

浅析水利施工中的变更管理

张旻

滨州市沾化区毛家洼平原水库供水中心

DOI:10.18686/bd.v1i9.828

[摘要] 水利施工变更目的是为了提提高水利工程质量及其经济效益,因此各参建方要积极交流,严格遵循每道变更程序与管理原则,并在此前提下加强变更管理,从而实现水利工程效益的最大化。基于此,本文阐述了工程变更及其管理必要性与水利施工中变更管理的类别及其特征,对水利施工中的变更管理及其措施进行了探讨分析。

[关键词] 工程变更;管理;必要性;水利施工;类别;特征;措施

1 工程变更及其管理必要性

工程变更及其管理必要性主要表现为:(1)工程变更。工程变更主要是指设计文件或技术的规范修改引发的合同变更,是施工过程中合同管理的重要组成部分,一般工程变更主要包括,增加或减少合同规定中的任何一项工作内容,增加或减少合同中关键项目的工程量超过专用合同条款的比例;新增或取消合同中的任一项工作;更改合同中的任何一项工作的性质;更改工程的建筑形式、尺寸或标高等;更改合同完工日期或工序;增加工程中的额外工作等。(2)工程变更管理。其是一项综合性工作,涉及参与建设的各方切

实利益,需要控制好工程质量、工程投资和组织管理等多方面工作,只有这样才能使参与建设各方明确责任,危机各方合法利益,并根据合同规定顺利开展建设工作。由于水利施工具有一定的特殊性,例如在施工之前工程预算不足、前期设计考虑不周、地质结构的不确定性等问题,只有在实际施工过程中这些问题才会显现出来,这就产生了在实施过程中的工程变更工作。工程变更可以是参与建设的任意一方根据实际情况随时提出的。工程变更可以有效的保障合同双方的实际利益,并按照合同计划将建筑施工顺利完成。

2 水利施工中变更管理的类别及其特征

2.1 水利工程变更的主要类别。水利工程施工的变更, 主要是由于其性质来决定:

(1) 由于周边的环境、天气等一些客观因素的限制, 相关的负责人有权加快工程的进度以及变更设计, 以此来节约整个工程的成本, 为整个施工提供便利条件。

(2) 水利施工过程中的工程当事人可以根据自己的需求以及一些实际情况, 与施工团队提出一些建议, 让他们为其做出一些变更, 这也是在合理的范围之内。

(3) 施工环境在施工过程中不可能是一成不变, 一切都要以水利工程顺利建设为主, 由于材料、地形、运输和施工的难易程度等方面的制约, 也要把这些因素综合起来, 结合整个工程作出适当变更, 以此来满足水利工程的相关需要。

(4) 作为水利工程原始设计者, 在水利工程建设还没结束之前这一个过程中, 如果设计人员对整个工程有更好的设计思路和考虑, 也可以对其进行变更设计, 使其进一步完善。

2.2 水利施工变更的主要特征。水利施工涉及面较广、施工规模各异、施工方式多样等特点。这就使得造成施工设计的变更的因素具有不确定性、变更情况较复杂、变更方式较多等特点。在水利施工中包括: 水库施工、堤坝施工、引调水工程施工等各个环节。在不同的工程中施工内容也存在较大的差异, 水利施工大致可以分为大、中、小三种不同的类型, 在对其进行管理的过程中使用的管理模式和管理方法也各不相同。在大中型的水利施工中, 由于其设计较复杂、施工周期较长、耗费的人力和物力较大、因此在施工过程中产生的不确定因素也较多。在施工过程中由于施工方式、施工条件等问题不确定性都会使得设计出现变更的情况。

3 水利施工中的变更管理分析

3.1 水利施工变更程序管理。组要表现为:(1) 无论是哪方单独或共同想进行工程变更, 首先应正式提出工程变更建议书报监理单位审核。(2) 由总监理工程师组织专业监理工程师审核同意后报发包人审批。(3) 发包人批准后, 由发包人委托原设计单位负责完成具体的工程变更设计工作。(4) 监理单位收到工程变更设计文件、图纸后, 总监理工程师组织监理工程师进行核查。无误后, 总监理工程师签发, 下达工程变更指示。(5) 承包人按工程变更指示组织实施, 监理工程师对施工过程进行监督。

3.2 水利施工变更建议书审查管理。主要表现为:(1) 要从工程项目建设的大局来审查工程变更的建议或要求。(2) 变更后不降低工程质量标准, 不影响工程建后的功能和使用寿命。(3) 工程变更在施工技术可行、可靠。(4) 工程变更引起的费用及工期变化经济合理。(5) 工程变更不对后续施工产生不良影响。

3.3 水利施工变更的注意事项。具体表现为:(1) 工程变更建议书提出时, 需要考虑发包人与监理单位对变更建议书进行审查、批准, 设计单位进行变更设计以及承包人进行施

工准备的合理时间。(2) 由于承包人违约或其它由于承包人原因引起的变更, 即使得到监理工程师的批准, 仍应由承包人承担变更增加的费用和工期延误责任。(3) 工程相邻地段第三方的提出变更可划分为发包人提出变更的范畴。遇到此类工程变更要求时, 监理工程师应立即报请发包人, 由发包人出面与第三方进行协调。需进行工程变更时, 按前述内容处理。(4) 所有工程变更必须经总监理工程师签发, 下达工程变更指示后, 承包人才可实施。有的工程项目, 工程变更不通过监理单位, 致使监理工程师开展监理工作时非常被动, 为此《水利水电工程施工合同条件(示范文本)》规定“没有监理人的指示, 承包人不得擅自变更”。(5) 在特殊情况下, 如出现危及人身、工程安全或财产严重损失的紧急事件时, 工程变更可不受时间限制, 但监理工程师应督促变更提出单位及时补办相关手续。

4 加强水利施工变更管理的措施

4.1 合理制定水利施工变更管理办法。重大变更对水利工程质量、安全等都具有重要影响, 政府主管部门要根据水利施工工程实际, 对设计变更类型进行划分研究相关管理程序, 明确各部门责任, 尽快提出水利施工工程设计变更管理办法, 促进前期工作质量提高, 制定严格的基建管理程序, 更好地适应水利施工工程建设的需要。

4.2 结合实际制定变更管理方案。水利施工期间发生的任何变更均可对工程的安全性质量造成影响, 而脱离实际制定的变更管理方案势必会给工程带来严重问题, 因而如何制定既符合实际, 又可行性高的变更管理方案就显得尤为重要。首先, 为充分满足水利工程在建设方面的要求, 应实施基建管理程序, 严格控制水利工程前期施工质量; 其次, 为消除施工过程中可能存在的任何安全隐患, 施工单位与设计单位应于施工前进行有效沟通, 以确保施工期间的每一道程序均根据施工标准来执行; 最后, 为进一步加强变更管理的实施力度, 应分配好施工部门与建设部门各自的职责, 以避免管理疏漏或推卸责任等现象的发生。

4.3 不断提高勘测设计质量。勘测设计既是水利施工安全的可靠保障, 又是工程建设的重要前提条件, 而要避免预防设计中出现缺漏问题, 减少变更次数, 就需要不断提高勘测设计水平, 优化勘测设计质量。为此, 勘测设计单位应加强与各参建方, 尤其是投资方与业主的协调交流, 同时遵循工程的各项硬性标准, 防止任何人为方式的施工变更, 并形成牢固的安全意识; 另一方面, 应确保水利工程技术资金的正常投入, 保证勘测设计周期的合理性, 通过完善理论设计与加强基础工作控制来实现勘测设计工作质量的提高。

5 结束语

综上所述, 水利施工需要重视变更管理的作用, 建立健全工程变更的管理体系, 有组织的进行变更管理。并且需要严格遵守工程变更审查和授权程序, 发挥监理工程师作用, 并对工程变量的内容进行严格审查, 根据实际施工环境审

核变更内容。同时水利施工变更提出时,参与建设各方都应本着相互信任、相互理解的积极态度去对待工程变更,客观分析工程变更的合理性。

参考文献:

[1]丁利军.水利施工中的变更管理[J].黑龙江水利科技,2013(11)

[2]谭艳丽,李忠杰.浅析水利施工中的变更管理[J].民营科技,2011(06)

[3]林剑韬.水利施工中的项目变更管理方法分析[J].科协论坛(下半月),2013(10)

[4]喻新.水利施工中的变更管理探讨[J].建筑工程技术与设计,2015(14)