

# 刍议建筑工程管理中创新模式的应用及其发展分析

杜鹏

河北省第三建筑工程有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i3.1302

**[摘要]** 在我国经济建设不断发展的过程中,建筑领域得到了进一步的发展,但也在一定程度上加大了建筑行业的市场竞争,建筑企业想要在这种激烈的竞争环境下,保证生存和发展,就必须对工程管理工作保持高度的重视,对管理模式进行不断的改进和创新,提升管理体系的集约化和高效化,使企业内部结构得到有效的优化,以此来保证企业发展的可持续性,基于此,本文针对创新模式在建筑工程管理当中的应用和发展进行研究,并对相关内容进行具体分析。

**[关键词]** 建筑工程管理;创新模式;应用;发展分析

经济体制的不断完善,使得各行业之间的竞争也变得越来越激烈,特别是在建筑行业当中,该行业作为国家发展的支柱型产业,其市场竞争异常激烈。而对于建筑企业来说,建筑工程管理是其竞争和发展的关键,但很多建筑企业往往会将工作的重点放在壮大自身方面,导致工程管理模式方面的转变和创新被忽视,进而影响了企业的市场竞争力,导致企业出现竞争优势下降的问题,限制了企业的发展,因此,针对建筑工程管理方面的创新模式加强研究,应该成为建筑领域重点研究的课题。

## 1 创新模式在建筑工程管理当中的形成及发展要求

### 1.1 创新模式形成

在建筑工程管理过程中,创新模式主要是在建筑环境、科学技术、施工人员以及工程管理等内容的协同之下形成的,其要求企业对先进设备加以引入,通过先进管理理念设置人员岗位,使相关人员的责任能够得到有效的明确,确保各项工作的有序开展。此外,在拥有先进管理系统的基础上,企业要尽可能的选用具有较强创新思维和管理能力的人才,同时要对原有管理模式加强分析,积极引入先进的信息技术,推动工程管理模式的有效创新,企业应该注重创新文化的形成,通过创新文化的影响,在提高工作人员积极性的同时,推动工程管理效率的提升,以此来增强企业的社会影响力。

### 1.2 创新模式发展的主要要求

我国的建筑行业想要对工程管理模式进行有效的创新,要对市场需求进行综合的考虑,因为在市场经济背景下,只有主体活动能够满足市场需求,才能确保竞争优势,在建筑工程当中,其管理的主要目标就是为了确保工程项目的质量、进度和成本等,以此来提升建筑企业的竞争力,使其能够在市场当中占据主要地位,但当前阶段,很多建筑企业在建筑工程的管理模式上还有许多问题存在,必须要以市场为导向,实现管理模式的改进和创新,使企业能够获得更高的经济效益,进而实现市场的开拓和占有,而建筑行业目前普遍存在管理水平不高的问题,遗留问题相对较多,因此,创新工程管理模式必须要从实际出发,确保创新措施的针对

性和有效性<sup>[1]</sup>。

## 2 当前建筑工程管理模式的基本状况

### 2.1 工程管理意识较为薄弱

在经济建设快速发展的情况下,建筑行业中的工程管理应该具有较为广阔的发展空间,但从建筑行业的管理实际来看,还有很多建筑单位在管理意识方面较为薄弱,对工程管理的作用缺乏认识,导致工程管理工作落实不到位,没有发挥应有的作用,很多管理目标都是通过行政手段来实现的,一些企业领导认为能够通过技术解决的问题,并不需要加大投入再进行管理工作,也因此,在许多建筑企业当中并没有针对建筑工程项目建立相应的管理体系和组织机构。

### 2.2 工程管理体系缺乏完善性

目前,我国在建筑工程方面的管理体系还不够完善,严重缺乏综合素质较高的管理团队,此外,工程管理的方面的组织存在系统性和专业性不足的问题,少有高校针对工程管理设置专业课程,加上在工程管理过程中,没有积极的引入先进的科学技术及管理系统,导致建筑工程在管理方法及管理模式上存在落后的问题<sup>[2]</sup>。

## 3 创新模式在建筑工程管理中的应用及发展

### 3.1 创新模式在建筑工程管理中的具体应用

#### 3.1.1 管理理念与体制的创新

建筑企业在不断发展的过程中,应该对现代市场的发展特征加以了解,将科学发展观落实在企业发展的各项工作当中,以可持续发展为基础,设立相应的管理目标,在管理期间,要对管理理念和体制加强创新,因此,需要建筑企业摒弃老旧的管理理念和方法,并对国内外工程管理当中较为先进的理念和方法加以借鉴和学习,结合自身实际有针对性的制定工程管理的模式。除此之外,建筑企业中的领导及工程负责人也应该充分发挥自身的领导作用,在创新管理模式的过程中,始终坚持创新理念,对创新潮流加以引导,特别是在工作中保具有创新的勇气,使自身的带头作用得到有效的发挥,进而带动整体的创新,在建筑工程管理当中实现管理理念与模式的创新,使其能够满足市场发展的具体

需求,有效推动建筑行业的发展<sup>[1]</sup>。

### 3.1.2 自我监管创新

由于我国建筑行业发展迅速,导致很多企业在现代建筑工程方面缺乏建筑管理经验,管理体制老旧的问题较为严重,而且将其应用在现代建筑工程当中并不适用,存在较大的漏洞,因此,建筑企业在对建筑工程进行管理的过程中,应该对自主意识进行不断的增强,使其能够在进行监督管理的过程中不断规范自身的行为,并通过专业人才的引进推动管理模式创新,建筑企业应该定期考察自身的工程管理情况,使其中存在的问题能够及时的发现和解决,从而达到工程监管的目的,通过对建筑企业内部的管理模式加强创新,在建筑工程管理过程中构建创新模式,并对这种管理模式进行科学的应用,借助先进的管理手段及方法使工程管理质量得到进一步的提升,使企业能够从中获得更高的经济效益,以此来保证企业发展的稳定性<sup>[4]</sup>。

### 3.1.3 工程管理技术方面的创新

面对日益激烈的市场竞争,建筑企业想要确保社会效益及经济效益的协同发展,就必须保证建筑工程方面的管理技术能够紧跟时代的发展,通过管理模式创新,有效创新管理技术,特别是在信息时代背景下,建筑企业应该对信息化技术进行积极的引入,并将其应用在管理模式当中,推动管理模式的信息化,只有如此,才能通过信息化基础对各项管理工作进行有效的落实,从而打破传统管理模式的制约,提升建筑工程方面的管理效率。此外,在实现信息化管理的同时,也应该注重人员的综合素质,要确保管理人员专业水平能够满足管理模式的具体需求,要求管理人员不但要掌握工程建设方面的知识,还要具有信息化操作的能力,以此来保证信息化管理模式的效用发挥<sup>[5]</sup>。

## 3.2 建筑工程管理创新模式的发展

### 3.2.1 信息化管理

想要在建筑工程当中对管理模式进行有效的实施,不但要保证各项施工技术的专业化和现代化,同时还要对现代化的管理理念及管理方法加以应用,使工程管理工作的质量及效率得到进一步的提升,例如,通过计算机技术、信息网络系统对管理工作进行辅助,能够对建筑工程中的信息进行及时的获取,使工作人员能够有效的调整管理方案,确

保管理工作的效率。除此之外,还可以对先进的监控系统以及财会处理软件加强应用,不但能够使财会方面的信息处理质量得到提升,还能在工程施工中实现实时的监控,对工程管理质量的提升具有积极的作用<sup>[6]</sup>。

### 3.2.2 在工程管理过程中落实责任制

建筑行业的发展,使建筑工程的规模不断扩大,其中应用的施工技术也变得越来越复杂,使工程管理工作的困难程度得到了很大的提升,对此,建筑企业一定要对组织结构进行不断的优化,精减管理层次,并在工程管理过程中落实考核机制和责任机制,对管理责任进行有效的落实,使每个工作人员都能够明确自身的岗位职责,并对各环节中的管理目标及任务加以把握,利用绩效考核以及责任追究的管理方式,对管理人员自身的责任心和积极性进行增强,从而大大提升工程管理质量,推动建筑行业发展的目的<sup>[7]</sup>。

## 4 结语

综上所述,建筑工程管理是建筑企业实现可持续发展的前提条件,但随着建筑行业的快速发展,传统管理模式已经无法满足现代建筑行业及市场竞争的需求,因此,建筑企业一定要对该项工作保持重视,从多种途径入手,对该项管理工作的模式进行不断的创新,通过创新实现企业的发展目标。

### 参考文献:

- [1]冯宗飞,卢杨.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].中国房地产业,2018,3(5):66.
- [2]王伟星.浅谈建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].四川水泥,2018,8(1):213.
- [3]廖培钢.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].建筑工程技术与设计,2018,7(1):1137.
- [4]冯丽.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].建筑工程技术与设计,2017,8(31):1746—1746.
- [5]陈明.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].建筑工程技术与设计,2017,3(24):3164—3164.
- [6]刘源.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].房地产导刊,2017,4(17):116.
- [7]李立新.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].建材与装饰,2017,8(24):101—102.