

# 道路桥梁施工管理问题及其措施的探讨

俞乾<sup>1</sup> 仇冠栋<sup>2</sup>

1 宁波市象山县定塘镇人民政府 2 宁波交运建设集团有限公司

DOI:10.12238/bd.v7i3.4051

**[摘要]** 在当前我国社会经济快速发展的背景下,道路桥梁的建设项目也在不断地发展和提高。因此,需要加强对道路桥梁施工的质量控制,以期更好地达到出行要求。在实际的施工过程中,工作人员要不断地对工程的施工进度进行合理的控制,对施工管理中存在的问题进行及时有效的分析和了解,从而不断提高工程项目的施工质量,进而提高我国基础设施项目建设的整体水平。鉴于此,本文围绕道路桥梁施工管理过程中存在的问题以及控制措施展开如下探讨。

**[关键词]** 道路桥梁; 施工; 管理; 问题; 措施

中图分类号: TU997 文献标识码: A

## Discussion on the Problems and Measures of Road and Bridge Construction Management

Qian Yu<sup>1</sup> Guandong Qiu<sup>2</sup>

1 Dingtang Town People's Government of Xiangshan County, Ningbo City

2 Ningbo Shipping Construction Group Co., Ltd

**[Abstract]** Under the background of the rapid development of China's social economy, the construction projects of roads and bridges are also constantly developing and improving. Therefore, it is necessary to strengthen the quality control of road and bridge construction, in order to better meet the travel requirements. In the actual construction process, the staff should constantly control the construction progress of the project in a reasonable manner, analyze and know about the problems in construction management in a timely and effective manner, in order to continuously improve the construction quality of engineering projects and thereby improve the overall level of infrastructure project construction in China. In view of this, this article explores the problems and control measures that exist in the construction management process of roads and bridges as follows.

**[Key words]** road and bridge; construction; management; problems; measures

在道路桥梁工程的建设中,工程的建设施工要求以管理为中心。在道路桥梁施工管理过程中,为了保证各项方案的可用性,管理者需要对有关管理内容进行深入的剖析,提出相应的建议,如在道路、桥梁等项目上进行适当的投入,从而提高城市基础设施建设水平。

### 1 道路桥梁施工管理的重要性

(1)有利于提高施工质量。强化公路桥梁项目建设质量,能够推动周边地区的经济发展,这同样也是促进区域文化交流的关键。使用科学合理的管理方法,能够及时发现施工过程中存在的隐患,并结合这些问题提出对应的策略。(2)有利于降低项目风险。对于大多数建筑工程项目而言,其在验收环节中难免会遇到风险。对此,降低项目建设过程中存在的风险,对于整个道路桥梁项目以及施工企业都有着举足轻重的重要意义。此外,实际施工环节,不合理的设计以及工程监理问题也是增加施工风险的主要原因,从这几个方面来看,强化道路桥梁施工管理是确保

工程项目达标的关键举措。

### 2 道路桥梁施工管理中存在的问题

#### 2.1 安全意识问题

在道路桥梁工程建设中,由于外部环境的干扰很大,从而影响工程的后续工程质量,所以,在道路建设中,安全性是至关重要的。在保证安全生产的同时,还要加强员工的安全意识,避免出现安全隐患。但是,目前我国绝大多数的桥梁、道路建设单位都只把利益最大化,没有把安全问题放在第一位,导致各种安全事件的发生,给公司员工带来了巨大的人身和财产危险。在建设项目实施过程中,由于缺乏对员工的有效监管,缺乏科学的管理体系,造成了在建设项目实施过程中出现的安全问题。如果不能尽快地处理好,将会严重地危害到员工的人身、财产、心理,以及相关企业在业内的声誉,从而严重地影响到施工进度。道路、桥梁工程的正常管理,直接关系到工程工期、工作的质量、工作的效益。但由于管理者对施工安

全意识不强,仅以经济利益为基础,选用相对便宜的原材料,从而给工程的整体质量带来了很大的冲击。因此,必须从整体上对公路桥梁的整体状况进行全面的认识,这样,在实际的施工中,才可以确保自身的生命和安全,同时也要注意各个环节的不同因素所造成的后果。

#### 2.2 材料管理不规范,存在质量隐患

优质的原材料是确保道路桥梁工程质量的先决条件。但在工程建设过程中,由于有关部门在材料保管方面存在疏忽,在运输、保存等方面缺乏科学性的问题,导致材料的损坏。与此同时,原料采购者缺少统一的管理和培训,在采购中注重经济效益而忽略原料的质量,抱着一种侥幸心理,为追求高的返利而降低产品的质量,使用劣质的原料。同时,由于工程建设过程繁琐,对材料的需求也比较高,材料准备不足,供应不足,造成供需的冲突。尤其是在选用建材时,由于没有充分地了解到施工现场的具体情况,而一味地选用了一些与该项目不符的原材料,从而导致了公路桥梁的工程质量出现了很大的影响,严重的可能会威胁到人们的人身、财产的安全。在工程造价中,物料是工程造价的重要组成部分,合理利用物料能有效地减少工程造价。但是,在工程建设的实际工作中,材料的采购、运输、储存等方面都有很多的技术问题。

#### 2.3 施工进度管理问题

公路桥梁建设作为一种建筑工程,若要保证其竣工验收,首先要有健全的管理制度,严格地控制施工进度。但是,我国绝大多数道路、桥梁工程的工程规模都比较大,在建筑工程实施的时候,往往会受到多种外部环境的干扰,以及各种事故的发生。因此,道路、桥梁工程不但施工困难,而且施工过程也比较繁琐。在这样的建设大环境下,工程建设中的进度管理的实施就变得越来越有意义。但经过调研发现,目前大多数建筑公司都把施工的进度管理工作看作是工程质量和材料的运用,不会对工程项目进度管理进行任何的监督。如此一来,不仅难以充分利用工程的管理功能,而且也难以保证工程的顺利进行。

#### 2.4 施工管理制度混乱

从目前的现实状况来看,由于一些建筑企业没有把施工现场的安全生产工作放在首位,从而造成了工地的秩序比较混乱,造成这种现象的原因有:建筑企业的管理者没有将施工工作进行清楚的划分,没有将监理工作落到实处。这种情况的发生,不但会对整个公路桥梁的工期造成很大的影响,而且很难保证整个工程质量。

#### 2.5 施工人员的综合素质不强

现代科技给人们的生活带来了巨大的冲击,而在道路桥梁工程的实施过程中,信息技术对整体的施工也有一定的作用。目前,我国道路桥梁工程还处在科技推广运用的初级阶段,各种技术方案的运用还不够完善,而从事道路桥梁工程的技术工作人员还不能完全适应新时期的建设需要,施工人员缺少专业的技术和综合能力。在建筑工程实施过程中,由于采用了先进技术、

先进设备,有些工作人员不能及时、高效地掌握新技术、新设备,而不能对其进行及时的管理,造成了工程质量不达标、工期不够等问题。

### 3 道路桥梁施工管理问题的控制措施

#### 3.1 建立健全的道路桥梁管理制度

道路桥梁工程是一种长期的建设,其外部和内部的各种因素都会对其产生一定的影响。针对道路桥梁工程建设的现状,构建与企业相适应的管理体系,为员工制订相应的管理计划,使其在体系内更好地开展各项工作。完善的安全管理制度,可以让工程的质量得到更好的监督,所以在建设过程中,必须要建立起一套严格的管理制度,以确保工程的质量。在施工质量检验工作的实施过程中,监理单位要对施工的质量进行监督,提高对施工过程中出现的各种问题的关注,一旦出现了问题,监理单位要立即使用应急设备,这样可以及时发现问题,制定相应的解决方案,将安全隐患降低到最小。施工单位要对施工现场进行不定时的监督,尽量降低施工质量的风险。在道路桥梁工程建设中,会出现设备、物料的偷工减料、员工违规的各种作业规定的现象,对此,经理要建立相应的奖励措施,建立科学的考核体系,规范工作人员的施工行为。

#### 3.2 建立健全的道路和桥梁安全管理体系

当前,我国道路、桥梁工程中,因施工企业对安全生产的认识不足,导致了各类安全隐患不断增加。在工程建设之前,必须对工人进行安全教育,在施工现场,必须加大施工现场的安保工作,保证施工过程中的安全。在道路桥梁工程建设中,要严格遵守事先制定的技术方案,并加强工地的管理。在此基础上运用相关的安全管理体系。道路桥梁的建设管理技术系统的不断健全,使道路桥梁的总体质量得到极大的改善,并保证了施工安全。

#### 3.3 加强工程进度把控

从目前我国道路桥梁建设的实践来看,其施工作业是否能够按时完成,又能够保证整个项目的质量,关键在于施工单位对项目的进度控制。因此,建设单位在实施具体的建设项目之前,必须从多个角度、多个方面进行全面的分析,以此来估计项目的建设周期,从而使各个阶段的建设工作得到更好的实施。同时,还要对项目的实际进度进行实时监测,并对其进行定时的进度检测和纠正,确保道路桥梁项目能够按时竣工。

#### 3.4 优化配置材料与资源

道路桥梁工程的各个环节都是比较复杂的。因此,有关部门在施工现场的组织管理中要注意其合理的布置。在组织统一、调动的同时,要确保所有的设备都能得到充分利用。道路项目所需的一切机械,必须在养护完毕后方可进场,并在工地上适当安排适当的维修人员,保证其在工地上的可靠运行。在工地上,所有的机械都要实行机主责任制,实行严格的奖励和惩罚机制,以确保机器的利用率。在道路桥梁工程中,由于道路运输方便程度低,在物料供给方面存在着局限性。因此,建筑企业必须确保物料供给充足、及时。在工程开工之前,建筑企业应首先备齐足够

的建筑原料,以保证工程的正常进行。在工程建设期间,有关单位的物料管理部门要对物料的运送和质量进行严格的监控和检验。如果有问题,要及时向上级汇报。而在进行工程设计时,必须全面参照整个工程的设计方案。对各类建筑物料的需求进行预先的规划,可以有效地减少建筑物料供给对工程的不利影响。

### 3.5 积极使用信息技术,完善信息化管理平台

建设企业在进行道路、桥梁工程建设过程中,还要根据具体的实际条件,建立起一个更加科学、完整的信息系统。首先,建立信息化管理系统。这就是建筑企业要根据工程建设的需要,建立相应的管理模型,如此一来,既能让系统的功能更加完美,又能方便管理者的操作。其次,将信息系统用于施工管理,并建立一个相应的奖励和惩罚体系,奖励与处罚制度的建立,既能对管理者的实际运用进行约束,又能对平台运行中发生的问题进行及时的问责。建设企业要建立适合自己的大数据体系,信息软件既能对企业管理活动中所发生的各种数据进行有效地采集和分析,又能发现企业管理活动中出现的问题,并能及时地提出解决办法。这样既能提高工程建设的管理水平,又能充分利用信息化的工作。

### 3.6 提高工作人员的专业素质

在目前道路、桥梁工程建设中,工作人员自身的职业素养和意识,不仅会对工程的整体建设产生一定的冲击,也会对公路桥梁的建设和工期产生一定的不利影响。作为项目实施过程中的管理者,管理部门要承担起相应的职责,合理配置各方的人力和物力。在公路桥梁建设中,各个部门都要加强沟通与交流,管理人员要从整体发展的观点和发展思路出发,建立合理的工程规划和管理模型,运用自身的专业技术,全面掌握公路桥梁工程建设质量和工程建设的具体细节。在公路桥梁工程项目的施工过程中,施工单位应尽量挑选具有一定的专业知识和实际操作能力的优秀人才,并对他们进行定期的培训,让他们充分的利用自己的专业知识和技能。

## 4 结语

随着我国社会的不断进步以及经济实力的不断提升,城镇化的建设水平和建设规模也在不断地进行扩大,对于相关的道路桥梁建设进程就有着更深一步的要求。想要在规定的时限之内完成好相应的道路桥梁建设工程,那么就需要对这部分工程建设的管理工作进行加强,争取做到每个环节和步骤的施工管理工作都合理开展和落实,这样不但可以提高道路桥梁建设的相关施工质量最大限度减少施工中的安全隐患,还能够对于道路桥梁工程项目的综合化管理体系进行完善和健全,以达到提高道路桥梁工程项目实施水平和能力目的。

### [参考文献]

- [1]薄磊.道路桥梁施工管理中的问题及解决方法[J].智能城市,2020,6(4):69-70.
- [2]魏飞.道路桥梁施工管理中的问题控制及解决方法探究[J].居舍,2020,(4):177.
- [3]房绍宗.道路桥梁施工管理中的问题控制及解决方法[J].中国物流与采购,2022,(4):102.
- [4]刘振栋.道路桥梁施工管理中存在的问题及优化措施研究[J].工程建设与设计,2022,(2):205-207.
- [5]庄颀.公路桥梁施工技术的优化管理[J].绿色环保建材,2019,(09):120+123.
- [6]陈炎平.关于公路与桥梁施工技术管理的讨论经验谈[J].居业,2018,(10):142+144.
- [7]艾克拉木江·麦麦提.浅谈公路桥梁施工项目管理优化的策略[J].黑龙江交通科技,2019,42(11):242-243.
- [8]梁毅.公路桥梁施工项目管理优化的策略研究[J].工程建设与设计,2020,(20):170-171.
- [9]常欢.路桥施工技术管理和改进措施探析[J].居舍,2020,(33):117-118.
- [10]陈乐乐.分析如何加强道路桥梁建设施工技术管理[J].四川水泥,2020,(06):205.