

建筑工程管理的影响因素及对策分析

陶龙珠

泰顺县住房和城乡建设局

DOI:10.12238/bd.v6i1.3863

[摘要] 为了满足城市发展的基础建设需求,建筑行业的进步也在日益增长。建筑工程运用到城市建设的各个领域,为社会经济发展和人民生活水平的提高做出了巨大贡献。然而建筑安全与建筑质量问题的频发给社会造成了很大的影响,促使建筑安全与质量问题越来越受到人们的重视。并且随着建筑工程项目的不断规模化、产业化发展,导致工程项目的管理涉及了更多的学科、技术以及部门,受到了诸多不可预见因素影响。本文主要从事建筑工程的管理方面入手分析,以期可以通过强化管理模式来提高建筑工程的效率、质量以及施工安全。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 安全与质量

中图分类号: TD229 **文献标识码:** A

Analysis of Influencing Factors and Countermeasures of Construction Engineering Management

Longzhu Tao

Taishun County Housing and Urban-Rural Development Bureau

[Abstract] In order to meet the infrastructure needs of urban development, the progress of the construction industry is also increasing. Architectural engineering is a basic project, which is applied to various fields of urban construction and has made great contributions to social and economic development and the improvement of people's living standards. However, the frequent occurrence of building safety and building quality problems has caused a great impact on the society, which makes building safety and quality problems attract more and more attention. And with the continuous scale and industrial development of construction projects, the management of engineering projects involves more disciplines, technologies and departments, and is affected by many unforeseen factors. This article is mainly engaged in the analysis of the management of construction projects, in order to improve the efficiency, quality and construction safety of construction projects by strengthening the management mode.

[Key words] construction engineering; construction management; safety and quality

引言

建筑工程的管理工作中,应真正把质量管理与安全管理作为管理工作的重点,特别重视对质量与安全影响因素的研究。结合建筑工程的实际情况,对工程进行全过程掌控,掌握施工周期、环境特点以及相关人员的专业情况,了解问题的症结所在,同时积极寻求有效的解决方案,不断提高施工质量控制水平。同时确保建筑工程的相关效益。因此,企业要明确责任,科学控制工程建设进度。

1 优化建筑工程管理的作用

1.1 有利于工程效益与质量的提升
建筑工程的经济效益与社会效益是工程建设的最终目标,因此,优化建筑工程管理可以有效地降低建设成本、保证建设工期、提升工程效益。尤其是现阶段大型的工程项目,其成本造价往往是巨大的,且资金成本的构成也较为复杂。优秀的工程管理模式可以确保工程造价的核心地位,针对机械设备、人力资源、建筑材料、土地资源、环境保护等方面的资金支出进行科学合理的管控,消除各种不必要的费用,降低总成本。同时,

在具体实施过程中,管理者对施工环节进行合理的监督和控制,确保工程按照国家施工标准要求科学施工,并按照图纸要求完善施工细节,还可以对建材的回收再利用提供数据,减少资源浪费。从这一角度来说,建筑工程管理的优化可以在一定程度上提高施工质量,这一点也间接的确保了建筑工程的社会效益。

1.2 有利于绿色环保理念的实施

优化建筑工程管理可以使工程中涉及到的社会学、生态学、经济学和项目管理专业知识的进行有效整合。因此,

良好的管理模式应该建立在良好专业知识的基础上充分理解和整合其他相关学科。这有利于绿色理念的全面推广。例如:在工程地基开挖阶段,可以考虑到工程地点周边环境的影响。在工程施工阶段,对建筑废气、废渣进行管理,减少对环境的破坏。除此以外,还可以有效控制建材的利用,强化新型绿色建材的使用推广,减少建筑在施工及运行中产生的能源消耗。适应社会进步的需要,促进生态工程管理的进步和发展。

1.3 有利于对工程的全过程掌控

建筑工程项目管理计划的实施通常是对整个工程全过程管理,包括工程投资、勘察、审批、进度、质量、安全、成本和相关人员的综合管理。建筑工程管理的全过程性主要体现在:对工程投资的科学评估与掌控,同时可以保证工程在规定的时间内移交和完成,确保工程进度在执行建设项目的施工任务时,必须将工程进度管理纳入议程,并延伸到建设项目的施工中。工程正式开工时,施工单位管理单位应严格规划施工进度,合理调整施工进度,防止因某一环节的失误导致工期延误。除控制工程的整体进度外,还可以有效提升工程各个阶段的信息沟通,对变更的数据进行实时传递,保证施工各方可以快速准确的接收信息。

2 影响因素分析

2.1 人力资源因素

人才因素在任何管理中都是最重要的存在,因此,在建筑工程管理过程中,如果缺少专业的人才,管理计划就很难制定与实施,最终影响到整个工程的建设质量。在管理过程中,从与工程预算、施工管理、验收管理、安全管理等各个方面都由相关的管理人员进行计划制定,然后再安排相关工作人员去执行与监督。而且相关管理人员行为和决策将直接影响工程质量。由于工程有不同部门进行多方参与,所以人与人之间的沟通也尤为重要,不同的沟通可能会产生不同的影响。此外,如果人力资源培养与提升的意识不足,导致相关人员专业素养不过关,将无法在项目进展中发挥应有

的作用。因此,在未来的建筑工程管理中,要重视人才管理,把高素质的人才配置到关键岗位。

2.2 资金成本因素

资金成本因素是影响管理质量的关键性内容,直接关系到管理人员与管理设备是否完善的问题,这也将最终影响到管理的进度与效果。除此以外,资金成本也影响着工程施工方案的制定、建筑材料机械设备的使用,如果由于预算不足导致建筑材料的质量得不到保证,建筑的整体质量将不可避免地受到影响。在施工作业过程中,资金不足导致工程机械设备落后及保养不当也会影响施工进度及质量管理。而且随着建筑技术和建筑业的发展,现代工程机械设备具有较高的技术含量和工作效率。在建筑工程中,如果设备性能达不到标准,将威胁到工程的未来进度,影响工程质量,从而影响了后期施工管理的质量。

2.3 管理模式因素

现阶段建筑工程管理中缺乏健全的管理模式是许多施工企业面临的难题。只有建立完整的项目管理模式,建筑工程管理才能顺利实施。管理模式是各项管理工作有效性、及时性的基础。同时,要根据实际情况,科学配置人员和设备,满足各种建设项目的需要。除此以外,为了有效控制人力成本,中国大多数建筑企业都在刻意节约人员,导致优秀的建筑管理人才短缺,往往是一人多岗。由于缺乏有效的管理机制,许多管理工作在实施过程中缺乏基础,不能及时完成管理工作。

2.4 管理设备因素

工程管理设备主要是针对管理系统而言,良好的系统设备可为设备管理人员提供综合信息管理条件。通过管理系统完成相关建筑工程的日常工作。同时可以提供工程完整的数据编辑、查询管理功能,实现了工程管理的现代化应用。不仅如此,良好的管理设备还可以添加、修改和删除工程记录,为了全面、快速地了解工程信息,可以根据具体数据快速查询相关内容。提升了传统的手工信息记录的管理效率,且良好的管理设备可

以提升工程信息数据的检索效率,增强其数据的保密性。因此,管理设备因素可以影响工程管理的信息化效率,也是工程管理科学化、规范化的必然需要。

3 优化建筑工程管理的措施

3.1 强化人员专业素质

在工程管理中的人员素质提升,包含两个方面,首先是针对工作人员的管理,在工程建设中,施工队伍的综合素质与工作氛围直接影响工程建设的效果。因此要提升工作人员的整体素养,创造良好的队伍工作氛围。在管理过程中组织员工培训,制定发现问题解决问题的制度与更科学的管理方案。人员培训应与施工理论的具体内容相结合,确保施工人员施工技能的优化。按照具体要求科学推进建设。在具体的培训过程中,工程设计团队要保持先进的理念,加强建设项目的创新和管理,提高建设项目的质量,将创新的项目管理模式与中国建筑业的发展模式相结合。为了确保建设项目管理的实施,满足国家建筑业发展的要求,实现改革目标,提高项目管理的效率和质量。其次,需要强化管理人员自身的管理意识水平以及服务水平,管理人员是工程制度的执行者。其个人能力和综合素质将影响他们的管理水平。一般来说,建设项目经理的主观意识和思维方式将直接影响到建筑工程管理的质量。

3.2 增加管理资金比重

工程管理中的资金管理分为管理人才支出资金与建设资金两个部分。优化建筑工程管理首先需要增加人才资金的支出,确保工程中管理人才岗位落实情况,避免出现一人身兼数职导致的管理不当。其次,要针对工程本身的资金预算进行成本控制,对机械租赁、建材采购、工资发放等重大支出项目进行监管,确保资金的科学合理利用。杜绝贪污、减少浪费,从而提升工程的整体效益。

3.3 优化建筑工程管理模式

良好的管理模式可以有效提升工程管理效率与管理精确度。因此,在工程管理过程中,首要任务是优化工程管理模式,这就要求施工企业掌握具体的施工条件,深入研究前期采用的制度缺陷,弥

补制度缺陷。完善制度,采取有效措施弥补不足。同时,施工企业应定期向国外派遣职业经理人,学习其他优秀企业的管理理念。将国内外先进的建筑企业管理经验融入实际管理中,创新管理理念和管理体制。确保建设项目管理水平的不断提高,为中国建筑业未来的健康发展作出贡献。

3.4 注重系信息化管理系统的开发

在优化建筑工程的管理系统中,为了提高信息管理技术的应用价值,必须重视信息管理系统的有效开发和应用。合理配置信息管理需求,确保信息管理系统具备理想的基础条件。信息管理系统的开发和应用应体现较强的针对性和个性化特点。详细分建筑工程的实际情况,根据这些不同需求开发相应的管理平台,提高系统运行的适应性,避免未来应用

中的严重缺陷和不足。善于运用计算机技术和网络通信技术对建筑工程动态数据进行综合控制。管理者对数据的具体内容进行分析研究,为今后的工程质量检查提供可靠的参考。除此之外,优质的信息设备与规范的养护都是工程管理信息化建设的重要组成部分。

4 总结

建筑工程管理在提升工程质量、确保工程安全、创造安全环境等方面具有重要意义。然而在工程管理过程中常常受到各种外界因素的影响,导致管理质量大打折扣。因此,分析工程管理的影响因素,并且针对这些因素提出优化措施可以提升管理质量。其中本文主要从人力资源管理、资金成本管理、管理体制变革以及现代化信息技术在管理中的应用四个方面入手分析,为提升建筑工程

的管理质量与效率提供了部分参考意见与理论依据。

[参考文献]

- [1]张志军.影响建筑工程管理的主要因素与优化策略[J].散装水泥,2021,(05):33-35.
- [2]王先.建筑工程管理创新及绿色施工管理分析[J].现代经济信息,2020,(8):44-45.
- [3]刘文涛.绿色建筑全寿命周期建设工程管理和评价体系分析[J].南方农机,2018,49(12):183.
- [4]陈汉平.工程管理信息化的内涵与外延[J].装饰装修天地,2019,(7).26.
- [5]赵铁红.装配式建筑工程管理的影响因素与对策探讨[J].江西建材,2021,(07):294-295+297.

中国知网数据库简介:

CNKI介绍

国家知识基础设施(National Knowledge Infrastructure, NKI)的概念由世界银行《1998年度世界发展报告》提出。1999年3月,以全面打通知识生产、传播、扩散与利用各环节信息通道,打造支持全国各行业知识创新、学习和应用的交流合作平台为总目标,王明亮提出建设中国知识基础设施工程(China National Knowledge Infrastructure, CNKI),并被列为清华大学重点项目。

CNKI 1.0

CNKI 1.0是在建成《中国知识资源总库》基础工程后,从文献信息服务转向知识服务的一个重要转型。CNKI1.0目标是面向特定行业领域知识需求进行系统化和定制化知识组织,构建基于内容内在关联的“知网节”、并进行基于知识发现的知识元及其关联关系挖掘,代表了中国知网服务知识创新与知识学习、支持科学决策的产业战略发展方向。

CNKI 2.0

在CNKI1.0基本建成以后,中国知网充分总结近五年行业知识服务的经验教训,以全面应用大数据与人工智能技术打造知识创新服务业为新起点,CNKI工程跨入了2.0时代。CNKI 2.0目标是将CNKI 1.0基于公共知识整合提供的知识服务,深化到与各行业机构知识创新的过程与结果相结合,通过更为精准、系统、完备的显性管理,以及嵌入工作与学习具体过程的隐性知识管理,提供面向问题的知识服务和激发群体智慧的协同研究平台。其重要标志是建成“世界知识大数据(WKBD)”、建成各单位充分利用“世界知识大数据”进行内外脑协同创新、协同学习的知识基础设施(NKI)、启动“百行知识创新服务工程”、全方位服务中国世界一流科技期刊建设及共建“双一流数字图书馆”。