

浅谈市政工程建设前期管理的问题及措施

沈俊

广德市住房和城乡建设局

DOI:10.12238/bd.v6i5.3983

[摘要] 在市政工程项目建设过程中,做好前期管理工作,是市政工程项目顺利实施,也是最终可以取得预期经济效益的重要保障。然而,由于市政工程项目建设的专业性强、涉及面广等特征,使其在建设过程中会遇到许多问题。基于此,本文通过分析当前我国市政工程建设项目前期管理工作中存在的问题,提出相应解决措施。

[关键词] 市政工程; 项目建设; 前期管理; 问题; 措施

中图分类号: TU99 **文献标识码:** A

On the Problems and Measures of Early Stage Management of Municipal Engineering Project Construction

Jun Shen

Guangde Housing and Urban Rural Development Bureau

[Abstract] In the process of municipal engineering project construction, doing a good job in the early stage management is an important guarantee for the smooth implementation of municipal engineering projects and the eventual achievement of expected economic benefits. However, due to the strong professionalism and wide coverage of municipal engineering construction projects, many problems will be encountered in the construction process. This paper analyzes the problems existing in the early stage management of municipal engineering construction projects in China, and puts forward corresponding solutions.

[Key words] municipal engineering; project construction; early stage management; problems; measures

引言

市政工程项目建设的前期管理是市政工程建设过程中重要的环节,通过对前期规划、设计等环节的严格把控,可以使工程在质量与成本上达到最优。随着我国市政事业不断发展,市政项目建设规模越来越大,涉及范围越来越广,在整个建设过程中要面临更多挑战,如何解决在前期规划和设计过程中遇到的各种问题是当前所面临的重点。

1 市政工程的特点

1.1 施工过程的太多不确定因素

一般来说,经事先预算好的市政工程项目进入实施过程中,会有一些因素导致项目成本发生变化。其原因是:市政工程项目在实施过程中通常受到工期延误、质量不合格导致的返工,还有外部环境影响大,如天气、原材料价格、周边社会关系等容易影响项目进程,项目内部各利益相关者,如业主、监理、总包商、分包商、材料供应商、政府监管机构变数较大,加之项目自身建设中的问题,其不确定性程度高,这些不确定的变量最终将导致项目成本的变化。

1.2 项目实施复杂艰巨

目前市政工程项目基本上都是资金大、投资高的项目。由于项目整体施工环节复杂,工期要求短,管理人员多,项目资金的控制和管理极具挑战性。此外,施工中还有许多隐蔽工程,一个环节的质量不合格往往导致多个环节返工,无形中增加了工程成本。

2 市政工程项目建设前期管理存在的问题

2.1 对前期管理工作认识不到位

在市政工程项目建设中,部分企业和相关管理部门对前期管理工作认识不到位。有些企业为了追求经济利益,对施工前的准备工作不够重视,没有认真分析所涉及的工程范围和项目目标,只满足于完成业主交给其的任务。除此之外,对于工程中的一些重要问题没有及时发现和解决、在具体方案拟定时没有充分考虑可能会遇到的种种问题,不能够结合实际情况制定相应措施、对于图纸上存在的问题没有及时提出解决办法等等,这都是现阶段市政工程施工前期管理工作中比较突出的问题。

2.2 综合性问题

由于缺乏相应的制度规范,使得市政工程前期管理工作相对滞后,这就导致了其前期管理工作无法达到预期目标。首先,

由于相关法规建设滞后致使一些施工单位在项目建设过程中没有严格按照法律规定来操作,进而导致了项目在规划设计时没有充分考虑到未来的发展状况和要求,从而使得项目规划和施工出现脱节现象;其次,由于我国市场经济不够完善与规范,再加上贫困帮扶政策、救援救灾、以及市政工程与城市化建设项目较多的缘故,导致我国市政建设资金紧缺、政府财政紧张等一系列问题的产生。

3 市政工程项目建设前期管理的措施

3.1 提升对市政工程项目建设前期管理工作的重视

3.1.1 提高前期决策管理力度

要想顺利地展开市政工程施工工作,那么就必须具备建议书以及可研报告这两种重要文件。这两个文件,不仅决定着市政工程项目施工工作是否符合法律法规,同时,其也对市政工程项目地址选择是否科学,起着决定性作用,不仅如此,这两份文件更是有关部门对市政工程项目进行规划的重要凭证。因此,有关负责人务必要加大前期策划工作的研究力度,合理编撰制定市政工程项目可研报告,只有这样,才能保障市政工程项目能够顺利有序地进行。

为了保障市政工程项目施工建设能够顺利进行,相关人员应当制定合理的计划,建筑单位也应当对工程建设前期的决策工作加强重视。在必要的情况下,建筑单位应当选择合适的咨询公司,来进行市政工程正式施工前期的研究工作,与此同时,建筑单位应当积极配合市政工程咨询公司的工作要求。除此之外,建筑单位务必要用科学严谨的态度与眼光,来对待市政工程施工前期研究成果,只有这样,才能保障市政工程项目决策的有效性与科学性。

在市政工程项目正式开始之前的前期研究工作当中,相关人员应当对该工程的可行性进行全面分析,同时,工作人员还应当对该工程生产方面、安全方面、以及对社会经济的影响等方面进行综合考量与思考,尽可能规避工程建设资源的过度浪费、节约与降低地球能源的消耗,进一步保障市政工程的综合效益。建筑单位应当将市政工程项目计划的管理制度贯彻并落到实处,务必要保障该管理制度能够真正得到执行,同时建筑单位还应当将现代化管理形式、以及市政工程项目指标实施计划落到实处,借此减少市政工程项目投资风险。最后,建筑单位应当对市政工程可操作性以及可靠性进行全面的研究工作,借此对市政项目的整体进行指导,同时,还应当强化单位内部不同部门之间的配合工作,务必要做到齐心协力、共同一心完成相应工作。

3.1.2 保证施工质量,控制材料成本

在项目前期管理中,施工质量是十分重要的一项内容。目前,我国市政工程项目施工企业普遍缺乏施工质量保证意识,经常出现材料以次充好、偷工减料等情况发生。这个问题会使施工单位与业主之间的关系变得紧张起来,严重时会出现项目资金被挪用的情况。因此,对于施工材料的选择与采购必须严格把控,保证质量可靠、价格合理且具有竞争性等因素。同时加强对施

工人员、劳务人员专业知识与技术方面的培训工作,提高其业务水平和综合素质等。

3.2 综合提升前期管理工作效率

3.2.1 提高工作效率,缩短工程工期

一个工程项目从立项到完成整个建设周期较长,其中涉及的环节较多。在整个过程中工作人员必须要充分发挥各环节的作用,将所有工作合理分配。如市政项目建设过程中,项目负责人要及时了解工程进度、资金使用情况、设计变更情况等相关信息,并对这些信息进行收集和分析,以确保设计图纸的准确性和合理性;在施工前,要认真做好施工准备,根据实际情况进行施工前的技术交底工作。

3.2.2 加强监督管理,落实责任追究制度

由于市政工程项目建设的复杂性,在整个建设过程中,要建立严格的监督管理制度。首先,相关部门应制定相应的监督制度,将项目前期工作的每一个施工环节都纳入到监督体系中去。其次,严格落实工程合同中对质量与成本等方面进行约束和控制。要严格执行工程施工验收规范,坚决杜绝返工现象的发生;对不符合施工要求的情况及时纠正,确保工程质量能够得到有效控制。最后,在建设过程中,要充分发挥相关管理人员和专业技术人员作用,严格落实岗位责任制以及责任追究制。

3.2.3 创新设计管理方法

一般情况下,市政工程项目设计管理方法中会牵扯到许多复杂的工作,因此,有关人员不仅要科学地选择市政工程前期管理机构,还应当合理选择工程建设工艺、以及工程建设所使用的技术。与此同时,工作人员还应当注意一点,使用不同的设计方式,就会设计出不同的方案。因此,设计者应当将建筑材料供应商的供货能力、以及建筑材料的性能考虑其中。同时对相应施工技术的可靠性、可操作性进行分析,借此有效控制市政工程的施工期限以及施工成本。在进行设计管理工作的时候,相关人员需要对设计变更环节进行有效管理。设计变更的管理工作复杂性非常强,因此,相关人员应当借助不同的设计工具,完成该工作。例如,工作人员可以借助数据计算工具、以及模拟类的工具等等,对设计管理工作进行细化,最终达到顺利进行设计管理工作的目的。

3.2.4 完善资料管理工作

在市政工程施工前期管理工作当中,资料管理工作非常重要。因此,如果能够对资料管理工作进一步完善与健全,那么就能够给该管理工作提供有力支撑与有效凭证。首先,相关人员应当结合市政工程的资源,将市政工程施工资料进行分类管理,这样的步骤能够为后期的管理工作提供便利,也能够为相关工作人员在调查工程建设管理问题时予以支持。与此同时,工作人员还应当结合市政工程资料,进行分级管理工作,要实行双向保存工作,也就是纸质版的资料,以及电子版资料,借此规避市政工程资料丢失。其次,相关人员应当结合市政工程施工前期管理工作的真实情况,对市政工程资料管理制度进行进一步完善,借此强化资料管理工作的规范化。

3.2.5提高管理队伍的水平

建设水平较高、品质优良的市政工程建设前期工作管理团队,对于强化工程前期管理工作质量,提升市政工程建设质量以及施工安全都有着很大的帮助。建筑单位在选择和录用市政工程前期管理工作人员的时候,应当将前期管理工作中涉及到的工作内容考量其中,尽可能选择最适合的优秀人才。与此同时,建筑单位还应当对工作人员培训教育工作加强重视,尽量规避人为因素导致的问题发生,影响到市政工程施工前期管理工作的质量。建筑单位应当建设合理的晋升机制,借此给工作人员一定的鼓励与激励。最后,建筑单位在培养市政工程施工前期管理工作人员的时候,不仅要管理人才的专业能力培养加强重视,还应当从不同方向入手,启发管理人才的创新意识,只有这样,才能在保证工程质量的前提下使管理工作能够得到可持续发展。除此之外,建筑单位还应当将市政工程前期管理工作内容与工作人员的绩效考核进行有机结合,借此强化市政工程前期管理工作人员的积极性。

3.2.6创新工程项目前期管理工作模式

在现阶段,很多项目工程都展开了咨询管理这种工作模式,我国市政工程在施工前期的管理工作当中,也应当提升相应的创新意识。不仅要传统的管理模式为基础,还应当积极地在前期管理工作当中落实工程咨询管理模式,与此同时,相关工作人员在前期管理工作当中,还应当适当融入专业技能,促使前期管理工作效率得到进一步提升。

想要创新市政工程项目施工前期管理工作模式,相关工作人员可以将专业不同的咨询单位整合起来,借此节约时间成本,强化整体效率,在最快的时间里掌握设计观念,有效规避工程当中可能会出现的问题,防止索要赔偿的情况发生,进一步实现精细化管理工作。最后,相关的管理工作人员应当积极主动地学习各种专业知识,借此强化自身的业务能力,进一步掌握先进管理观念,只有这样,才能有效提升市政工程施工前期管理工作的效率。

4 总结

市政工程项目建设前期管理是一个复杂的系统工程,需要

相关专业人员的共同努力,才能使工作有序进行。只有按照相关规定,结合实际情况和自身特点制定科学合理的前期管理制度和措施,才能保障工程建设在项目实施过程中顺利进行,从而提高工程质量水平和经济效益。

【参考文献】

- [1]覃志尚.市政工程中全过程造价控制与管理的应用[J].建材与装饰,2018,(22):165-166.
- [2]刘建华.探析市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].江西建材,2019,(24):285-286.
- [3]王朵.价值工程在市政工程限额设计中的应用方法研究[D].武汉理工大学,2019.
- [4]贺晋荣.西安市市政工程项目(前期)信息管理系统.陕西省,西安市市政公用技术应用服务中心,2021-03-01.
- [5]张鹤.上海市市政工程项目建设管理手册.上海市,上海市市政工程建设处,2022-11-01.
- [6]金少鹏.简析市政工程项目建设前期管理的问题及其措施[J].建筑发展,2019,3(5):2.
- [7]闫明珠.关于市政工程建设前期管理问题的探析[J].市场周刊·理论版,2020,(13):49.
- [8]林桂清.市政工程建设管理存在问题及解决对策[J].中国住宅设施,2021,(010):117-118.
- [9]杨惠.市政工程建设管理中存在的问题与对策分析[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2016,(12):192.
- [10]秦超.综合市政工程施工项目前期管理工作探究[J].工程建设与设计,2019,(8):2.
- [11]高静林,胡士星,张冬生.价值工程在建设项目前期造价控制中的应用[C]//跨越发展:七省市第十届建筑市场与招标投标优秀论文集,2010.
- [12]李倩芳.关于市政工程项目建设前期管理的探析[J].建筑发展,2017,1(8):2.
- [13]陈佳威.市政工程前期投资控制中存在的问题及应对措施[J].工程技术研究,2022,7(13):3.