

建筑工程建设中的精细化施工管理

何婷

永信建设管理有限公司

DOI:10.12238/bd.v8i3.4193

[摘要] 随着我国经济的飞速发展,城市化进程的不断加快,同时也带来了房地产市场的激烈竞争。面对日益激烈的市场竞争,施工企业需要不断地进行管理模式的创新,以增强企业的核心竞争能力。精细化管理是一种传统的管理方法,在当前各行各业经营运作过程中,该项管理模式仍然得到广泛应用。鉴于此,本文分析建筑工程施工管理中精细化管理存在问题,针对性提出相应的实践策略,以期提升建筑工程施工管理的质量及效果,推动建筑业实现可持续发展。

[关键词] 建筑工程;精细化管理;应用策略

中图分类号: TU198 文献标识码: A

Fine construction management in construction engineering construction

Ping He

Yongxin construction management co., ltd

[Abstract] With the rapid development of China's economy, the process of urbanization, but also brought the fierce competition in the real estate market. In the face of increasingly fierce market competition, construction enterprises need to develop continuously, constantly carry out management mode innovation, improve the overall quality of enterprises, and enhance the core competitiveness of enterprises. Fine management is a traditional management method, in the current operation process in all industries, this management mode is still widely used. In view of this, this paper analyzes the problems of fine management in the construction management of construction engineering, and puts forward corresponding practical strategies, in order to improve the quality and effect of construction management, and promote the sustainable development of construction engineering units.

[Key words] construction engineering; fine management; application strategy

精细化管理是一种传统的管理方法,在当前各行各业经营运作过程中,该项管理模式仍然得到广泛应用。精细化管理强调管理的细节,能显著提高管理效率和管理水平,因此在建设项目管理中得到广泛应用。因此,在实际开展建筑工程管理的过程中,精细化管理的应用是至关重要的。在此,本文就针对精细化管理在建筑工程管理中的应用进行深入探究。

1 精细化管理的概念

精细化管理的核心是将管理过程分解成更小的部分,将每个部分串接在一起,从而帮助管理者更好地理解组织运作逻辑、模式,识别出管理中存在的瓶颈问题,从而采取有效措施改进问题。精细化管理工作通常涉及多方面的事项。首先,管理者需要进行前期的数据分析,收集大量的数据资料,了解组织内部的运营状况,发现问题并且做出决策。基于数据分析结果以及决策依据来对流程进行优化管控,消除多余浪费的部分,提高管理效率,降低管理成本。另外,精细化管理也应当具备一个可衡量的参照

指标,因此,管理者需要引进一套有效的绩效管理方案,对员工的团队绩效进行评估,激励优秀员工,并且增强员工的自主性。此外,精细化管理还强调内部协调沟通,促进信息流通互动,促进协同管理。最为关键的是,精细化管理还包含一个持续改进的过程,需要通过不断反馈、调整,适应全新的变化和组织要求。因此,精细化管理也具备一个完整的闭环结构,可以将PDCA管理理念融入精细化管理活动中,提高管理效率。

2 建筑工程施工管理中精细化管理存在问题

2.1 施工质量不达标

在当前建筑工程施工管理中,面临着质量不达标的严重问题。这一问题主要表现在施工过程中存在着工程质量缺陷、不符合规范标准的现象。由于施工现场管理不善,施工人员忽视规范要求,造成建筑材料选择不当、施工工艺不合理等情况,从而直接导致工程质量的下降。一些施工企业为了争取时间和降低成本,采取快速施工的方式,导致质量控制不到位,存在施工工

艺疏漏和建筑结构缺陷的风险。施工质量不达标还与监理体系不健全、监督手段不足等相关。监理体系的不健全使得施工过程中违规行为难以及时发现和纠正,缺乏有效的监管手段导致施工企业在质量管理方面缺乏约束力。这种情况下,施工方对工程质量的投入和重视度相对较低,使得建筑工程的整体质量水平受到影响。当前建筑工程施工管理中的施工质量问题主要源于管理体系的不完善、监理机制的不到位以及施工方对质量的不够重视。解决这一问题需要从加强监理力量、健全管理机制、提高从业人员的专业水平等多个方面入手,以确保建筑工程施工质量能够达到规范标准,从而提升整个建筑行业的可持续发展水平。

2.2 缺乏完善的管理机制

从当前我国建筑工程管理情况而言,建筑工程单位存在问题较多,尤其是不具备完善的精细化管理机制。虽然一些施工单位也制定了相关的管理机制,但是,在落实过程中存在明显的形式化问题,从而会影响精细化管理的质量及效果。例如,不重视建筑工程施工过程中存在的成本、质量问题,在出现问题时很难及时处理;建筑工程竣工后,相关人员对于精细化管理会有所忽视,导致项目在移交过程中存在各种矛盾纠纷,还会影响建筑工程的整体质量。建筑工程管理是一项难度较大且复杂的系统性工程管理,在应用精细化管理后,其体系及内容变得更加复杂,建筑工程单位需要从各个环节加强管理和控制,由此,才能补充、完善精细化管理机制,充分保障建筑工程的整体质量,推动建筑工程单位实现稳定可持续发展。

2.3 材料和设备问题

在建筑工程施工管理过程中,材料设备管理存在问题,主要体现在材料设备管理不当,材料设备进场时进行检查,但检查工作不够规范,部分材料在施工过程中出现问题。所选择的材料和设备供应商虽然经过了调查和评估,但供应商在长期合作后出现了问题,公司没有及时、定期地对供应商进行评估,部分供应商提供的材料和设备价格与市场不一致。材料进入后,现场不注意对材料设备的划分、储存和管理,而是将其堆放在专门的材料管理现场,不对不同的材料设备进行分类和管理,并且材料设备的种类较多,如果管理不当容易出现质量问题,有的还会出现质量缺陷,影响施工质量。

2.4 施工管理人员的专业素养参差不齐

从总体上看,影响工程施工管理工作的因素很多,其中最重要的是管理人员的专业素质。目前,我国建筑施工企业普遍存在着施工管理工作随意性大、人才战略不到位等问题。虽然很多一线管理者都有丰富的管理经验,但是对精细化管理及其在具体工作中的运用还不够熟练。同时,部分工程管理人员的管理水平、技术水平还不够高,不能有效地进行精细化管理。如果现场管理不能成为实施精细化管理的有效手段,那么,即使在一些工作中进行了精细化管理的尝试,也不能充分发挥其优势。如果不恰当地尝试运用精细化管理,反而会给施工管理带来新的问题。

3 建筑工程建设中的精细化施工管理的应用

3.1 完善精细化管理机制

在建筑工程施工时,无论是提升施工管理水平,还是保障施工质量,都需要施工人员保持高度自觉。而完善的精细化管理机制,能够为施工人员严格遵循各项标准、要求提供依据,还能更好地约束和管理施工人员,强化施工人员的责任、安全意识,有利于提升建筑工程施工管理质量及效率。同时,为了充分保障精细化管理机制能够严格落实实处,建筑工程管理者还需建立完善的监督管理机制,清晰界定各部门、岗位的权责义务,清晰界定职责范围,确保各部门岗位工作人员能够做到各司其职、各尽其责,在出现问题时能够直接追究责任主体。在施工管理过程中,建筑工程单位还需要引入现代化的信息技术,创建动态性的精细化管理平台,从而能够模拟设计各部门的信息模型,对建筑工程施工工艺技术、成本管理、工程造价以及工期安排等内容进行动态性的分析,还能借助精细化管理机制创设信息化的管理环境,有利于各部门在监督标准以及工作目标的影响下,根据精细化管理机制严格落实管理目标,还能提升精细化管理的信息化水平。

3.2 精细化质量管理

精细化质量管理是一个综合性的管理体系,它关注施工过程中的每一个细节,并运用科学的方法对工程质量进行全面的控制和管理。质量计划和标准应该结合工程项目的实际情况,明确各项指标和要求,确保其具有可操作性,同时质量计划和标准应该根据工程进度不断调整和完善,以适应不断变化的情况。精细化质量管理不仅关注施工过程中的质量控制,还应对整个施工过程进行全面的监控和管理,包括施工前的准备工作、施工过程中的质量检测和验收,以及施工后的质量评估和反馈等环节。精细化质量管理要求施工人员具备较高的专业素质和技术水平,因此,对施工人员的培训和指导是精细化质量管理的重要组成部分,通过定期的培训和指导,可以提高施工人员的技能水平和工作效率,确保工程质量符合规范要求。精细化质量管理要求及时发现和解决施工过程中出现的问题,避免问题扩大化,影响工程质量,必须建立一套问题发现和解决机制,及时反馈问题并采取相应的措施加以解决。

3.3 精细化施工管理

建筑工程中施工管理的核心在于每一个环节、每一步骤的完美执行。近年来,随着技术与创新理念的注入,施工管理精细化已成为实现项目效率与品质的关键。此管理策略重视施工过程中的每一个细节,通过科技与系统化方法,保障工程的顺利进行与最终的高品质产出。首先,采用数字化工具与智能化技术,加强对施工现场的监控和管理。例如,应用数字孪生技术(Digital Twin)可以模拟施工现场的实际情况,为决策者提供实时、准确的施工进度、材料消耗等关键信息。此外,结合物联网(IoT)技术,工程师可以实时监测施工机械的工作状态和位置,提高设备使用的效率和安全性。其次,施工流程的优化也是精细化管理的一大特色。通过引入先进的工程管理软件和算法,能够

对施工流程进行深度分析,从而识别并优化瓶颈环节,提高整体施工效率。更具前瞻性的方法,如预测性维护,能够预见并避免潜在的施工风险和延误。

3.4完善建设项目施工的设计图纸

为保证工程的顺利开展,预先做好设计图是十分必要的。施工图设计不仅影响后期施工质量,更能直观地反映管理水平。因此,为了促进施工企业的发展,提高施工的稳定性,提高施工企业的管理效率,需要从以下几个方面进行改进。首先,设计图要有可行性,内容要丰富,要符合工程的具体需求,要符合相关规定,才能对后续工程起到有效的指导作用。其次,图纸内容要具体;要把施工图设计理念和科学、精细的管理理念相结合,使施工图设计符合工程施工的要求,并结合精细化管理,才能更好地推动工程项目的顺利开展。

3.5加强施工材料的管理

建筑工程是以建材为基础的,而施工的品质又与材料的质量息息相关。为此,需要在工程建设中强化建材的管理。在采购建材时,应尽量选用性价比较高且满足施工要求的建材。材料在运抵施工现场前,要检验其数量及质量。如果检验的材料没有达到标准,或者材料的种类没有达到规定的标准,那么这些材料就要被清除。同时,通过对工程实施精细化管理,可以避免材料的浪费,降低工程建设成本。另外,建筑企业也要对所购材料进行分类管理。在传统的材料管理中,由于管理人员对材料的贮存不当,造成了室内和室外环境对材料的影响。在此基础上,提出了一种基于精细化、准时生产的新方法,即强化了供应商与承包商的协作关系,保证了材料的及时供应,保证了材料的质量与数量。施工企业也应制定一套严格的材料回收体系,对所购材料进行登记、保管、归档。此外,在领取材料的同时,也要对领取到的材料进行签字,从而达到精确控制材料量、提高材料管理效率的目的。

3.6提升管理及施工人员技能水平

为了充分保障建筑工程施工质量,建筑工程单位还需要精细化管理工作人员,定期开展教育培训,提升工作人员的专业技

能水平以及综合素养。在培训过程中,需要安排专业讲师详细讲解施工流程、施工工艺、施工标准以及施工技术等内容,以此来提升工作人员的整体素质以及技能水平,还能推动建设工程单位的成长以及施工管理工作的有序推进。在培训员工时,建筑工程单位还需要不断地充实、更新培训内容,让建筑工程管理者全面了解施工管理要点,还要提升管理者的综合素质,由此,才可以在施工管理中发挥决策者、领导者的作用。除此以外,精细化管理还能促进工作人员战略性思想的进步,加强对施工人员的培养,强化技能培训,让施工人员能够全面了解施工规范、操作标准,定期开展安全、责任教育培训,从而能够保障建筑工程施工的安全性、质量,还能打造出专业化、高质量的施工队伍。另外,建筑工程管理者还需要持续引进新技术、新工艺,让施工人员不断地学习新技能,由此,能够将建筑工程施工信息的时效性提升,还能与时俱进地提升施工人员的技能水平以及管理者的综合素质。

4 结束语

综上所述,建筑企业要想提高精细化管理的效能,就要加强管理者的职业操守与责任意识,充实其理论知识,持续地为完善管理创造条件。唯有如此,才能将精细管理的功能发挥到最大化,完善施工企业的管理方式,提高施工企业的组织秩序,提升其经济效益与社会效益,从而为建筑企业的建设管理水平打下良好的基础,有助于企业在现阶段环境下更好地发展。

[参考文献]

- [1]安倩龙.精细化管理在建筑施工管理工作中的应用探讨[J].大众标准化,2023,(13):130-132.
- [2]钱新文.精细化管理在建筑施工管理工作中的应用分析[J].内蒙古煤炭经济,2021,(20):149-151.
- [3]侯立风.精细化管理在建筑施工管理工作中的应用策略[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2020,(02):30-31.
- [4]何源涛.精细化管理在建筑施工管理中的实践探析[J].智能城市,2019,5(11):143-145.