

对于水利工程施工管理探讨

苏尧

江苏省射阳县盘湾水利站

DOI:10.18686/bd.v1i8.662

[摘要] 水利工程建设工作最重要的一个环节是水利工程施工,也是实现工程目标的一个主要的环节。工程建设目标的实现和工程效益的发挥直接跟施工质量挂钩,因此,我们需要采取一些科学的措施,将建设程序规范化,施工管理严格化,想办法提高工程建设质量,保证顺利完成工程。

[关键词] 水利工程;施工管理

水利工程的施工管理水平随着我国经济社会的发展而稳步提升,但是,也有很多问题存在于工程建设当中。工程质量的好坏直觉取决于施工管理水平的高低,影响水利工程的正常运行和发挥效益。因此,工作人员应该对水利工程施工管理工作的重要性有一个正确的认识,将水利工程的管理工作切实的做好,将工程的建设质量提高上来。

1 水利工程施工管理的内容

了解水利工程施工管理的主要内容是提升水利工程施工管理水平的基础,下面主要对施工前期,中期,和后期的主要内容做简单介绍。

1.1 施工前期管理

在施工前期,要形成以监理工程师为核心的合同管理模式,业主,承包方,监理工程师三方互相制约。这样才能发到减低造价的目的,同时保证工程进度,提高工程质量。

工程合同管理是工程施工管理的主要内容,建设的投资,工期和质量,都应该参照合同进行。同时也应该按照合同来协调各方面的管理,编制工程施工方案。

1.2 施工过程中管理

施工过程中的工程施工管理工作主要包括:协助项目法人做好开工准备审查并确定分包单位,设计交底,图纸会审,制定施工技术措施,进度计划,资金,设备,材料计划等等。按照要求执行承包合同,并按照国家规定的施工设计文件的要求,对工程进度和工程质量进行严格监督,对安全防范措施进行严格检查。同时也需要处理违约事件和赔偿工作;并协助项目法人进行工程各阶段验收。

1.3 施工完成后管理

在工程完成以后,应该配合相关部门进行竣工验收,接受主管部门进行检查,这样才能保证工程的质量。对施工日志,来往文件,气象资料,会议纪要,备忘录,工程声像资料等等材料应该进行严格的管理,加强应收账款的管理入对于业主变更设计图纸,增减工作量的,在补充合同中争取获得补偿。

2 水利工程施工管理的主要特征

影响水利工程施工管理的因素有很多,并且管理系统组成十分复杂。要想制定出科学的工作计划,就要积极的找

出工程施工管理的主要特征,这样才能保证工程施工管理工作保质保量完成。水利工程施工管理的主要特征有以下几个方面:

2.1 涉及较多法律法规

水利工程施工管理涉及到合同法,同时也涉及到矿山,土地等部门的相关法律法规,这就要求相关工作人员对相关法律法规牢牢的掌握,这样才能更好的完成本职工作。

2.2 涉及面比较大

水利水电工程涉及面十分广泛,涉及到了交通,山地,矿山,城建等等很多项目。

2.3 涉及很多学科

经济,园林,气象,地质,法律,管理等等学科都是水利工程施工管理工作能涉及到的学科。这就需要相关管理人员具备相关专业知识和职业素养。

2.4 地区差异比较大

全国各地处在不同的社会经济环境,因此,工程施工管理中地区差异较大。

2.5 不确定因素较多

对工程施工管理的不确定影响因素比较多,主要有认为和自然两种因素,如果管理部妥善,将会导致工程出现严重的隐患。

2.6 高标准,要求严,政治性强

由于水利水电工程跟国民经济和社会发展息息相关,因此,具有标准高,要求严,政治性强等特点。

2.7 缺少统一的量化标准

目前水利工程施工管理没有统一的量化标准,由于施工管理表现形式不一样,会给施工管理工作带来一定的困难。同时,由于专业化程度比较低,因此,还需要消耗大量的人力对团队进行管理。

3 水利工程施工管理现存的主要问题

3.1 管理人员方面

由于水利工程施工是非常具有专业性的,因此,施工管理人员必须要具备过硬的综合素质和专业水平。在目前的水利工程施工管理中,很大一部分项目管理人员过分依靠其他部门,没有具备过硬的管理素质。其中,有些管理人

员虽然具备相关的管理技能,可以对现场施工工艺控制缺乏经验技术,或者缺乏相关的造价知识,不能很好的控制工程造价;有些管理人员虽然专业技术过硬,可是缺乏相关的管理知识。总之,目前水利工程项目管理人员的专业素质使制约水利工程施工质量控制的核心问题。

3.2 体制方面

老套的体制机制仍然被一些企业使用,缺乏创新,导致很多水利工程企业项目管理责任制有很大的缺陷,这就对项目经理的工作造成了一定的影响,限制了项目部履行管理职责。同时,因为创新能力不到位,导致许多项目的管理和项目管理科学化的要求相差太远,导致企业得不到良好的经济收益。

3.3 安全方面

工程施工中最应该重视的问题就是安全方面的问题。目前,在一部分水利工程施工项目中还是存在一些问题,例如:管理模式脱节低效;企业在进行管理工作的时候,没有重视安全管理工作;没有健全的施工安全生产体系;安全经费不充足,设备、用品等配置不到位;施工现场的安全技术和措施方面存在问题。

3.4 质量方面

质量问题是本质性的问题,主要包括:施工企业内部管理不健全;政府为工程质量方面的监管不到位,竣工验收把控不严格;一些工程不符合建设程序,没有办理相关的手续就开工建设,这样就会造成很多隐患;验收工作没有做好,质量监督部门没有监管到位;建材质量的问题也是影响工程质量的直接因素。

3.5 成本方面

在施工项目中,成本问题是比较敏感的问题,目前在成本控制方面有以下几点问题:建筑市场上的投标环节竞争越来越激烈,投标费用很难控制;项目评估依据不能统一;项目评估的思路和方法有很强的随意性;项目成本核算基础工作不到位;成本管理工作就是走了一遍形式,没有完善的制度约束;工作人员没有很好的成本控制意识。

4 水利工程施工管理中常见问题的简单解决方案

为了保证水利工程能顺利完成,在施工中存在的这些问题就是必须解决的,解决这些常见的问题,也是水利工程质量安全的保证。

4.1 切实提高管理人员综合素质

提高工程管理水平的当务之急是提高管理人员的综合素质,首先要加强对相关管理人员的培训,提高技术水平,加强业务素养。同时考虑专业性强,覆盖面广是水利工程施工的主要特点,因此,需要项目经理具有一定程度的专业技术水平和理论知识。还需要有经济管理,工程建设管理和行政管理的先关知识和经验,同时应该具有比较丰富的现场管理经验。同时,相关管理人员必须具备爱岗敬业的职业精神,只有这样才能充分的保证工程质量和进度达到预期状态。水利工程相关管理人员培训的主要项目应该包括工程

建设有关法律法规和规章制度的学习和相关经济知识的学习。这样才能保证工程概算和工程阶段分析审核的准确性。真正的做到确保工程质量和工程的进度,更好的控制工程总造价。

4.2 实施目标管理责任制

要以水利工程的实际情况为根据,依据每年的产权管理关系,将管理法人或者责任人的关系分级的落实下去,明确奖惩办法,制定完善的全年动态管理制度和科学的年底述职制度。要实行竞争上岗的制度。形成一种完善的激励机制,激发员工的责任心和创新意识。对于不称职的员工和连续一段时间没有完成管理目标任务的员工要进行免职或者解除承包,造成经济损失的,需要追究其相关责任。

4.3 加强安全生产管理

监督相关人员应该监督检查施工企业相关的安全生产责任制和安全生产教育培训工作的建立,制定安全生产方面的相关的规章制度和相关的操作规则。将安全保障机制完善起来。相对于不文明施工和安全生产方面先关的不良行为,应该归档入库,并英爱针对违规的不良行为进行公开批评,这样才能提高施工企业相关意识。并应该依法处理,保持规范被认真的遵守和履行。对于企业负责人,项目经理,安全管理人员等等应该实行持证上岗,并对其相关能力进行考核,制定应急救援预案。

4.4 建立质量保证体系

应该讲工程施工质量保证体系建立起来,将施工质量管理抓好,加大监理单位在施工现场的监督力度。对设计单位,勘察单位也要加强监督力度,同时对工程质量也要积极的监控。要加强政府部门的监督职能,做到健全监理工作制度,落实监理人员岗位责任制,规范、健全审核批准程序,按规定组织分部工程验收,参加单位工程验收,并提出相应的质量评估报告,这样才能完整的落实监督工作。

应该建立以项目经理为中心的领导班子,实行责任到岗,要有明确的分工,将责任安排到具体的员工。同时,应该按照不同工程的实际情况来制定相关的质量管理方案和操作规范,这样才能更好的将质量控制工作推行开来。

4.5 加强项目成本控制

对每个项目的评估审核要秉承科学合理的原则。对企业施工成本的定额进行合理的编制。项目评估也要根据上述依据。在水利施工的生产环节上必须要依据项目生产的特点和管理的需要来对成本项目进行归集考核。应该积极的对项目内部控制制度进行完善,上级业务部门应该积极的检查项目成本管理功能工作的完成情况并给予相应的监督和指导。在水利工程施工管理中,如果发现有不规范的行为的时候,要及时的对该行为进行指出,并及时给出修改意见,避免更大的损失。

5 结束语

水利工程的作用是对自然界中的地表水和地下水进行调控,达到除害利兴的目的。人们的生产生活都离不开水资

源,但是,水资源自然存在的状态并不能完全的符合人们的需要,因此,必须依靠水利工程的旧件,才能对水资源进行分配和调节。这样才能更好的利用水资源,满足人们的需要。水利工程的施工管理工作是一个十分复杂的系统,高效益的施工时水利工程施工管理的目标,因此需要对生产进行合理的配置,保证均衡生产,也应该利用优秀的现代化技术,让施工企业获得良好的收益。施工管理在整个施工工作

中,睡着建设市场的规范有序发展而渐渐显现出来,因此,加强工程管理工作,是施工企业想要实现长足发展的基础

参考文献:

[1]陈贵兴.试论如何提高水利工程施工管理技能[J].科技创新导报,2012(8).

[2]任凯.水利施工管理中存在的问题与相应改进措施[J].北京农业,2011,(3).