

关于建筑施工与管理措施办法的分析

刘永峰

甘肃东源建筑安装工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v9i6.4485

[摘要] 建筑施工管理对于保障工程质量、进度与安全至关重要。当前建筑施工管理存在诸多问题，施工组织方面有计划不科学、资源配置不合理等情况；进度管理存在计划制定与执行不力问题；质量管理受意识淡薄、工艺落后等因素影响；安全管理则面临制度执行、培训不足等挑战。针对这些问题，可采取施工组织优化、进度管理改进、质量管理提升、安全管理强化等措施，以提高建筑施工管理水平，确保工程顺利推进和高质量完成。

[关键词] 建筑施工；管理；措施分析

中图分类号：TU71 文献标识码：A

Analysis of Construction and Management Measures in Building Construction

Yongfeng Liu

Gansu Dongyuan Construction and Installation Engineering Co., Ltd.

[Abstract] Construction management in building construction is crucial for ensuring project quality, schedule, and safety. Currently, there are many problems in construction management. In terms of construction organization, there are issues such as unscientific planning and unreasonable resource allocation. Schedule management suffers from poor plan formulation and execution. Quality management is affected by factors such as weak awareness and outdated technology. Safety management faces challenges including poor system implementation and insufficient training. To address these problems, measures such as construction organization optimization, schedule management improvement, quality management enhancement, and safety management strengthening can be adopted to improve the level of construction management and ensure smooth project progress and high-quality completion.

[Key words] building construction; management; measure analysis

引言

在当今社会经济快速发展的背景下，建筑行业作为国民经济的重要支柱，其发展态势备受关注。建筑施工与管理的水平不仅直接影响着建筑工程项目的质量、进度和成本，还关系到人民群众的生命财产安全和社会的稳定发展。随着建筑技术的不断进步和建筑规模的日益扩大，对建筑施工与管理提出了更高的要求。深入分析建筑施工与管理的措施办法，有助于优化施工流程、提高管理效率，推动建筑行业朝着更加科学、规范、高效的方向发展。

1 建筑施工管理概述

建筑施工管理是建筑工程项目从施工准备开始到竣工验收全过程的组织管理，对企业的经济效益和社会效益至关重要。它贯穿于建筑项目的每一个环节，从最初的规划设计到最终的交付使用，都离不开有效的施工管理。建筑施工项目是施工单位生产经营的核心对象，是多种材料和资源的集结地，也是施工单位

管理水平的直观体现。建筑施工管理通过对施工活动进行有计划、有组织、有指挥、有协调和有控制的一系列工作，确保施工项目能够顺利完成。由于建筑施工项目通常需要建设、施工、设计、物资、劳资等多个单位和部门的协同合作，且施工过程中流动性大、环境条件多变、时间和空间的配合关系复杂，因此建设单位在其中肩负着中枢职能，需要科学地组织各个生产要素，协调各方面的协作关系，实现人力、物力、财力的最佳组合，以保证按时完成施工任务、确保工程质量。在施工前，需要做好充分的准备工作，包括技术准备、物资准备、人员准备等，为施工的顺利开展奠定基础。施工进度管理是确保项目按时完成的关键，要科学合理地制定施工计划，安排专人对总体进度计划的执行情况进行监督控制，并定期总结和检讨计划的实施效果，及时对偏差进行调整。工程成本控制直接关系到企业的经济效益，需要对施工过程中的各项费用进行严格管理，优化资源配置，降低成本消耗。工程质量管理是建筑施工管理的重中之重，要建立严格

的质量管理制度,加强对施工过程的质量控制,确保工程符合设计要求和相关标准。建筑施工管理还涉及多种具体方法。技术管理方面,要加强对施工技术的严格管理,施工管理人员需深入了解施工技术,提前针对易出现问题的部分制定专项方案,及时解决图纸中的问题,确保施工人员严格按照施工要求执行^[1]。进度管理上,要科学规划施工进度,对控制性计划进行分解,通过召开进度分析会等方式,分析偏差产生的原因并制定调整方法。项目管理中,各参加方要统一思想,保持管理目标一致,采用动态控制方法,合理安排工作面,确保材料、机械设备供应及时,加强工序质量检查和成品保护,解决好交叉施工的安全防护和文明施工等问题。质量管理方面,要重视新技术、新工艺的应用,建立符合技术要求的工艺流程、质量标准和操作规程,通过严格的考核制度不断提高施工技术和工艺水平。

2 建筑施工管理存在的主要问题

2.1 施工组织方面

施工组织是建筑施工顺利开展的基础,然而当前在这方面存在诸多问题,影响着施工的效率与质量。(1)施工计划缺乏科学性。部分施工计划制定时未充分考虑实际情况,对施工难度、资源供应等预估不足,导致计划难以执行,进度延误。(2)资源配置不合理。人力、物力、财力等资源未能实现优化配置,常出现人员闲置或材料浪费的情况,增加了施工成本。(3)施工流程衔接不畅。各施工工序之间缺乏有效的协调与沟通,导致施工顺序混乱,出现窝工、返工等现象,降低了施工效率。(4)组织协调能力不足。施工涉及多个部门和单位,若组织协调不到位,容易出现信息传递不及时、工作相互推诿等问题,影响施工的整体推进。(5)风险管理意识淡薄。对施工过程中可能出现的风险缺乏预判和应对措施,如遇到恶劣天气、材料供应中断等情况时,无法及时有效解决,使施工陷入被动。

2.2 进度管理方面

在建筑施工管理中,进度管理方面存在诸多问题,严重影响工程按时交付。进度计划制定不合理,部分施工单位在制定计划时,未充分考虑工程的复杂性、资源的可获取性以及可能出现的突发状况,导致计划过于理想化,缺乏可操作性。例如,对某些关键工序的时间预估过短,实际施工时难以按时完成。进度计划执行不力,施工过程中,施工人员往往不严格按照进度计划施工,随意更改施工顺序或拖延工期。同时,缺乏有效的监督机制,无法及时发现和纠正进度偏差。各部门之间缺乏有效的沟通与协作,建筑施工涉及多个部门和专业,如设计、施工、采购等,若部门之间信息传递不及时、沟通不畅,会导致施工过程中出现各种问题,进而影响进度。例如,设计变更未能及时传达给施工部门,导致施工返工。

2.3 质量管理方面

质量管理是建筑施工管理的核心,但目前在这方面存在不少问题,严重影响建筑工程的整体质量。(1)质量意识淡薄。部分施工人员和管理人员对质量的重要性认识不足,只追求施工进度和经济效益,忽视了工程质量,在施工过程中不严格按照质

量标准操作。(2)质量控制体系不完善。缺乏健全的质量管理制度和流程,质量检验标准不明确,质量检验环节不严格,导致一些质量问题不能及时发现和解决。(3)施工工艺落后。一些施工单位仍然采用传统落后的施工工艺,无法满足现代建筑工程的质量要求,影响了工程的耐久性和稳定性。(4)原材料质量把关不严。在原材料采购、运输、储存等环节,缺乏有效的质量控制措施,导致不合格的原材料进入施工现场,从而影响工程质量。(5)人员素质参差不齐。施工人员的专业技能和业务水平差异较大,部分人员缺乏必要的培训和经验,在施工过程中容易出现操作失误,影响工程质量。

2.4 安全管理方面

在建筑施工管理里,安全管理方面存在着诸多亟待解决的问题,对施工人员的生命安全和工程的顺利推进构成威胁。安全制度执行不到位,尽管多数建筑企业制定了安全管理制度,但在实际施工中,这些制度往往流于形式。比如安全检查走马观花,对发现的安全隐患整改不及时、不彻底。安全培训不足,部分施工人员尤其是农民工,在上岗前没有接受系统的安全培训,安全意识淡薄,缺乏必要的安全知识和技能,在施工过程中容易因操作不当引发安全事故。安全投入欠缺,一些企业为降低成本,减少在安全设施、防护用品等方面的投入,导致施工现场安全防护设施不完善,施工人员的生命安全得不到有效保障^[2]。现场安全监管不力,安全管理人员数量不足、责任心不强,不能及时发现和制止施工现场的违规行为,使得一些安全隐患长期存在。

3 建筑施工管理措施办法分析

3.1 施工组织优化

施工组织的优化是提升建筑施工管理效率与质量的关键,可从以下几方面着手。(1)科学规划施工计划。结合工程实际情况,综合考虑施工难度、资源供应、天气等因素,制定出具有前瞻性和可操作性的施工计划,确保施工有序推进。(2)合理配置资源。依据施工进度和各工序需求,精准调配人力、物力、财力资源,避免资源闲置或浪费,提高资源利用效率。(3)优化施工流程。对施工工序进行细致梳理,明确各工序的先后顺序和衔接关系,减少工序间的等待时间,提高施工效率。(4)加强组织协调。建立高效的沟通协调机制,加强各部门、各施工队伍之间的信息共享与协作,及时解决施工中出现的各种问题。(5)强化风险管理。提前识别施工过程中可能出现的风险,制定相应的应对措施,降低风险对施工进度和质量的影响,保障施工顺利进行。

3.2 进度管理改进

进度管理的有效改进是保障建筑工程按时交付的关键,可通过以下措施实现。(1)精准制定进度计划。综合考量工程规模、施工难度、资源状况等因素,运用科学方法制定详细且合理的进度计划,明确各阶段的关键节点和任务目标。(2)强化计划执行监督。安排专人实时跟踪进度计划的执行情况,定期对比实际进度与计划进度的差异,及时发现偏差并分析原因。(3)优化资源调配。根据进度计划动态调整人力、物力和财力资源,确保资源供应与施工进度相匹配,避免因资源短缺导致工期延误。(4)加

强沟通协调。建立高效的沟通机制,促进各参建单位之间的信息共享和协同合作,及时解决施工中出现的和矛盾,减少因沟通不畅造成的进度阻碍。(5)制定应急预案。针对可能影响进度的风险因素,如恶劣天气、设计变更等,提前制定应对预案,在突发情况发生时能够迅速采取措施,将对进度的影响降到最低。

3.3 质量管理提升

质量管理提升是建筑施工管理的关键环节,它直接关乎建筑工程的整体品质与安全,是建筑行业可持续发展的重要保障。强化质量意识培育是提升质量管理的基础,通过定期组织培训、开展质量主题活动等形式,能让施工人员和管理人员深刻认识到质量的重要性。当人人都将质量意识内化于心,就会在工作中自觉遵循质量标准,形成重视质量的良好氛围,为打造高质量建筑奠定思想基础。完善质量控制体系是确保工程质量的关键,建立严格的质量管理制度和流程,明确各环节质量标准和责任人,能使质量管理工作有章可循。加强对原材料、构配件和设备的质量检验,从源头上把控质量,杜绝不合格材料进入施工现场。施工过程中严格执行“三检”制度,即自检、互检和专检,能及时发现并解决质量问题,将质量隐患消除在萌芽状态。引进先进施工工艺是提升工程质量的有效途径,积极关注行业内的新技术、新工艺和新材料,并结合工程实际情况应用,可提高施工效率和质量,减少人为因素对质量的影响。例如,装配式建筑技术的应用,能提高建筑的精度和稳定性,使建筑质量更上一层楼。加强人员培训与管理是提升质量管理的核心,定期组织施工人员参加专业技能培训,可提高他们的操作水平和业务能力。建立健全人员考核机制,能激励施工人员不断提升自身素质。对于关键岗位人员,严格要求持证上岗,确保其具备相应专业知识和技能,为工程质量提供人力保障。质量管理提升需要从意识培育、体系完善、工艺引进和人员管理等多方面入手,全方位提升建筑工程质量,为社会打造更多优质建筑。

3.4 安全管理强化

安全管理强化是建筑施工管理的重要保障,关乎施工人员

的生命安全和企业的稳定发展。健全安全制度体系,依据相关行业标准,制定全面、细致且具有可操作性的安全管理制度。明确各岗位的安全职责,将安全责任落实到个人,确保施工过程中的每一个环节都有章可循。加强安全教育培训,针对不同岗位的特点,开展多样化的安全教育培训活动。对于新入职的员工,进行全面的入职安全教育;对于特殊工种,进行专门的技能培训和安全知识教育。通过培训,提高施工人员的安全意识和自我保护能力。加大安全投入力度,确保安全设施和防护用品的资金投入,为施工现场配备足够的安全警示标志、消防器材、防护栏杆等设施。定期对安全设备进行检查和维护,确保其性能良好,能够正常发挥作用^[3]。强化现场安全监管,安排专业的安全管理人员对施工现场进行实时监督检查,及时发现和纠正违规行为。建立安全隐患排查治理机制,定期对施工现场进行全面的隐患排查排查,对发现的问题及时整改,确保施工安全。

4 结语

未来,建筑行业发展迅速,施工与管理也需与时俱进,持续创新管理理念和方法,以适应新的挑战和需求。随着科技进步,诸如BIM技术、智能化设备等将在建筑领域广泛应用,施工与管理应积极融合这些新技术,提升效率与精准度。同时,绿色环保、可持续发展成为行业趋势,管理中要注重节能减排、资源循环利用。此外,人才培养至关重要,需打造高素质、创新型的管理团队。唯有如此,才能推动建筑行业朝着高质量、可持续方向发展,为社会创造更多优质建筑工程。

[参考文献]

- [1]郑永良,李荔阳.关于建筑施工与管理措施办法的分析[J].中国科技期刊数据库工业 A,2021(1):182-182+184.
- [2]王震.基于绿色建筑施工安全管理的措施分析[J].陶瓷,2025(5):163-165.
- [3]张华.建筑施工管理存在的不足及应对措施探究[J].建材发展导向,2025,23(15):112-114.