

浅析建筑工程施工成本管理问题及其措施

李友忠

四川特驱农牧科技集团有限公司

DOI:10.12238/bd.v8i2.4130

[摘要] 建筑工程在我国的经济和社会发展中扮演着越来越重要的角色。建筑工程施工成本管理在建筑项目管理中占有重要地位,对于保障工程质量、控制项目成本、提高工程效率等方面都具有重要作用。为解决如今施工成本管理中出现的资源浪费问题,本文分析了建筑工程施工成本管理中出现的各项问题,并提出了改进工程施工成本管理的具体措施,以期为相关人员提供参考。

[关键词] 建筑工程; 施工成本; 成本管理

中图分类号: TU761.6 **文献标识码:** A

Analysis of the construction cost management problem and its measures

Youzhong Li

Sichuan Tequ Agriculture and Animal Husbandry Technology Group Co., Ltd

[Abstract] Construction engineering is playing an increasingly important role in China's economic and social development. Construction cost management of construction engineering plays an important role in construction project management, and plays an important role in ensuring project quality, controlling project cost and improving project efficiency. In order to solve the problem of resource waste in the construction cost management, this paper analyzes the problems in the construction cost management, and puts forward specific measures to improve the construction cost management, in order to provide reference for relevant personnel.

[Key words] construction engineering; construction cost; cost management

建筑工程施工成本管理需要对成本控制过程进行把关,构建有效的成本控制形式,消除成本控制中存在的隐患,保障成本控制能够发挥作用。施工环节涉及到的成本控制内容较多,需要根据工程量、技术形式等进行造价分析,将成本控制与工程实际相关联,使施工环节成本控制易于进行管控,提高施工控制的管理水平,对成本的消耗情况进行把控。

1 建筑工程施工成本管理问题分析

1.1 缺少事前预算控制

工程建设前以工程定量作为计算价格的依据来进行预算控制,为工程项目科学的控制工程成本起到了很大的作用。伴随着改革开放的进行,建筑工程项目的价格逐渐从政府进行指导为主向着市场自行调控进行发展,部分企业还在依靠预算定额方案进行文件投标明显不再符合实际。一些建筑公司在进行投标时,只注意将最后的价格控制在招标指导价范围内,让一些清单报价时出现很大的随意性,让接下来的工程造价控制管理埋下了隐患。

1.2 成本管理意识薄弱

建筑行业中成本管理意识薄弱问题给整个行业带来了严重的影响,根据美国建筑师协会的报告,全美超过70%的建筑

项目超出最初预算,主要原因是对成本控制的重视程度不足并缺乏成本管理意识,而国内的情况也大同小异,甚至因为管理人员管理素质参差不齐等原因,成本管理意识薄弱问题更加严重。成本管理意识薄弱主要影响为:成本管理意识的薄弱导致项目成本无法有效控制和监督。国内许多施工管理团队都缺乏对成本管理的重视,项目管理人员往往更加注重项目施工进度和工程质量,特另是一生对进度管理要求严格的工地,项目管理者更容易忽视成本控制的重要性;缺乏成本管理意识会导致项目决策和资源分配的盲目性。例如,在材料采购和劳动力调配方面,负责采购或现场管理的项目经理如果缺乏成本管理意识和资源调度能力,可能会听信一些别有用心建议而错误选择供应商导致产生多余费用;在如今竞争激烈的市场环境下,成本管理是提高企业竞争力的重要因素之一,成本管理意识较差的企业随时可能面临效益下降、利润减少以及难以与竞争对手抗衡的困境。这是企业的出路,同时也是困局。

1.3 成本风险管理不够规范

在实际中,工程成本风险管理属于一项比较复杂的工作,涉及的内容多,信息量大,在实际开展施工成本风险管理工作时,要求施工企业建立一套规范的成本风险管理体系,认真整理和

统计相关信息。但是在实际中,大部分施工企业比较注重施工进度和施工质量,对施工成本风险管理的重视度不够,没有预留充足的时间进行成本资料采集与整理,缺少相应的工作体系,成本风险管理不够规范,影响管理效果。在市场竞争中,部分企业为了获得更多的工程项目,盲目招标,在一定程度上弱化企业竞争实力,中标率相对偏低。即便中标,企业会在工程施工建设中通过各种方式控制施工成本,使得工程施工质量不满足国家要求,出现各种问题,在损坏企业影响的同时,也增加额外施工成本,让企业面临严重的亏损问题。

1.4 工程造价工作人员的专业素质不够

建筑工程成本管理工作包含内容十分繁杂,对于工程造价预算工作人员的能力和素质的要求很高,但是在目前部分公司急功近利的大环境下,很多公司领导阶层对于工程造价管理的重视程度不够,感觉公司并不需要专门的进行工程造价管理人员的培养,导致部分建筑公司的成本管理工作人员的专业知识不能完美的解决项目中出现的各项问题,严重影响了建筑施工成本管理的质量。

2 建筑工程施工成本管理的原则

2.1 权责明确

建筑工程施工成本管理需要遵循权责明确原则,注重责任关系的把控,避免责任之间的相互推脱,赋予责任相应的权利和利益,确保施工成本控制的有效性。施工成本控制涉及到的范围较广,需要确保成本控制任务分配到各个部门,分部分项由各部门进行层层控制、分级负责,从而形成有效的成本控制网络。成本控制是各个部门应尽的责任,建筑单位应设立专门的成控人员或部门,除定期对各项的成本控制进行审核,还应起到协调各项目的作用,推进成本控制措施的有效实施。权责明确是实现成本控制的基础,确保将人员安排到适宜的岗位,防止权责的相互混淆,保障权责管理能够落实到位。

2.2 注重成本控制的全面性

建筑工程项目中的成本管理并非是对某一特定流程、管理要素的管理过程,而是对工程项目的全部过程与要素实施专业化管理,以降低各个部分的成本支出。因此,任何工程项目的成本控制都需要坚持全面性,鼓励每位员工积极参与,从整体性、细节性角度控制成本。此外,全面性成本控制不仅需控制所有的工程费用,也需控制固定费用、变动费用。

2.3 目标管理

在现代建筑工程项目中,通常展现出施工周期长、成本投放量多、质量要求高等特征,在一定程度上给工程造价管理工作开展增添难度,同时也侧面展现出工程造价风险管理的意义和价值。在施工全生命周期中,结合工程造价风险管理要求和相关标准,从技术创新、体系构建、规范管理角度出发,严格按照制定的成本管理目标,优化改革,将建筑工程成本风险管理工作落实到位,充分发挥自身价值。为了快速完成成本管理目标,应将总体目标细化处理,形成多个小目标,降低目标成本管理实施难度。在完成小目标的同时,还要加强目标执行情况的检查,对目

标实际情况综合评价,科学调整,从而保证总体目标顺利完成。

2.4 最低成本

在建筑工程施工成本风险管理中,秉持的基本原因就是在确保工程施工质量满足要求的情况下,从各个环节入手,加强施工成本控制与管理,尽可能控制非必要成本支出,降低成本消耗量。在建筑工程施工中,可能会受到各种因素影响,使得施工成本增多,但是不管是主观或者客观因素影响,都会让工程施工成本有所增多,要求施工企业结合实际情况,通过各种方式控制成本支出,真正实现施工成本最小化,从而帮助企业更好控制施工成本,从中获得最大的效益。

3 建筑工程施工成本管理措施分析

3.1 强化全员成本控制意识

通过培训和教育,提高项目参与人员对成本管理的认识和理解,强化他们的成本控制意识。每位项目成员都应意识到自己在项目中的成本责任和影响,并积极参与成本控制的实施和改进。只有形成全员共同努力的成本控制氛围,才能够有效提升项目的成本管理能力和经验。同时,建立成本管理的沟通和协作机制,促进各方之间的合作和共享。

3.2 完善建筑造价成本预算管理体系

在建筑工程造价成本预结算过程中,重点思考的问题就是可能存在的风险以及风险防控对策。在实际中,施工企业应加强工程造价成本预结算管理体系建设,要求各级人员思想教育和培训,让每个人都能树立正确的思想认知,对员工行为进行规范和约束,减少资源浪费,控制时提供成本。建筑施工企业应增强自身综合竞争实力,通过完善一系列规章制度和管理体系,将建筑造价成本预算工作落实到位。在建立建筑造价成本预算管理体系过程中,应提前设定好建筑造价成本预算目标,制定详细的工作计划,严格按照计划要求操作,保证成本控制效果。企业在开展建筑造价成本预算管理工作时,可以结合实际情况,不断扩充管理范畴,让每个人参与其中,营造良好的成本控制格局,从根源上提高建筑造价成本预算管理水平⁴。并且,加强预算管理平台建设,不但可以为管理人员提供服务,同时也能为每个基层人员提供指导,利用该平台获得成本收支信息,管理人员可以在该平台下及时找到成本支出中存在的问题,科学分配成本管理职责,防控成本支出风险。

3.3 注重数据信息化管理

建筑工程施工成本控制应与信息技术结合起来,采用信息化的成本管理形式,使成本管理过程得到有效落实。施工成本信息管理形式较多,包括BIM、GIS等技术,并且可以采用图形化的管理方式,使成本控制更加直观,同时还具有易于操作的特点,将施工成本控制上升到一定的高度。信息技术是分析材料市场价格的重要手段,可以将各个商家的材料成本进行对比,确保材料以低价进行采购,使施工成本控制具有实际意义。而且现有的信息化系统可以根据企业实际需求,由产品经理与企业交流互

动,设计定制的信息化系统,使系统更加贴合企业实际状况,解决行业管理中的痛点,并可以在后续运行中依据业务及时调整系统模块,实时跟进企业及行业的变化。如工程混凝土拌合站在接入信息化系统后,可以设备故障提前预警。用料超标监控、砼产能分析、材料误差分析等,进而提供更加准确、及时、多样的数据分析,计量精度、配合比试验、搅拌质量等也可以进一步优化,为生产管理决策提供支持,从而实现成本控制的目的。在信息技术作用下,将标准数据与施工过程进行对比,推进施工材料成本管理的落实,避免在施工材料上造成浪费,及时对不良施工作业进行管制,发挥出信息技术对施工环节的监控作用。因此,施工成本管理人员应具备信息化水平,并且具有信息平台的运用能力,发挥出信息技术在施工成本管理中的优势,使成本控制符合现代化发展方向。

3.4 优化工程变更管理

工程变更对施工成本控制具有较大的影响,需要在变更环节上进行控制,尽可能地减少变更的次数,将成本的影响控制在最低水平。为了避免发生工程变更的情况,在工程施工前要对施工图纸进行严格的会审,减少由设计引发的工程变更,并在施工过程中按照施工图纸进行施工,保障施工过程符合设计要求,避免出现不符合要求的情况而进行返工。工程变更将会造成成本的额外消耗,不利于施工成本控制的进行,对于存在变更可能性的施工环节,应事先考虑到施工变更的成本,提前采取应对措施,如是设计变更应尽可能提前,变更越早、损失越少,将变更成本控制在最低限度,保障成本消耗得到有效控制。一旦工程发生变更,需要立即对变更情况进行统计分析,对成本变化重新进行评估,并明确做好变更记录,对变更过程进行严格签证,做好现场签证的管理,防止出现变更失控的情况,提高工程变更控制的规范性,进而在工程结算中进行合理的索赔。特别对于变更新增的工程项目,必须要有书面签认的图纸变更,并及时协商确定组价,保障新增项目的工程款可以按时获取。

3.5 注重工作人员素质提升

首先,加强对工程造价预算和施工成本管理人员的职业素养和道德修养的培养,提高其职业责任感和服务意识。这样可以有效提高工作人员的工作积极性和责任感,从而更好地推动工程管理的的发展。其次,注重工作人员的专业培训和学习,提高专业技能和综合素质。通过学习和掌握先进的工程管理理论和方法以及了解行业最新的法律法规和政策,帮助工作人员更好地解决实际问题,提高工作水平和质量。最后,注重工作人员综合能力的提升,提高其工作效率和综合素质。除了专业知识和技能方面的培养,还需要注重工作人员的自我管理和职业规划,提高其综合素质和工作效率,使之更好地适应工作发展的要求。

4 结语

总而言之,在建筑工程项目施工过程中,做好工程施工成本管理工作是非常必要的,其可以帮助企业提前规划各个环节成本支出,控制施工成本,在保证工程质量的同时,加快施工进度,给企业创造更高的效益。在建筑项目施工管理中,从各个环节入手,加强风险识别和评估,制订详细的成本风险管理计划,完善相应的管理体系,做好风险评估工作,从细节入手,减少施工成本风险问题出现,保证工程项目建设工作有序进行。

[参考文献]

- [1]罗文龙.浅谈建筑工程项目管理及成本控制提高经济效益[J].财富时代,2022,(7):123-125.
- [2]朱文学.建筑工程项目管理成本控制关键点研究[J].居舍,2022,(11):141-144.
- [3]刘燕.建筑工程项目管理中的成本控制重点透析[J].砖瓦,2021,(6):124-125.
- [4]宋汝方.建筑工程施工项目管理及成本控制分析[J].中国建筑金属结构,2021,(5):26-27.
- [5]陈诗文.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理研究[J].建材发展导向,2022,20(24):144-146.