

铁路车站行车组织安全管理现状与改进措施

李军召

宁夏宁东铁路有限公司

DOI:10.32629/bd.v9i6.4535

[摘要] 铁路车站行车组织安全管理是铁路运输安全的核心环节,直接关系到人民生命财产安全与铁路运输效率。随着铁路技术的快速发展与运输需求的持续增长,车站行车组织面临人员素质参差不齐、设备老化、作业流程复杂等诸多挑战。传统管理模式侧重事后处理,难以有效预防安全隐患,导致事故风险居高不下。因此,深入分析当前安全管理现状,探究问题根源并提出针对性改进措施,对提升铁路运输安全水平、保障运输秩序稳定具有重要意义。

[关键词] 铁路车站; 行车组织; 安全管理现状; 改进措施

中图分类号: U292 文献标识码: A

Current Situation and Improvement Measures for Safety Management of Railway Station Train Operation Organization

Junzhao Li

Ningxia Ningdong Railway Co., Ltd.

[Abstract] Safety management of railway station train operation organization is the core link of railway transportation safety, directly related to the safety of people's lives and property as well as the efficiency of railway transportation. With the rapid development of railway technology and the continuous growth of transportation demand, station train operation organization faces many challenges such as uneven personnel quality, equipment aging, and complex operation processes. Traditional management models focus on post-event handling and are difficult to effectively prevent safety hazards, resulting in persistently high accident risks. Therefore, deeply analyzing the current situation of safety management, exploring the root causes of problems, and proposing targeted improvement measures are of great significance for improving the level of railway transportation safety and ensuring the stability of transportation order.

[Key words] railway station; train operation organization; current situation of safety management; improvement measures

引言

铁路作为国家重要的基础设施和大众化交通工具,在国民经济和社会发展中扮演着关键角色。铁路车站作为铁路运输网络的关键节点,其行车组织安全管理直接关系到铁路运输的效率与安全。当前,随着铁路运输的快速发展和运输任务的日益繁重,铁路车站行车组织安全管理面临着诸多挑战。分析铁路车站行车组织安全管理现状,找出存在的问题并剖析原因,进而提出针对性的改进措施,以提高铁路车站行车组织安全管理水平。

1 铁路车站行车组织安全管理现状

1.1 人员管理现状

铁路车站的行车作业人员的素质对行车安全起着非常关键作用,然而当前人员管理方面存在诸多问题。作业人员素质参差不齐是较为突出的问题。部分调车人员在理论知识储备上存在

明显不足,专业技术水平也有待提高^[1]。在调车作业中,调车通知单的填写至关重要,它包含了调车作业的各项关键信息。但部分调车人员对调车通知单填写不规范,平面示意图上停车位置与实际不符,线路占用等关键信息漏填、误填现象较为普遍,直接影响作业衔接效率与安全预判准确性。这不仅影响了调车作业的准确性和效率,还可能引发安全事故。同时,随着铁路技术的不断发展,现代化行车设备不断更新换代,但部分职工对这些新设备缺乏了解和掌握,在面对新设备时操作不熟练,无法充分发挥设备的性能,进而影响行车安全。安全意识薄弱也是人员管理中的一大隐患。部分车站受传统管理方式的影响,安全生产规范未能全面落实,工作重心往往侧重于事后处理,而忽视了日常防范。在这种环境下,职工的安全意识淡薄,存在侥幸心理,认为“事故不一定会发生”“不会那么巧”。这种心理导致职工在日

常工作中违规操作,例如调车人员不在规定位置作业,使得安全隐患无法及时发现和排除,增加了事故发生的可能性。培训机制不健全同样制约着人员素质的提升。行车安全教育具有很强的实践性,但许多培训教育基地缺乏模拟演练设备,职工培训大多停留在理论层面,缺乏实际操作的机会。而且培训内容岗位针对性不足,过于注重知识教育,而忽视了技能培训,对非正常情况下的应变能力重视不够。

1.2 设备管理现状

设备是铁路车站行车组织的重要物质基础,但目前设备管理存在一些不容忽视的问题。

落后设备比例较大是全国支线铁路及大量中间站的普遍现象。部分设备仍为老式半自动闭塞、电气集中连锁设备,这些设备已经无法满足当前铁路运输的要求。例如,一些车站的安全线与相邻线路间距不足,一旦发生脱线事故,车辆极易侵入邻线,威胁到邻线列车的运行安全;信号表示器、标识安装不规范,可能导致列车司机误判信号,引发安全事故;车站线路有效长度不足,会影响列车的正常运行和调度。设备建设不规范也给行车安全带来了隐患。部分车站设备建设存在缺陷,调车设备配置不合理,缺乏专用调车牵出线,导致调车作业路径交叉、等待时间延长。这使得调车作业需穿越到发线、正线,甚至出站调车,增加了调车作业的复杂性和危险性。一些中间站利用本务机车调车时,运转车长、机车乘务员对站场情况不熟悉,作业人员之间配合困难,容易引发调车作业冲突。

1.3 作业管理现状

作业管理是铁路车站行车组织安全管理的关键环节,但目前存在一些问题。习惯性违章现象在调车作业中较为常见。部分调车人员不按规范填写调车通知单、班中离岗、不及时准备接发列车等行为屡禁不止,反映出作业纪律执行与现场管控存在漏洞。这些习惯性违章行为增加了行车安全风险,可能导致调车冲突、接发车事故等严重后果。调车作业冲突频发是调车作业中的一大难题。调车作业是行车安全的薄弱环节,部分车站调车设备不足,作业环境复杂,调车作业与接发列车、正线通过列车存在交叉干扰,容易引发冲突^[2]。此外,调车作业计划编制不合理、作业人员配合不默契等因素,也进一步增加了冲突发生的可能性。接发车作业问题严峻也不容忽视。在接发车作业中,职工素质不高、培训机制不健全等问题导致作业人员对规章制度执行不严格,如未按规定确认接车线路空闲、核对列车车次等。同时,部分车站对多方向接发列车卡控措施落实不到位,容易发生接发列车事故,给铁路运输安全带来严重威胁。

2 铁路车站行车组织安全管理问题的原因分析

2.1 人员因素

部分职工安全意识淡薄,对行车安全的重要性缺乏深刻认知,责任意识缺失。在日常工作中,抱着侥幸心理,麻痹大意,对潜在的安全隐患视而不见,进而导致违规操作现象频繁发生,给行车安全带来极大威胁。随着铁路技术的飞速发展,新设备、新工艺不断涌现并投入使用。然而,部分职工未能紧跟时代步伐,

及时更新自身的知识结构,业务能力难以满足新形势下工作的要求。在操作新设备时,往往因不熟悉操作流程而手忙脚乱;面对突发情况,也缺乏有效的应对措施,无法及时、妥善地处理问题。培训效果不佳也是人员因素中的重要问题。培训内容与实际需求脱节,未能紧密结合车站行车组织的实际情况,导致职工所学知识在实际工作中难以应用。

2.2 设备因素

部分车站设备由于使用年限较长,老化陈旧现象严重,性能大幅下降,难以保证行车安全。而且,设备更新改造资金短缺,使得车站无法及时对老旧设备进行更新换代,进一步加剧了设备的安全隐患。在车站建设过程中,部分设备建设标准较低,不符合现行规范要求。例如,线路间距不足可能影响列车的安全运行,信号设备安装不规范可能导致信号传输错误等,这些都为行车安全埋下了隐患^[3]。设备维护保养不到位同样不可忽视。设备维护保养制度不健全,导致维护保养工作缺乏规范性和系统性,日常巡检流于形式、故障排查不够深入。维护保养人员责任心不强,对设备故障发现不及时,处理也不彻底,使得设备长期带病运行,增加了行车安全风险。

2.3 管理因素

部分车站安全管理制度不完善,存在诸多漏洞。对作业流程、操作规范等规定不明确,导致职工在工作中缺乏明确的指引,容易出现违规行为。安全监督检查不力,检查人员数量不足,检查频率低,对作业现场的监督检查不到位,无法及时发现和纠正职工的违规行为。对检查中发现问题整改落实不力,导致问题反复出现,难以得到有效解决。考核激励机制不健全,对安全工作表现突出的职工奖励力度不够,对违规行为的处罚力度较轻,无法充分调动职工的积极性和主动性,使得职工对安全工作的重视程度不够。

3 铁路车站行车组织安全管理的改进措施

3.1 加强人员管理

提升职工安全意识是保障铁路车站行车安全的首要任务。通过开展形式多样的安全教育培训活动,如定期组织安全知识讲座、播放安全警示教育片等,让职工深刻认识到行车安全的重要性,明白每一个违规操作都可能引发严重的安全事故,从而增强他们的安全意识和责任意识。同时,开展安全案例分析活动,选取典型的安全事故案例进行深入剖析,让职工了解事故发生的原因、过程和后果,从中吸取教训,自觉遵守规章制度,杜绝违规操作。加强业务培训是提高职工素质的关键。完善职工培训教育体系,依据不同岗位的实际需求,制定具有针对性的培训计划。在理论学习方面,为职工提供系统的行车安全知识培训,涵盖各项规章制度、技术标准和操作规范等内容,提升职工的理论素养,使他们能够准确掌握行车安全的理论知识^[4]。在专业技术培训上,随着铁路技术的不断更新,新设备不断投入使用,要确保职工能够熟练操作新设备,因此要加强对职工的专业技术培训,通过实际操作演示、现场指导等方式,让职工尽快适应新设备的操作要求。此外,实际演练也至关重要,通过模拟各种非正

常情况,如设备故障、恶劣天气等,提高职工在紧急情况下的应急处理能力,确保在实际工作中能够迅速、准确地应对突发状况。建立人才激励机制能够充分调动职工的工作积极性和主动性。完善行车作业人员的分配体系,让工资奖金向一线作业人员倾斜,提高他们的福利待遇,使职工感受到自身的价值得到认可。

3.2 强化设备管理

加大设备更新改造力度是提升设备安全性能的重要举措。根据铁路运输的发展需求和设备的实际状况,制定科学合理的设备更新改造计划。加大对落后设备的更新改造投入,逐步淘汰老旧设备,引进先进、可靠的设备,提高设备的整体性能和安全性。例如,对于老式的半自动闭塞设备,可逐步更新为自动闭塞设备,提高信号传输的准确性和及时性。规范设备建设标准是确保设备建设质量的基础。在车站建设和设备安装过程中,严格按照现行的规范标准进行施工,从设备的选型、安装位置到施工工艺等各个环节都要严格把关。加强对设备建设过程的监督检查,建立专门的监督小组,定期对施工现场进行检查,对不符合标准要求的建设行为及时提出整改意见,确保设备建设质量符合安全要求。加强设备维护保养是延长设备使用寿命、保障设备正常运行的关键。建立健全设备维护保养制度,明确维护保养的内容、周期和责任人。加强设备日常巡检,安排专人定期对设备进行检查,及时发现和处理设备故障,做好巡检记录。

3.3 优化作业管理

规范作业流程是保障行车作业安全有序进行的重要保障。制定详细的行车作业操作规程,明确各岗位的作业内容、作业标准和作业流程,使职工在工作中有章可循。加强对职工的作业指导,通过现场示范、一对一辅导等方式,确保职工能够准确理解和掌握操作规程,并严格按照规程进行作业,杜绝习惯性违章行为的发生。加强调车作业管理是减少调车作业风险的关键。合理配置调车设备,根据车站的实际情况和调车作业的需求,增加专用调车牵出线等设备,优化调车作业计划编制,减少调车作业与接发列车、正线通过列车的交叉干扰。加强对调车作业人员的培训和管理,提高他们的业务水平和安全意识,通过定期考核、技能竞赛等方式,激励调车作业人员不断提升自身素质,确保调车作业安全^[5]。严格接发车作业管理是保障列车安全运行的重要环节。加强对接发车作业人员的培训,使其熟悉多方向接发列车的卡控措施和作业流程,提高他们的业务能力和应急处理能力。

严格执行接发车作业标准,加强对接车线路空闲、列车车次等关键环节的确认,通过双人确认、互控等方式,确保接发车作业的准确性和安全性。

3.4 完善安全管理制度

健全安全管理制度体系是安全管理工作有章可循的基础。根据铁路运输的发展变化和车站的实际情况,不断完善安全管理制度,明确各部门、各岗位的安全职责和工作标准,使安全管理工作做到分工明确、责任到人。加强安全监督检查是及时发现和解决安全隐患的重要手段。增加安全监督检查人员数量,提高检查频率,加强对作业现场的监督检查。建立安全监督检查台账,对检查中发现的问题及时下达整改通知书,明确整改要求和期限,并跟踪整改落实情况,确保问题得到彻底解决,形成安全监督检查的闭环管理。强化考核激励机制是形成良好安全工作氛围的重要保障。建立健全考核激励机制,将安全工作与职工的绩效考核、薪酬分配、职务晋升等挂钩,加大对安全工作的考核力度,通过正向激励与反向约束引导职工重视安全、践行安全。

4 结语

铁路车站行车组织安全管理是一项系统性工程,需从人员、设备、作业流程及制度等多维度协同推进。通过强化安全意识教育、完善培训体系、加大设备投入、规范作业标准及健全监督考核机制,可有效提升安全管理效能。未来,随着智能化技术的应用,铁路车站应进一步探索科技赋能安全管理的路径,构建更加科学、高效的安全防控体系,为铁路运输高质量发展提供坚实保障。

[参考文献]

- [1]马应玉.铁路车站安全风险研究[J].行车指南,2024(9):0214-0216.
- [2]袁飞跃.加强车务系统安全管理人员队伍建设提升铁路安全管理水平[J].读报参考,2023(27):199-200.
- [3]全轲.基于模糊综合评价法的铁路行车组织安全水平评价探讨[J].铁道经济研究,2024(2):58-63.
- [4]朱伟.基于地铁车站火灾风险下行车组织安全应急方案分析[J].人民公交,2025(14):104-106.
- [5]范晨阳.基于大数据的铁路行车组织安全风险预警模型构建[J].微型计算机,2025(24):139-141.