理容易受到诸多因素的影响。因此,有必要深入探讨市政工程全过程的造价控制与管理。

1 市政工程造价全过程管理的重要性分析

所有的工程建设的造价全过程管理贯穿项目建设的全过程,在其决策阶段的工作重点就是制定项目的经济决

策。在工程项目的拟定方案中,必须充分的考虑项目施工建设中的造价管理的影响因素,注重项目施工建设的要求,并对各类施工方案进行全面对比。在工程建设技术和经济投资方面,要注意选择更合理的管理模式来控制工程造价。在市政工程项目的建设,要注意制定标准化的设计操作模式,重点分析施工各个环节的影响因素,及时制定有针对性的修改措施。项目建设活动完成后,要注意有针对性的全面成本控制计算,与项目实际建设资金进行有效比较,取得全过程的成本控制成果。

2 市政工程全过程管理中造价控制管理的现状

2.1 缺乏对市场调研的重视

在市政工程全过程管理中,作为成本控制和管理的一部分,市场调研是市政工程全过程造价控制管理中的基础和前提,其调研结果一方面决定了决算的准确性,另一方面还决定着最终造价控制的结果。由于社会经济发展趋势的变化,市场也会随之变化,出现许多不稳定因素。如果意识不到位,市场调研的严谨性和全面性就会在一定程度上被忽视。在这种情况下,市场研究方法相对落后,在投资决策过程中,建设成本将大幅增加,项目原有的利润空间将被压缩,经济效益将丧失,不利于施工方投入生产使用后收入的增加,造成很大的负面影响。

2.2 忽视各阶段的全过程造价控制

现阶段,大多数施工企业关注项目的施工进度,过分追求缩短工期,忽视对项目成本的控制,导致管理者和施工人员的思想意识淡薄。在实际施工管理过程中,没有严格按照施工规范和工艺进行操作,对工程造价的管理和控制缺乏重视,最终导致市政工程造价偏高,全过程成本控制难以有效实施。由于市政工程管理缺乏对全过程成本控制的重视,不仅会影响企业的经济效益,而且会制约施工企业的稳定发展和提升。

2.3 全过程造价控制监管不到位

从目前市政工程施工管理的现状来分析,在其全过程造价控制的过程中,工程施工阶段是资金利用最多消耗最大的一个阶段,最主要包涵有材料成本、人工成本、机械成本以及管理成本等等,上述这些每一项都对造价控制产生极其重大的影响。如果出现了监管不到位的情况,就会造成资源的严重浪费,经济效益难以得到控制。再加之许多的建筑施工单位本身缺乏相对完善的监管机制,在造价控制管理的实际操作过程中,监管仅仅只是浮与表面化、形式化,使监管的实效性大打折扣,不能形成造价控制管理的实质性规范作用。

3 提升市政工程管理全过程造价控制管理的有效措施

3.1 决策阶段

项目决策是项目建设的基础和前提。项目决策是否合理可行,关系到后续项目建设的顺利开展。投资估算作为决策层的核心成本文件,也是项目可行性报告和项目建议书的重要组成部分。建设单位需要结合以下几点加强投资估算的编制:(1)估算数据指标应结合具体情况情况进行累计,各项指标必须与项目实际情况相一致。对估算指标进行合理调整和修改,确保各项指标具有可行性和合理性。(2)编制投资估算时,应充分考虑项目建设中存在的风险,不得高估。如果投资估算不合理,将影响项目决策的合理性和准确性,进而影响项目的整体成

本控制水平。因此,施工单位在项目决策阶段需要更加重视成本控制,为后续实施成本控制打下良好的基础。

3.2 设计中的造价控制与管理

在工程项目设计阶段,相关工作人员必须具备专业的素养与知识储备、及专业技术,并与先进的造价控制思想、意识相融合,在造价控制管理中促进全过程管理的实效性。因此,对于工程建设项目,应全面提高项目设计方案的科学性和整体功能性,以促进成本控制的经济性提高,防止工程设计中出现的问题,防止设计环节重技术改进轻经济管理。此外,在设计工程建设项目时,还需要综合考虑安全因素和工程实施的可行性,以防止工程建设浪费的问题,提高工程造价。此外,在整个设计过程中,还需要协调和综合考虑经济利益、专业技术等因素,以提高工程项目的经济技术可行性,从技术经济角度充分保证工程建设项目成本控制和管理目标的顺利实施。

3.3 招标阶段

现阶段的市政工程基本都是一些相对比较大的工程,这样的工程相对来说利益和风险都是非常大的,故而这样的工程在确定其承建施工单位时多是通过招标的方式进行,这样可以充分考虑承建单位的资质以及其公平性。但现在的国内招标一般会出现行政干预等影响因素,导致招标过程不透明,市场机制的作用无法得到真正体现。所以在市政工程的招标阶段,工作人员应该规范招标程序,明确招标目的,选取真正符合工程项目的承建施工单位。

3.4 施工阶段的造价管理控制

施工阶段是市政工程造价控制与管理过程中的重中之重,应严格控制施工过程的造价管理,实现市政工程的集约化发展。由于施工环节会消耗较多的成本与材料,因此应重视造价管理,实现理想的管理成效。具体来说,应找出造价管理的要点,详细分析重点内容,详细研究工程量清单,做好建筑材料的把控,可以对材料供应商进行对比,选择信誉最好

的商家,实施材料供应商制度,确定最合理的材料价格,保障材料的质量最佳。只有全面把握材料关,对材料的性能、成分、相关文件等进行监督和检查,才能防止出现材料不达标或者返工等现象,保障市政工程施工的顺利实施。在实际管理中,应及时关注工程的变更情况,实时关注外界环境的变化,在出现成本攀升的时候,应做好签证管理,实施跟踪审计措施,对审计内容进行明确,规范审计流程,采取最合适的审计方法进行处理,避免出现资金浪费的现象,最大程度的降低因外界因素带来的各种经济损失。

3.5 竣工阶段

在市政工程竣工阶段,为做好市政工程全过程管理中的造价控制与管理,应重点抓好以下几点:(1)进行造价资料全面收集与整理,依托于相关管理制度规定的落实,促使资料收集与整理工作的标准化、规范化开展。(2)结算阶段,除对竣工图纸、设计变更等内容的计算进行审核外,需做到深入到施工现场,严格审核其结算资料的完整性与真实性,按照规定要求进行工程量、变更签证、预算定额套用、工程索赔等内容的公正、严格审核,进而在提升建设单位造价控制水平的同时,达到合理缩减项目整体造价成本的目的。

4 结语

市政建筑项目的工程造价控制与项目整个过程都有极为重要的关系,要想高效控制工程造价,就要从工程初始的竞标开始落实造价控制管理工作,也要将动态与静态的管理方式高效融合,进而保障工程造价管理的质量,从而确保工程全过程的整体控制质量。

[参考文献]

- [1]陈慧琴.市政工程造价全过程管理与控制探究[J].江西建材,2020(9):261.
- [2]覃志尚.市政工程中全过程造价控制与管理的应用[J].建材与装饰,2018(22):165-166.
- [3]吕云飞.研究市政工程造价的全过程控制[J].门窗,2021(10):117-118.