

# 监理单位对建筑工程管理的难点分析

周泓锐

四川尚品达工程咨询有限公司

DOI:10.12238/bd.v8i3.4176

**[摘要]** 在建筑工程领域发展过程中,监理单位不光要负责监督工程的进度、质量、成本及安全性。同时,需要确保合同的履行以及相关方的权益保障。但是,随着建筑工程规模的扩大以及复杂性的体现,监理单位在工程管理期间面临很多困难和挑战。据此,本文阐述监理单位在建筑工程管理工作中的主要职责,明确监理单位对建筑工程管理的难点,并提出针对性的监理策略。希望本文研究能够促进相关工作的开展,为工作人员提供参考思路。

**[关键词]** 监理单位; 建筑工程; 管理; 难点; 策略

中图分类号: TU761.6 文献标识码: A

## Analysis of difficulties in construction project management by supervision unit

Hongrui Zhou

Sichuan Shangpinda Engineering Consulting Co., LTD

**[Abstract]** In the process of the development of the construction engineering field, the supervision unit is not only responsible for supervising the progress, quality, cost and safety of the project. At the same time, it is necessary to ensure the performance of the contract and the protection of the rights and interests of the relevant parties. However, with the expansion of the scale and complexity of the construction project, the supervision unit faces many difficulties and challenges during the project management. Based on this, this paper expounds the main responsibilities of construction project management of supervision units, clarifies the difficulties of construction project management of supervision units, and puts forward targeted supervision strategies. It is hoped that this study can promote the development of related work and provide reference ideas for the staff.

**[Key words]** supervision unit; Construction works; Management; The difficult point; tactics

### 引言

建筑工程管理是系统且复杂的过程,关系到很多参与方和环节。在此期间,监理单位工作人员需要运用专业的技能和知识全面且深入的监督管理建筑工程,但是因为施工环境复杂多变,而且施工设备材料具备多样化特点,监理单位在建筑工程管理过程中通常会遇见很多困难。正因如此,本文分析监理单位的实际工作难点,并提出多样化的策略和方法。

#### 1 监理单位在建筑工程管理工作中的主要职责分析

第一,保障工程质量符合相关标准。监理单位的主要职责是保障建筑工程质量与相关标准和设计要求相符合。在职责实施期间具备严谨性和科学性特点。监理单位运用专业的技能和知识监督检查每一道工序和环节,并且会和施工单位紧密的合作,制定质控方案,保障施工期间的每一道工序均能够达到预定标准。同时,监理单位会全面的评估优化施工单位的工艺和方法,从而提高工程质量。

第二,监督施工进度,确保项目按时完成。监理单位需要严

格的监督管理建筑工程施工进度,根据合同约定的工期要求制定科学合理的进度计划,并持续的监测跟踪施工单位的实际进度情况,如果发现施工进度滞后的情况,会第一时间和施工单位沟通协商,找出影响因素,并制定针对性的措施。除此之外,监理单位会根据工程实际情况来调整优化施工进度,从而确保工程能够按时按期完成。

第三,控制工程成本,避免超支。成本控制是建筑工程管理过程中的主要环节之一,监理单位需要全面的监督控制工程成本,确保实际成本在预算范围之内。监理单位想要实现这一目标,需要深入的了解工程实际情况,严格的评估审核施工单位的预算和报价。在此同时,全面的监督检查施工过程中的设备租赁、材料采购以及劳务分包等各个环节,避免施工单位在成本方面有浪费和漏洞的情况。

第四,保障施工安全,降低安全事故发生概率。安全管理是工程管理的重点<sup>[1]</sup>。监理单位应该全面的监督管理施工现场安全性,确保施工人员的人身安全以及工程安全生产。监理单位想

要实现这一目标应该制定针对性的监督管理制度以及应急预案, 排查整改施工现场存在的安全隐患。在此同时, 监理单位需要监督指导培训施工人员, 从而帮助其提高安全意识, 加强操作技能。

第五, 协调各方关系, 保证工程顺利进行。监理单位在建筑工程监理过程中需要协调建设、设计、施工单位的关系, 确保工程能够顺利进行。在此同时, 应该积极的和各方协调沟通, 解决工程中存在的矛盾和问题, 根据实际工程情况提出科学合理的意见和想法, 为各方提供决策上的支持。

## 2 监理单位在建筑工程管理中的难点分析

### 2.1 质量监控难点

在建筑工程管理期间, 质量管理控制是监理单位的主要职责之一。但是在执行期间有很多困难。首先, 建筑工程的施工过程具备多变化特点, 相关的设备种类以及施工材料繁多, 这一现状为质量监控工作的开展带来极大的挑战。监理单位需要具备十分丰富的工作经验和专业知识, 才能够精准地判断施工期间存在的质量问题。其次, 因为施工现场环境存在不确定性, 例如地质条件以及天气变化等, 均会影响工程质量。监理单位应该第一时间应对上述不可控因素, 从而保证工程质量。最后, 一些施工单位为了降低成本或者是追求工程进度, 所使用的材料质量不达标, 这也为监理单位工作的开展带来一定难度。

### 2.2 进度管理难点

在建筑工程管理期间, 进度管理是主要环节之一。监理单位在管理工程进度时有很多困难。首先, 施工进度计划在制定时需要要对劳动力安排、材料供应以及施工条件等诸多因素进行充分考虑, 但实际的情况通常和计划有所偏差, 监理单位需要第一时间根据实际情况调整计划, 确保工程能够按期完成。其次, 因为建筑工程关系到多个参与方且相关参与方的沟通和协调管理有所难度, 监理单位需要积极的和施工建设等相关单位展开详细且及时的沟通和交流, 解决进度管理期间存在的矛盾和问题。最后, 施工进度还会受到市场变化以及政策调整等因素的影响, 监理单位应该高度重视上述变化, 第一时间调整进度管理的方法和措施。

### 2.3 成本管理难点

在建筑工程管理期间, 成本管理是主要环节之一。监理单位在成本管理时有很多困难。首先, 建筑工程的成本构成十分复杂, 包括机械费、人工费和材料费等诸多方面。监理单位需要严格的监督控制上述成本内容, 但是因为施工现场具备不确定性和复杂性, 实际成本会和预算存在偏差。监理单位应该及时的调整控制策略, 避免成本超支。其次, 一些施工单位为了降低成本, 对材料质量管控不严格, 为监理单位工作的开展带来一定难度。最后, 建筑工程成本会因市场价格波动产生影响, 监理单位应该密切重视市场的动态, 据此调整成本控制的方法<sup>[2]</sup>。

### 2.4 安全管理难点

在建筑工程管理期间, 安全管理这一环节不可忽视, 监理单位在开展安全管理工作时, 有很多困难。首先, 建筑工程施工现

场有很多安全隐患, 例如电气设备以及高空作业等。监理单位应该据此制定针对性的安全管理制度, 并且制定紧急预案, 确保施工现场的安全性。但是因为施工人员的专业性参差不齐, 且安全意识相对薄弱, 可能发生违规操作的情况, 增加监理单位的工作难度。其次, 施工现场环境复杂多变, 地质条件以及天气变化均会影响施工安全性。监理单位应该针对上述不可控因素制定预案和措施从而保障施工的安全。最后, 一些施工单位为了加快工程进度而对安全管理工作重视程度不足, 也会增加监理单位的工作难度。

### 2.5 合同管理难点

在建筑工程管理过程中, 合同管理十分重要。监理单位在开展合同管理工作时有很多困难之处。首先, 建筑工程合同关系到工期、质量、范围、价格等诸多方面, 包含的内容广泛且复杂。监理单位需要全面的掌握了解合同内容, 确保合同正常履行。但是因为合同条款的模糊性和复杂性, 导致存在纠纷和争议, 为合同管理工作开展带来难度。其次, 建筑工程合同在履行期间会关系到多个参与方各参与方利益存在冲突或者存在矛盾, 也是合同管理过程中的主要难点之一。监理单位应该积极的和各方展开沟通和交流, 解决合同管理过程中的矛盾。除此之外, 建筑工程合同还会因政策和法律法规受到影响, 监理单位应该关注变化和动态, 从而调整合同管理的方法和措施。

## 3 监理单位对建筑工程管理的难点应对策略

### 3.1 提升监理人员的技能水平和专业素养

在面对建筑工程的管理难点, 监理单位的主要任务便是加强监理人员的技能水平和专业素养。想要实现这一目标, 应该制定系统的培训计划, 定期组织工作人员参与专业培训, 组织其学习最新的行业规范、技术标准及相关的管理知识。除此之外, 监理单位应该积极鼓励工作人员参加学术交流活动, 通过交流心得和分享经验, 提高个人专业素养。在此同时, 监理单位应该建立并落实激励制度, 针对工程管理过程中表现突出的工作人员给予奖励和表彰, 调动其工作积极性和创新能力。分析技能的提升, 监理单位应该高度重视工作人员的问题, 解决能力培养以及实际操作能力, 培养通过案例分析模拟训练等方法, 使工作人员在实践中学习成长。除此之外, 监理单位应该与专业的专家团队和培训机构联合, 为工作人员提供个性化的帮助和指导, 使其快速掌握最新的技术方法和理念<sup>[3]</sup>。举例来说, 某监理单位在承接大型商业综合体项目时质量监控有难题。为了解决困难, 监理单位组织了专业团队小组成员具有丰富的工作经验, 专业素养极高, 负责全程监控项目质量。专项团队深入地了解项目施工期间的质控要求, 并且制定了详细的质量控制方案与计划。在施工期间, 专项团队按照计划严格的检查验收质量, 第一时间发现其中存在的问题, 并向施工单位反馈。在此同时, 专项团队积极地和施工单位建设单位以及设计单位进行有效的沟通和协调, 联手解决施工期间存在的质量问题, 最终这一项目顺利竣工验收并且社会评价良好。

### 3.2 加强与建设、施工、设计单位的沟通

监理单位在建筑工程监理期间,需要和建设、施工及设计单位等多方保持紧密的协作和沟通。监理单位应定期组织沟通会议,通过现场巡查和协调会议等方式方法,第一时间了解各方的意见和需求,解决工程管理过程中的难点和困难。同时,监理单位应该将自身具备的专业优势发挥出来,为各方提供客观、公平、科学、合理的意见,从而促进工程建设的进行。沟通协作期间,监理单位应该注意明确各方的权限和职责,保障各方在工程管理过程中能够各司其职,承担责任。还应该加强信息的交流和沟通,确保各方能够第一时间获取工程的质量进展安全及成本等相关的信息。应该建立并落实问题反馈与解决制度,针对发现的问题第一时间处理整改,保障工程管理高效开展。

### 3.3 应用最新的监理工具和技术

我国科技水平在飞速发展,先进的监理工具和技术为监理工作的开展提供了更多的支持和选择性。监理单位应该积极的应用上述工具和技术,从而提高自身的工作质量和效率。举例来说,监理单位可以利用远程监控和无人机等方式方法实时的监控施工,现场从而及时发现问题并处理问题。还可以利用BIM技术进行碰撞检测和三维可视化模拟,提前发现并解决设计期间存在的问题。充分利用大数据分析技术深入的分析挖掘工程的成本、进度及质量等相关数据,为制定决策提供支持。监理单位在应用数据和工具时,应该注意保障技术和工具的实用性和适用性。要根据工程的实际情况选择最合适的工具和技术,还应该加强工作人员的技术培训与指导,确保其能够熟练地应用掌握先进的工具和技术。最后,应该建立针对性的管理流程和制度,确保工具的应用能够得到维护。

### 3.4 建立完善的监理流程和制度、使监理行为得到规范

监理单位应该完善监理制度和流程,保障工作开展的有效和规范性。首先,监理单位应该制定针对性的监理方案和计划,明确监理的目标职责权限和任务。其次,应该创建严明的监理流程与规范,保障监理工作一致性和规范性。在实际工作期间,监理单位应该按照监理进度及流程严格操作,确保工作有效和规范。除此之外,监理单位应该落实监督考核制度定期,检查评估工作人员的工作情况,及时发现并纠正工作人员在工作期间存在的不足之处,提高其工作效率和质量<sup>[4]</sup>。最后,监理单位应该加强和相关部门的协作和沟通,共同促进监理工作的标准化和规范化发展。

### 3.5 加强现场的监督检查、保障施工安全性

监理单位在面对管理难点时,应该加大施工现场检查的力度,确保工程质量与安全性。监理单位应该制定针对性的检查计划和方案,全面细致的检查评估施工现场。在检查期间,高度重视施工过程的主要环节和重点难点,例如主体结构施工、基础设施以及装饰装修施工等。及时发现问题,并制定针对性的整改措施。同时,监理单位应该对施工现场进行全面的安全生产管理,为施工人员的人身安全以及工程的安全生产提供保障,监理单位应该建立并落实完善的管理制度以及应急预案,第一时间排查整改施工现场存在的安全隐患。监理单位在施工过程中需要对施工人员进行专业的培训和教育,提高其安全意识,加强操作技能监理单位,通过现场的检查和监督能够保障工程安全性。

## 4 结束语

本文深入地分析了建筑工程的管理难点,能够得知,在项目管理过程中,监理单位扮演着重要的角色,监理单位不光需要具备十分丰富的工作经验和专业知识,还应该具备高度的敬业精神和责任感,才能够应对复杂多变的管理挑战。监理单位面对工程管理中的难点,应该提高工作人员的技能水平和专业素养,与设计、施工及建设单位进行有效的沟通和协作,应用最新的工具和技术,建立完善的管理流程和制度。同时,还应该加强现场的监督和检查,从而提高管理工作的质量和效率。日后,随着建筑行业的发展以及技术的进步,建筑工程管理难度也会提高,监理单位应该不断的改进创新,从而适应全新的技术挑战和管理需求。在此同时,监理单位应该积极的推广并应用最新的工程管理和经验,从而对行业内的合作和交流产生促进作用,共同促进建筑工程管理质量的提升与优化。

## [参考文献]

- [1]刘健康.房屋建筑监督管理存在的问题及完善措施[J].散装水泥,2024,(02):165-167.
- [2]褚福强,曹继梁.建筑工程造价全过程管控对策[J].散装水泥,2024,(02):190-192.
- [3]陈东.建筑工程监理的作用及优化措施探析[J].城市建设理论研究(电子版),2024,(07):55-57.
- [4]杨国生.工程监理在建筑工程施工中的作用探讨[J].散装水泥,2024,(01):142-144+147.

## 作者简介:

周泓锐(1987--),男,汉族,四川成都人,大学本科,中级工程师,从事房屋建筑工程和市政公用工程监理工作。