

路桥施工项目管理存在的问题及措施

陈灿亮

广西桂能工程咨询集团有限公司

Copyright © Universe Scientific Publishing Pte Ltd

DOI: 1.18686/bd.v1i3.114

出版日期：2017年3月1日

摘要：公路桥梁施工项目管理直接关系到人民群众的安全，所以我们必要加以重视，然而，目前在路桥施工项目管理的过程中，仍然存在着一些问题，所以我们一定要及时采取相应措施，确保路桥施工管理的规范化，进而在保证路桥质量的同时，顺利完成工程的施工。

关键词：路桥施工；项目管理；问题；措施

1 路桥施工项目管理存在的问题

1.1 路桥施工项目质量管理工作做得不到位

大家都知道，如果对一个项目的质量不能进行有效的管理与控制，包括施工材料的质量、施工设备的质量、施工人员的质量等，那么定会对工程的工期、成本和安全等其他方面造成影响，然而，目前的很多路桥工程项目在施工的过程当中，其质量管理工作往往做不到位，有些施工单位往往会忽略某一方面或多方面的质量管理与控制工作，进而为整个路桥工程的施工埋下质量隐患，我们只有做好各方面的质量管理与控制工作，方能确保整个路桥工程的顺利进行。

1.2 施工进度管理不到位

这主要体现在以下几个方面，一方面，在进行施工时往往会有一些施工单位完全不按照相关的规定进行，然而这种不规范施工却往往又会导致返工的情况出现，这就大大影响了路桥施工进度；一方面，往往会有些施工单位里的施工人员或施工设备发生变迁，这也会严重影响到施工进度，比如施工人员的流动性大或设备供应不及时等，这些都是影响到整个路桥工程的施工进度。

1.3 施工人员的施工安全意识淡薄

任何项目的施工，安全问题都是一个大问题，尤其是对于路桥工程项目这种高危项目，其安全问题更加重要，一旦发生事故就会造成巨大的损失，但在目前，管理人员却并没有将这一问题重视起来，正因为管理人员的安全意识淡薄，就是在我国的路桥工程施工过程中，经常会有安全问题出现，主要体现在施工人员安全问题及施工安全问题两个方面，在我国的路桥工程施工项目管理过程中，往往会有安全措施未做到位的情况出现，而且施工人员本身的安全意识也比较淡薄，其通常都是还没有对项目进行透彻的了解就盲目进行施工，而且有时甚至根本不顾施工图纸怎么画，凭自己的经验进行施工这都会对工程造成质量隐患，而且有时施工单位甚至还会进行偷工减料，这也会严重影响到路桥工程的质量。

1.4 施工企业缺乏技术储备

在当前的路桥工程施工管理过程中，往往都是临时组建的组织机构，所以就可能出现组织机构不尽合理的情况，这就严重影响到项目管理的质量，进而影响到这整个路桥工程的质量，另外，再加上如果施工人员的技术水平较低，那么就会造成管理混乱，整个路桥施工的质量更加难以得到保证。

2 路桥施工项目管理措施

2.1 规范施工质量管理

(1) 建立健全施工质量控制体系。施工单位一定要结合自身的实际情况，合理组建组织机构，制定符合自身技术管理水平的一套管理流程，建立健全质量管理体系，积极吸取以往项目的管理经验优化管理体系，在组织形式和职能上建立健全以项目经理为首的项目质量保证体系，并根据专业性质的不同和管理职能的不同建立质量保证体系，充分明确每个部门的质量职责范围 and 个人的质量责任。

(2) 提高全员的质量意识。在路桥项目的施工过程中一定要做好质量管理的宣传工作，目前路桥项目的施工人员，大多数文化水平较低，而且其对于工程质量管理认识也比较淡薄缺乏质量意识，所以，我们就要及时通过多种形式来增强这部分人员的质量意识，而且尤其这部分人员的文化水平不高，所以我们要将工程质量的重要性一点一点的讲给他们听，

如果他们不能理解我们就需要换种方式来进行讲解，直至他们能够完全接受为止，我们一定要不厌其烦的做好这一工作，使每一个施工人员都能具有较高的质量意识，进而更好的保证路桥工程的施工质量。

(3) 做好对施工材料的质量管理工作。材料是路桥工程的基础，只有保证施工材料的质量，才能充分保证整个路桥工程的质量，所以我们一定要切实做好施工材料的质量管理工作，然而我们要做好施工材料的质量管理工作，就必须首先做好施工材料的采购工作，我们要健全施工材料的采购监督机制，对于施工材料的采购工作要进行全程的监督，一定要杜绝以次充好的情况出现，在进行施工材料的采购时，一定要在保证质量的情况下进行多家询价，尽量采购具有较高性价比的材料；而且在施工材料进入现场之前一定要做好施工材料的质量检查工作，要充分保证施工材料的质量符合要求之后才能进场使用。

(4) 做好施工现场的质量监督工作。在路桥工程的施工过程中一定要做好现场的质量监督管理工作，我们要切实做好对施工人员的监督工作，要督促施工人员严格按照施工图纸进行施工，严格按照施工流程进行施工，根据路桥工程的不同部位以及施工条件和要求，分别采取不同措施进行质量控制、监督、检查及验收，充分确保每一个分部分项工程和每个关键工序控制点的质量。

2.2 加强对施工进度的管理

工程的施工进度主要是由施工单位按照工程设计的要求和安排来确定工程的快慢，在保证工程成本和质量的前提下让工程在期限范围之内完成，施工过程中，项目经理作为整个项目的主要负责人，应对定期对项目的进度进行检查，使施工进度能够按照原计划进行，一旦发现工期滞后应及时分析原因并提出相应的解决方案，控制施工进度主要有S曲线比较法、网络计划法以及甘特图法等几种常用的方法，在确定施工工期后采用甘特图对施工计划进行分析，对施工项目及交叉作业点进行合理安排，采用网络系统进行有效管理，施工过程中进行逐阶段进行控制。做好施工记录并录入网络系统，对施工进度予以明确。通过细化各施工环节，对于推进施工计划具有重要作用，建立的网络管理系统能够实现管理的优化，实施路桥工程后施工量化数据得到积累，为日后的施工项目管理提供重要基础数据。施工过程中要让每一个员工都有明确的分工，并且能保质保量的完成，同时还要发挥团队协作力量，使工程能在预定的时间内完成。

2.3 优化人力资源配置，强化安全文明施工

施工企业要根据工程项目对劳动力的需求情况，在各项目之间对现实的和潜在的劳动力进行周密计划，有效流动合理调配充分调动人的积极性和创造性，提高劳动效率。而且在路桥工程的施工过程中一定要保证安全文明施工努力提高施工人员的安全意识制定安全方案，积极组织安全培训工作，对一些新技术、新材料的使用等做好示范，充分保证这个施工过程的安全性。

2.4 做好路施工技术管理工作

在路桥工程施工过程中，还需要对其他施工技术的操作进行协调考虑，特别是部分环节存在着交叉问题，更是需要科学协调。在传统的技术交底中，仅仅局限于施工人员、造价人员和测量人员身上。针对这种情况，就需要大力创新，所有参与人员都需要进行技术交底工作，施工人员和测量人员进行造价结算交底，安全员和造价员进行施工交底，对施工过程以及各个协调难点进行全面的讲解，这样工程中不同岗位人员都能够对自己的任务和责任进行明确，可以更加方便地协调，差错出现率也可以得到减少。

综上所述，本文主要是对路桥施工项目管理存在的问题进行了分析，又对路桥施工项目管理措施进行了阐述，旨在能为保证路桥工程的质量贡献出自己的一份微薄之力，也希望能对大家以后的工作有所帮助。

参考文献

[1] 骆晓辉. 试论路桥施工项目提高管理水平的有效举措 [J] 中国水运, 2012.