

电网物资质量监督管理的逆向改进提升

范竞男 卢正达

国网北京市电力公司物资分公司

DOI:10.12238/bd.v8i4.4206

[摘要] 随着我国城市化的加速推进,社会 and 经济发展都有了长足进步,电网建设日趋完善,电力企业已然成为国家经济发展的一个重要的能源供给中心。电网的安全、稳定运行,可以为社会提供充足的高质量电能,以保证社会的生产和生活用电。当前,我国正积极发展低碳经济,然而随着电网规模日益扩大,对各类物资的需求量也随之增大,这使得物资的监督难度也随之加大。为了确保社会电力的正常供应并获得最大的收益,需要严格监控企业内的资源配置。这包括根据企业的实际运营情况和市场变化,监控物资的采购计划与质量,以确保电网物资的质量达标,从而减少成本投入并提高电网的供电品质。

[关键词] 电网物资; 质量监督管理; 改进提升

中图分类号: TU712+.2 **文献标识码:** A

Reverse improvement and enhancement of power grid material quality supervision and management

Jingnan Fan Zhengda Lu

State Grid Beijing Electric Power Company Material Branch

[Abstract] With the acceleration of urbanization in China, there has been significant progress in social and economic development. The construction of power grids is becoming increasingly perfect, and power enterprises have gradually become an important energy supply center for national economic development. The safe and stable operation of the power grid can provide sufficient high-quality electricity for society, basically ensuring the production and daily electricity consumption of society. Currently, China is actively developing a low-carbon economy, and the scale of the power grid is expanding. The demand for various materials is also increasing, which makes the supervision of materials more difficult. In order to ensure the normal supply of social electricity and maximize profits, it is necessary to strictly monitor the resource allocation within enterprises. This includes monitoring the procurement plan and quality of materials based on the actual operational situation and market changes of the enterprise, to ensure that the quality of power grid materials meets the standards, thereby reducing cost investment and improving the power supply quality of the power grid.

[Key words] power grid materials; Quality supervision and management; Improvement and enhancement

引言

在现代社会中,电力已成为人们生活中不可或缺的能源之一。电力企业需要加强对电网物资质量的监督,以确保电网所使用的物资质量良好,从而保障供电的稳定性,确保各行各业的正常运转。所以,电力企业需要提高对物资质量监督管理的关注,针对目前的电力企业和人民需求,建立一套科学、有效的物资质量监督方法,通过建立健全的质量监督制度,保证电网物资的质量和社会的用电稳定。

1 电网物资质量监督管理的重要意义

对于电网物资质量监督管理而言,其是电力建设工程中的重要内容,在电力工程建设中,物资消耗占有很大的比重,大约

在60%—70%之间,所以,对物资进行科学、高效的管理,一方面能促进电力工程建设的高效进行,另一方面也能节省相关的费用,从而不断地提升电力工程的施工质量。同时,物资的管理状况与物资管理的质量控制紧密相关,所以,有关部门要对物资的工作进行科学地安排,这是推进电力工程项目顺利进行的先决条件。最后,对施工过程中原物资的质量进行管理,能够提高工程的技术和经济性能,从而提高电力企业的经济效益。电力工程建设过程中,要对物流的各个环节进行有效的协调、组织、指挥和控制,减少不必要的人员损耗和资本占用,提高企业的经济效益。

2 电网物资质量监督管理的现状分析

随着城市化进程的加快,我国电力企业的物资管理也在不断地跟上时代的步伐,使采购和管理逐步走向制度化。然而,由于电网的覆盖面很广,一些地级市县由于受到多种条件的限制,很难对物资的质量进行完全的检查,因此,在电网中的物资质量参差不齐,严重影响了电网的安全稳定运行,不利于提高社会效益^[1]。

2.1 采购管理流程和环节控制不力

电力企业的发展依赖于其所在地区的经济发展,一般都是由电网总企业和省网企业统一招标,通过这种方式来购买区域电网所需要的物资,这种大规模的采购在成本上有很大的优势,也方便了物资的管理。但是,在实施集中招标的过程中,很多基层的电力系统没有一个健全的监督制度,这是因为总部与各区域电网的采购权限不同,不能对物资进行有效地控制和管理,无法根据相应的标准进行储存,任意堆放,这就会影响到物资的使用。

(1) 采购流程不统一。由于有关的监督体系不健全,导致了对地区电网的管理比较混乱。在购买相关电网时,因为总部对各地区的监督力度不够,导致各地区的采购过程没有与总部进行协调,采购计划脱离实际需求,部分中小供应商不能满足远距离售后服务的顾客,有的地区采购入库的物资信息没有进行详尽的数据记录,一旦出现质量事故,责任与责任难以确定。(2) 对市场的掌握不准确。在电力系统中,采购价格是物流管理的核心内容,物流市场的市场价格往往受到区域经济水平、地域差异、交通运输成本等多种因素的影响,尤其是在世界大宗商品价格大幅波动的情况下。企业在采购物资时,需要根据市场情况,从宏观上做对比,确保相关物资的价格及质量^[2]。采购人员的专业化程度对物资的购买价格也有一定的影响,若采购人员缺乏专业知识,对原物资等大宗货物缺乏有效的跟踪机制,不能准确地掌握市场行情的变动规律,就很难掌握物资的采购成本。

2.2 部门的条块分割管理模式的弊端

电网系统的规模比较大,通常采用总部一地区两级划分的管理方式,对物资的价值和储存管理进行了划分,物资的评估与管理是财务部门的职责,而专业的库房则是对物资的监督。但是,因为财政一般只会对物资的购置价值作出估计,并且在物资的名称、规格型号和实际用途等方面,都没有从管理层签发的相关凭证中得到的信息,能有效地监督物资的质量,不能对其他部门的违法行为进行有效的约束和制约,物资的质量很难保证。

2.3 废旧物资管理的弊端

由于电网的物资通常都是放置在户外的,经过长期的风吹雨打,物资的性能会有所下降,对于已经报废或者损坏的废旧物资,需要专门的人员在现场拆解,然后送往电网管理中心,接受退役物资。但是,由于电网中存在着大量的废旧物资,没有进行合理的分配和定点记录,也没有对废旧物资的入库明细进行详尽的登记,所以,很容易出现内部人员私自偷盗、变卖废旧物资的情况,造成了严重的固定资产损失。所以,在对废旧物资进行

估价时,企业的财务部门在对废旧物资进行估价时,往往会产生物资的数量和实际的估价相差过大,从而很难减少电网建设的费用。

2.4 对合同的重要性认识不到位

由于电网物资、设备等的特殊性,使得电网企业往往只与少数几家厂商合作,这就造成了许多电网企业不能充分理解合同的重要作用,合同的制订和实施机制不健全,双方的责任划分不明确,有些企业对合同的细节处理不当,对某些问题的操作不当,导致采购价格与实际价格存在较大差距,采购的产品质量较差,设备型号和参数不一致,并且售后服务不到位^[3]。

3 电网物资质量监督管理的逆向改进提升策略

3.1 全面建设质量监督管理体系

(1) 改进、优化监督管理工作程序。对电网物资的质量进行监督与管理,要从整体规划、采购、使用等方面着手,尽可能地满足各环节的质量检验标准及使用要求。通过对物资的管理与检测,使物资管理工作中存在的问题得以及时地找出,并制定出有针对性的对策。最主要的是要在监督和管理的全过程中,对有问题的物资,如生产厂家、供货厂家、产品批号等都要做好记录,为以后的监督工作和与招投标的联动工作提供数据支撑。(2) 重视人才培养工作,加大培养力度。为了确保物资质量监督工作的有效开展,需要建立一支高素质的质量检验队伍。所以,电力企业要采取合理、高效的方式,增强员工的监督意识,本着对工作认真负责的态度,把电网的安全、稳定运行作为工作的根本准则,在物资的使用中,要对质量进行监督与管理,有关人员要对自己的经验进行分析与总结,并将其形成一份报告。(3) 强化人员的抽检意识。物资管理部门要做好电网的物资运行和维护工作。物资管理部门要有较高的质量控制能力,采取随机抽查的方法。在电力物资管理的各个环节都要实施质量抽检,而质检人员也要确保工作效率,不定期地对供电运行物资进行抽查,对于出现问题比较严重的,可以将抽样的数量增加到行业抽检标准的三倍。

3.2 明确供应商主体责任,寻求政府部门的监督

为了使电网物资的质量管理效率得到总体上的提高和最优,要让电网物资的质量监督工作得到充分的保证,让电网物资的质量监督工作得到充分的保证,要引导并督促他们严格执行安全生产标准,在产品设备的生产和维修上,要严格遵守相关的技术要求和标准规范。如果发生了质量问题,要对供货商企业进行严厉的问责。同时,作为电网建设的主要力量,电力企业应当充分履行质量监督和管理的责任,在产品设备购买之前和到达现场之前,都要进行相关的调试和检测,对不合格的产品进行及时的检查,将性能不高的产品进行剔除,从而全面提高电网物资的质量^[4]。

3.3 强化抽检意识,建立抽检可追溯系统

质检行政部门、物资使用单位要强化物资抽检的意识,运用多种物资抽查方式,有效地提升电网物资质量监督的效能与效率。检查工作要全面涵盖电网物资的使用流程,具体内容为:①

对进厂物资进行进货检查。②对入库物资进行二次抽样检验,并做好留样。③对原物资的使用进行抽样,并进行抽查。此外,也可对合格品进行必要的复查,双盲样的复查,以确保检验的结果准确,并能真正地体现出物资的质量。对质量要求高的设备、物资、供应商历史问题严重的物资,取样量可按行业标准的2-3倍进行。另外,将物联网技术应用于质检体系,推广二维码识别、GPS定位等技术,构建产品质量监督体系,极大地提升电力企业的物资质量监督水平。以条码取代传统的纸质标签,使每个商品都有一个独特的条码,并在外包装上显示,减少串货的可能;将抽样样本采用GPS定位技术,利用电网企业的监督平台进行监测,确保被测样本的运送准确,从而实现对电力设备检验过程中的全过程监控,有效提高我国物资质量监督工作的水平。

3.4 实现质量监督管理的联动机制,形成质量结果整体联动

在电网物资质量监督工作中,要积极构建多部门协作的模式,将专业部门的专业知识和专业判断力充分发挥出来,以高效快捷的联动机制,全面提升电网物资质量监督的整体水平,不断优化电网物资的质量管理效能。一方面,在对电网物资的质量进行测试和分析等工作中,要主动地向专业部门寻求帮助和合作,将他们的专业能力发挥到极致,保证他们可以在质量管理等环节中,将存在的质量隐患和其他质量问题及时地找出来。另一方面,也要注意以质量的成果为导向,实现电网物资的质量监督,形成一个整体的联动。实行招投标联动,对发现的产量产品质量问题实行“零放过”。与评审的否决、扣分等即时联系,使管理渠道更加通畅。

3.5 完善信息收集机制

质量信息的时效性和流畅性是对物资质量监督工作的重要保证,对各业主单位的物资质量监督信息进行了汇总、整理,并在此基础上,建立一个物资质量监督信息台账。同时,还对质量监督计划、质量监督方案、试验报告、质量监督总结以及有关的记录、纪要、联系单、报表等信息进行了管理。对检验过程中出现的重大质量问题及关键技术参数不合格者,应于24小时内以书面形式将情况通报给各层级物资主管单位及物资使用单位。各级建设管理部门、运行检修部门要对“生产制造、运输交付、安装调试、生产运行”阶段的输出产品质量状况进行汇总,并向有关的物资部门报告,保证在设备、物资质量监管过程中产生的各类信息记录、统计分析结果是否规范、准确。

3.6 加大抽检工作力度,不断提升抽检工作成效

在电网物资质量监督工作中,要想使电网物资的质量得到有效的保证,就需要有一套科学的质量检验标准,并且要对两个以上的质量检验结果进行筛选,通过对产品的质量和性能进行综合的判断和比对。在电网物资的质量检验工作中,一方面,要

加强产品的质量检查。加大对核心部件的抽查频次,加大抽查的内容。对电网原物资供应企业来说,技术门槛相对较低,应加强日常质量检查。另一方面,要对电网物资进行全面的全面的质量检查,要选择合格的专业质检部门,充分提高检测的公信力。在两个质检部门发出的质检报告之后,要通过纵横向比对的方法对每一个关键数据进行研究和协调,从而准确地掌握质检的科学性和准确性。

3.7 完善持续改进机制

将全生命周期理论运用到电力物资监督管理工作中,突出体现在其对各监督阶段的强调上,因此,在具体的监督管理工作中,要健全持续监督制度,搜集全生命周期各监督阶段的信息,并分析导致质量问题产生的主要原因,提出整改对策,并督促有关部门加以改正。在各个单位和部门的质量整改过程中,也是各个部门在进行资源的整合,因此,在这一阶段,可以设立一个第三方的监督管理交流组织,以增强测试组织和各个部门之间的交流效率。在这些工作的实施过程中,监督管理部门要总结经验,并与电力物资监督的实际状况相结合,建立并健全持续改进机制,提升供应商的管理效率,实行闭环式的管理模式,推动企业的物资监督水平进一步提高^[5]。

4 结论

总之,电网物资质量监督过程中,需要通过全面建设质量监督管理体系、建立全流程质量追溯体系以及引入先进检测技术等,以保障电网物资使用的安全性和可靠性。此外,逆向改进策略在实践中不断优化,充分发挥了市场监督的作用,为电网运行提供了坚实保障。未来,应进一步深化信息化手段在监督管理中的应用,提升智能化监测与分析能力,以确保电网物资质量持续提升,推动电力行业健康发展。

【参考文献】

- [1] 虎昭华. 电网物资质量监督管理的措施分析[J]. 电力系统装备, 2021(8): 137-138.
- [2] 张宏迪, 王佳鹏. 以抽检为抓手促进电网物资质量监督优质管理[J]. 电力系统装备, 2019(17): 221-222.
- [3] 张皓渊. 浅析电网物资质量监督管理的措施[J]. 新金融世界, 2019(6): 60-61.
- [4] 高欣. 浅析电网物资质量监督管理的措施[J]. 企业文化(下旬刊), 2019(6): 183.
- [5] 王兵. 电网物资质量监督管理的措施探析[J]. 探索科学, 2020(1): 169-170.

作者简介:

范竞男(1991--),女,汉族,河北人,研究生,职称:中级工程师,研究方向:电力物资质量监督专业。