

建筑工程造价管理中的风险评估及应对策略研究

程营

中电建路桥集团有限公司

DOI:10.12238/bd.v8i4.4223

[摘要] 在我国建筑行业快速发展的背景下,建筑工程项目越来越多。为了确保工程建设能够按照既定目标顺利进行,就需要加强对工程造价管理的重视程度。但是当前阶段,由于受到多种因素影响,导致建筑工程造价管理中存在较大风险。基于此,本文针对当前工程造价风险管理现状进行分析,发现当前管理中还存在一些问题,并且针对这些问题提出了一些解决策略,期望能为我国未来的建筑行业工程造价风险管理提供帮助。

[关键词] 工程造价; 风险评估; 策略研究

中图分类号: TL364+.5 文献标识码: A

Research on risk assessment and coping strategy in construction project cost management

Ying Cheng

POWERCHINA ROADBRIDGE GROUP CO.,LTD

[Abstract] Under the background of the rapid development of China's construction industry, there are more and more construction engineering projects. In order to ensure that the project construction can be carried out smoothly in accordance with the established goals, it is necessary to strengthen the attention to the project cost management. However, in the current stage, due to the influence of various factors, there are great risks in the management of the construction project cost, which seriously hinder the improvement of the overall quality of the construction project. First of all, this paper analyzes the current situation of engineering cost risk management, and puts forward some strategies to solve the problems existing in the current management, hoping to provide help for the construction cost risk management in the future.

[Key words] project cost; risk assessment; strategy research

引言

近年来,随着技术的进步和管理水平的不断提升,建筑质量有了显著的提高,为广大人民群众提供了更加安全、舒适的生活环境。随之而来的是,人们对居住环境的要求也越来越高,这不仅体现在对房屋结构设计的关注上,还在于对于建筑成本控制与造价风险评估的重视。在这样的时代背景下,建筑企业开始意识到,要想在激烈的市场竞争中立于不败之地,就必须加强对建筑工程项目造价管理的研究和实践。这种管理不仅仅局限于预算编制的准确性,还包括整个项目生命周期内的成本控制、风险评估以及后期的决算等一系列环节。它涉及到了从前期规划到施工实施再到竣工验收的全过程,需要企业内部各部门之间的紧密配合与信息共享。

1 造价管理中的风险评估现状

1.1 造价及管理观念落后

目前我国的建筑工程管理部门对工程项目的造价管理缺乏科学的管理观念,只是单纯的从自身角度出发,按照传统的思维

模式来进行工程造价及风险控制。另外,由于现阶段部分建筑企业规模较小,为了获取更大的经济效益,往往会以牺牲工程质量为代价,出现“偷工减料”等现象。由于相关单位并未意识到这些问题对工程造价以及风险评估所造成的影响,因此很难在实际工作中有效地实施相应的风险管控措施,导致其无法发挥应有的作用^[1]。

1.2 风险评估手段单一

随着现代企业工程建设水平的提升,其风险评估体系也在不断完善中。目前来看,虽然我国大部分建筑企业在造价管理上已经建立了较为完整的风险防范系统,但是在实际操作中,依旧存在诸多问题,主要原因在于部分企业没有形成系统的风险评估机制,或者对风险管理的认知还不够深刻,这就导致相关人员缺乏科学的风险评估手段,难以发挥出风险评估应有的作用。而为了解决这一问题,企业需要根据自身特点,引入现代化风险评估手段,并积极与市场接轨,这样才能为工程造价风险评估工作提供有力支持,使其取得理想效果^[2]。

1.3与发达国家存在差距

我国的建筑工程造价管理在改革开放之后取得了非常大的发展,目前已经拥有一套相对完善的风险评估体系。然而,与发达国家相比,我国的建筑企业在进行造价管理时,面临的风险评估方面仍然存在着显著的差距^[3]。尤其是在风险识别这一环节,我国企业普遍表现出较低的识别能力,缺乏成熟且高效的管理体系来支撑风险评估的过程。这样的现状严重制约了风险预测的准确性和可靠性,进而影响了我国建筑业在造价管理中科学性和合理性的提升。这种情况不仅导致了企业经济效益的下降,也限制了其在激烈的国际市场竞争中的发展空间。因此,改进风险评估方法、建立健全的管理制度以及提高风险识别能力成为了我国建筑企业亟待解决的重要课题^[4]。

2 建筑工程造价管理中的风险评估应对策略研究的意义

2.1降低企业工程造价管理风险

建筑工程项目作为一项集资金密集与人力资源于一体的复杂工程,涉及到的资金与资源投入往往是巨大且不可忽视的。而这些资金和资源的投入对于企业的日常运营和发展有着至关重要的影响,甚至可以说,它们直接关系到企业能否维持稳定的生产和盈利能力^[5]。如果在建筑项目的实施过程中对工程造价管理风险不够重视或操作不当,就极易导致成本超支、工期延误等问题,进而给企业带来严重的经济损失。这不仅会增加企业的财务负担,还可能会削弱企业的市场竞争力,甚至影响企业的长期发展。因此,企业在进行工程造价管理时必须采取积极有效的风险管理策略,通过对潜在风险的深入分析与准确评估,制定出合理的风险应对方案。这样,企业才能在确保项目顺利推进的同时,最大限度地降低因管理不善而产生的各种风险,从而为企业创造更多的经济效益,增强其在行业中的竞争地位^[6]。

2.2增强企业核心竞争力

在当前的建筑市场环境中,随着行业内的竞争日益加剧,建筑企业面临的挑战也越来越大。为了能够在这场激烈的角逐中脱颖而出,企业不仅需要拥有先进的造价管理体系,更要不断提高自身管理的整体水平。只有这样,才能确保企业在复杂多变的市场环境中稳健前行。一个有效的造价管理机制是企业管理能力的重要体现,它涉及到成本预测、预算编制、成本控制以及财务分析等多个环节。通过这些管理措施,企业可以更准确地评估项目风险,制定相应的风险应对计划。总之,随着建筑业竞争格局的不断变化,建筑企业必须不断完善和创新其造价管理机制,以确保在市场上保持竞争力^[7]。通过精细化管理和前瞻性规划,建筑企业能够更好地适应市场的变化,抓住发展机遇,最终实现可持续发展,成为行业的佼佼者。

2.3减少经济损失的可能

为了减少建筑工程中的经济损失,需要采取有效的造价风险评估管理措施。这就要求企业在进行项目造价时,要充分考虑到各种风险因素,并将其作为项目决策的重要依据^[8]。同时,还可以通过建立完善的风险评估体系来加强对工程造价的控

制。此外,还应强化风险意识,并根据具体情况制定相应的风险应对策略,以降低潜在的经济损失。例如,在对某一个具体项目进行风险评估时,如果发现该项目可能面临较高的经济损失,则应及时调整投资方案,避免过多的资金投入,从而减少经济损失。

2.4帮助企业了解市场环境

在建筑工程项目造价管理过程中,由于不同的地区、不同的设计方案以及不同的施工队伍会导致工程造价出现很大的差别。因此,要想确保工程的质量,降低工程成本,必须充分了解市场环境,同时也要对施工企业的自身实力进行全面了解,这样才能确定工程是否可以实施或者需要采取何种措施来解决问题。与此同时,还要综合考虑市场的需求情况,并结合本企业的实际情况做出准确的决策,从而使建筑企业获得最大利益。

3 建筑工程造价管理中的风险评估时的阻碍

3.1企业内部管理与风险评估制度存在缺陷

建筑工程项目中风险评估是需要企业组织架构的人员,按照风险管理相关制度进行评估,在评估过程中对问题进行分析与研究,并提出相应解决方案。但由于我国部分建筑企业在内部结构上没有做好合理设置,缺乏必要的管理理念以及发展规划,因此很难形成科学的风险管理体系。同时,由于一些施工单位为了追求最大利润,就会以提高工程质量为幌子来降低工程造价,最终导致了我国建筑工程造价管理存在诸多缺陷。

3.2造价管理中风险评估技术落后

建筑施工工程在进行造价管理时,首先要对存在的各种风险加以预测和分析。然而目前很多建筑工程管理人员缺乏完善的风险评估机制,从而导致造价管理工作难以顺利开展。从相关数据可以看出,我国绝大多数建筑企业在进行风险评估时,其采用的方法大多是经验法或者是个别指标控制法等,这些方式不仅难以全面地评估出风险发生的可能性以及影响程度,同时也不能保证风险评估的准确性与科学性。不仅如此,现阶段我国在进行工程造价风险评估时,主要还是以主观判断为主,没有形成一套完善的评估技术。因此,为了能够提高造价管理水平,降低工程项目管理风险,必须对现有技术进行更新与完善,强化对风险因素的识别和分析,才能保障建筑工程建设的稳步发展。

3.3风险评估人才匮乏

建筑工程的造价管理人员必须具备全面的风险评估能力,这是在进行风险评估中必不可少的一项条件。而我国目前建筑行业的人才结构较为单一,大多为施工技术人员和财务人员,缺乏风险管理专业型人才。由于现在建筑企业内部对风险评估工作重视程度不够,所以也就没有相应的投入资金去培养相关人才,导致从事风险评估工作的人员经验不足,很难独立完成工作任务。因此,要想实现建筑项目的有效控制,就必须加大对风险评估人才的培养力度。只有这样,才能充分发挥出风险评估在建筑工程造价管理中的重要作用。

4 建筑工程造价管理中的风险评估应对策略

4.1企业加大资金投入

在进行工程造价管理时,企业需要加大对的资金投入,通过提高人员素质和完善管理制度,促进造价管理水平的提升。此外,由于工程建设是一个复杂且艰巨的过程,所以相关工作人员应该根据项目的具体情况选择合适的方式来进行风险评估。如果企业不能及时处理各种风险问题,将会直接影响到项目的施工质量以及整体效果。因此,为了保证建筑工程的顺利实施,企业应该加大资金投入,从根本上解决风险问题^[9]。

4.2 分析市场环境,更新造价管理理念

我国建筑企业要想实现可持续发展,必须要紧跟时代发展步伐。随着我国社会主义市场经济体制的不断完善,以及科学技术水平和信息技术的不断发展,市场竞争越来越激烈,这对我国建筑业的发展提出了更高的要求。因此,我国建筑业应积极分析市场环境,加快转变造价管理理念,改变传统的造价管理模式,引入先进的管理技术和方法,充分发挥工程项目决策、设计、施工等各个阶段的作用,从而有效降低风险。具体来说,我国建筑企业要将风险管理理念融入到建筑工程项目的全过程中,从成本控制入手,不断优化投资结构,加强合同管理,通过科学合理的方式进行风险评估,从而为建筑企业的长远发展提供保障。

4.3 加强企业间合作交流,学习先进管理评估技术

在建筑工程项目管理过程中,我国施工企业还普遍存在着不同程度的“拿来主义”思想,对国外先进技术、方法和经验不加甄别地采用。这不仅影响了工程质量,而且也导致了造价成本过高,无法达到预期收益目标。因此,企业需要加强与其它企业的合作交流,借鉴国内外先进管理评估技术,将其引入到自己的工程造价管理实践之中,以实现技术创新和优化升级,确保工程项目管理的科学性和有效性。此外,还应注重人才队伍建设,提高员工的专业素质和职业素养,从而为各项管理工作提供坚实保障^[10]。

4.4 完善数字化设备,提升风险评估技术水平

在进行风险评估的过程中,需要对整个评估工作进行全面地分析与研究,借助信息化、数字化手段建立起完整的风险信息数据库。在此基础上,进一步完善风险数据库管理系统,使其能够满足现阶段项目工程建设管理工作开展的实际需求,为工程造价管理工作提供更多可参考的数据信息,确保管理方案设计能够更加科学合理。同时,为了进一步提高建筑工程项目造

价管理工作质量,还可以引进先进的风险评估设备,通过对计算机技术以及网络信息技术的综合运用,实现对风险因素的实时监测,以便及时采取应对措施,降低工程项目造价管理风险发生概率,提高建筑企业经济效益和社会效益。

5 结语

综上所述,建筑工程造价管理在风险管理过程中存在着诸多问题和不足,需要我们深入研究分析。企业应建立完善的风险评估体系,引入先进的管理评估技术,加大对专业人才的培养力度,并加大投入资金、更新设备,充分利用现代化信息技术提高风险评估水平。只有这样才能进一步提升我国建筑工程项目的整体造价管理水平,促进我国建筑行业的健康发展。

[参考文献]

- [1]张继峰.试论建筑工程造价超预算的原因与控制方法[J].房地产世界,2023(22):99-101.
- [2]王臻.大数据在工程造价管理中的应用前景[J].工程与建设,2023,37(06):1899-1901.
- [3]黄碧璐.建筑工程造价预结算和建筑施工成本管理[J].居业,2023(11):204-206.
- [4]聂泽红.建筑工程造价动态管理与控制方法探讨[J].新城建科技,2023,32(23):97-99.
- [5]崔艳小.探析建筑工程竣工结算的造价管理[J].陶瓷,2023(12):164-166.
- [6]李森.建筑工程造价的动态管理控制对策[J].大陆桥视野,2023(12):128-130.
- [7]马宇青,张吟秋.建筑工程造价管理有效控制工程造价策略[J].建材世界,2023,44(06):128-131.
- [8]龚芮.基于建筑工程造价预结算审查视角的成本管理分析[J].大众标准化,2023(22):81-82+85.
- [9]李智青.建筑工程造价控制中施工项目成本核算的对策研究[J].工程建设与设计,2023(22):224-226.
- [10]许艺馨.强化建筑工程造价管理 提高工程经济效益[J].中国集体经济,2023(33):70-73.

作者简介:

程营(1987-),女,汉族,山东省济南市章丘区人,本科,职称:工程师,研究方向:工程造价。