



# 强化市政工程管理保障桥梁建筑施工安全

钟伦生

江西省腾华园林工程有限公司

Copyright © Universe Scientific Publishing Pte Ltd

DOI: 1.18686/bd.v1i2.97

出版日期: 2017年2月1日

**摘要:** 受多方面因素制约影响,我国市政工程管理起步较晚、发展缓慢,市政工程管理现状不容乐观。作为市政工程的重要元素——桥梁建筑,在我们日常生产生活中扮演着十分重要的角色,但由于我国市政工程管理上存在一些明显问题,桥梁建筑品质得不到保证,施工事故时有发生。本文就强化市政工程管理、保障桥梁建筑施工安全展开讨论,以供广大工作同仁借鉴参考。

**关键词:** 市政工程; 桥梁建筑; 管理控制; 质量安全

## 1 我国市政工程管理现状及桥梁建筑项目特征浅析

### 1.1 我国市政工程管理中存在的问题

#### 1.1.1 市政工程项目监督管理机制亟待完善

市政工程项目监理是一项集技术性、服务性、管理性于一体的综合性工作,对监理部门工作人员提出较高要求。从事市政工程项目监理的相关工作人员不仅需要有良好的思想道德素质、一定的项目技术实践经验和项目管理知识,还应具备与市政工程项目建设相关的政策、法律常识。如果一个市政工程项目的监理人员不能完全具备这些素质,在上述任何一方面上出现缺失,都会对市政工程项目质量造成一定程度危害。随着我国城市化水平的不断提高,市政工程建设项目也越来越多,专门从事监理工作的监理单位数量也与日俱增。然而,经调查研究表明,我国监理市场长期呈现出水平低、收入低、秩序乱的情况,缺乏统一有效管理的制度和手段。在市政工程建设中,大多数监理单位责任大、任务重,但控制管理的能力和权限却非常有限,监理在工程项目施工环节和质量的控制上往往手段匮乏、力度不够;还有一些监理在实际工作中受业主干涉较多,导致监理责任与权利之间矛盾深重,工作开展起来阻碍重重。

#### 1.1.2 项目管理混乱无序, 工程质量缺乏保证

据资料显示,我国目前许多建筑工程企业采取内部承包制,实际操作中项目部只向企业上交一定额度的管理费。这种措施在某种意义上大大削弱了企业对工程施工项目部质量上的管理,项目部离开企业监管,极易导致工程质量低劣的现象。有一些施工单位并不具备项目施工资质,只能采取上述内部承包制的“挂靠”施工;还有一些施工单位“以包代管”,擅自变更图样设计展开施工……质量保证无从谈起。加之伴随着我国市政建筑业的高速发展,建筑行业内结构也发生了重大调整。原来一些小型分包企业逐步被大企业兼并,形成新的总包企业,这些总包企业在对分包工程质量控制时往往缺乏有效管理。

值得注意的是,市政工程与一般的建筑工程又有不同,它具有自身的特殊性。部分市政工程为了应付领导检查或向媒体交代,常常盲目追求工期进度,忽视工程品质。经采访调查发现,在市政工程建筑业内,甚至存在有“先交差、后补修”的错误观念。令人堪忧的是,这种认为道路交通、城市排水、桥梁建筑等市政设施与结构安全关系不大的从业人员大有人在,项目工程后期返修工程量浩大。某些项目工程为了如期完成,甚至出现技术资料造假现象,市政工程质量无从保证。

#### 1.1.3 管理松散, 工程项目存在隐患

就我国目前形势来看,大多数市政工程项目的施工单位多为工程项目所在地方的建筑行政主管部门或其委托部门(单位),这些部门由于受自身权力影响,在建设施工中往往未能履行基本程序。据调查,有些工程甚至在施工开始之后相当长

一段时间里依然未能签订正式合同，相关证件也未能依法及时办理，很多单位都是在“检查”前才匆匆补办。

近年来，部分地方政府为盲目追求“政绩”，大搞市政形象工程建设，给施工方造成巨大压力，施工方只得大量缩短工程周期，以提早完成工程建设。这种盲目追求“政绩”的错误做法直接导致项目工程品质的种种隐患，后期使用中往往出现各类问题，为人民群众日常生活带来极大不便，有的“豆腐渣”工程甚至还严重威胁到人民群众生命财产安全。

## 1.2 桥梁建筑项目特征浅析

桥梁建筑作为市政建筑的重要组成部分，我国各个城市中随处都有它的身影。它除了具有与一般市政建筑的共同特点以外，还具有自身明显的特征。对比其它建筑项目，桥梁工程施工任务往往具有一次性，即在同一个地点同一个时间，只有这一个桥梁建筑，不会产生第二个一模一样的桥梁建设工程项目；其次，桥梁建筑项目施工作业环境复杂，生产周期格外长，人员流动性极大，可变因素较多；最后，桥梁建筑是一项典型的劳动密集型行业，具有很强的协作性。

由于受到桥梁建筑项目特征因素的影响，桥梁施工单位组织结构呈现出多样化特点，具体表现在三个方面：（1）工程项目具有明确的目标导向，时间限制一般较为紧张严格；（2）项目工程采用多层次分包制度；（3）企业管理与项目管理分离。

## 2 强化市政管理的有效措施

### 2.1 完善监督管理机制，加大监督管理力度

要提高我国市政工程桥梁建筑工程建设品质，首先应当完善监督管理机制，加大监督管理力度。监理公司应大力加强对从业人员的专业培训，壮大充实监理队伍，提升监理人员业务水平，使每一位监理人员都能成为同时具备多种知识和技能的复合型人才，适应桥梁建筑施工对监理的多方面需求。完善监督管理机制，建立健全监理行业规章制度和处理办法，保证监理工作实施“有法可依，有法必依、违法必究、执法必严”，从制度层面强化监理部门权力，丰富监理部门管理手段，加大监理部门控制力度。

### 2.2 明确工程责任制，强化工程安全意识

在桥梁建筑工程施工过程中，设计方、施工方、监理方和质检方应明确工程责任制，强化工程安全意识。各单位各部门应高度明确自身责任，在项目施工过程中紧紧围绕桥梁建筑项目品质、安全这个核心，统一目标，强化工程安全意识，各司其职，自主担责，相互合作，彼此支撑，共同努力完成项目建设最终目标。企业应适时组织施工方员工学习专业知识，在交流培训中提升业务素养，壮大施工队伍。

### 2.3 加强桥梁建筑建设在市场中的规范化管理

一般来讲，工程项目责任主体受市场信誉约束较大。因此，注重诚信建设对加强桥梁建筑建设在市场中的规范化管理有着十分重要的意义。加强诚信建设是规范桥梁建筑建设管理的关键。具体来讲，应加强桥梁建筑体系内相关部门的诚信档案管理。

## 3 结束语

随着改革开放的不断推进和深入，我国国民经济获得飞速发展，我国市政工程建设发展迅速，桥梁建筑工程建设也迎来了一个新的春天。由于桥梁建筑建设施工环境恶劣，施工工艺复杂，工程项目周期大等因素影响，桥梁建设一度成为我国的高风险行业。本文从强化市政工程管理角度出发，对保障桥梁建筑施工安全品质展开探讨，以期对当前市政工程桥梁建设有所裨益。

## 参考文献

- [1] 高永刚, 李光金, 董智力. 市政工程中施工安全的研究和探讨[A].
- [2] 工程设计与计算机技术:第十五届全国工程设计计算机应用学术会议论文集[C], 2010(4).