

# 探究建筑管理与建筑成本的实质联系

薛伟

北方蓝天建设集团有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i4.1317

**[摘要]** 随着我国建筑行业的不断发展,其逐渐成为了国民经济发展中的重要推动力量。新时期背景下,做好建筑成本控制工作,并提升工程管理质量是建筑行业发展的必然趋势,符合现代社会发展需求。鉴于建筑成本和建筑管理之间具有着较为密切的联系,文章在分析了建筑成本管理要点的前提下,对成本控制中存在的问题进行了研究,最后提出通过建筑管理控制建筑成本的有效途径。

**[关键词]** 建筑管理;建筑成本;实质联系

在建筑工程领域中,建筑成本控制工作应贯穿于工程建设的全过程,通过该工作的开展,不仅可有效避免资源浪费的问题,同时还可促进工程预算工作的全面落实,为预算结果的精准性提供保障,进而帮助企业实现经济效益最大化。但由于建筑成本控制属于一项系统化、综合化的工程,实践中除需掌握控制要点外,还应强化与建筑管理的联系,如此才能获得显著的工作成效。

## 1 建筑工程成本控制要点

### 1.1 权责结合

实践过程中,结合工程项目的实际情况和具体要求,建立起完善可行的权责结合机制,其是成本控制工作开展的基础和前提。实际操作中需从以下几方面入手:第一,建筑工程各部门应在保证工程建设质量的前提下,对自身职责和权利进行明确,真正做到权责结合,做好与其他部门之间的沟通工作。第二,建立完善的监管机制,对人员职责的履行状况和权利的发生进行全面监督,提升机制运行效率,使成本控制工作落实到部门或个人,对管理工作进行细化<sup>[1]</sup>。

### 1.2 经济效益和建筑成本之间的关系

在建筑工程项目中,工程建设质量是各项施工活动开展的基础和前提。正常情况下,建筑工程的成本控制与工程建设质量往往无直接关联,高质量的建筑工程并不代表施工成本高。而在建筑成本控制工作中,也不应过分的追求经济效益,同时还要重点考虑工程质量问题,从而可在保证工程建设质量的前提下,对工程的整体效益进行考量。与此同时,还要对经济效益和成本控制要素之间的关联进行全面分析,精准把控经济效益和建筑成本之间的关系,从而为建筑成本控制工作目标的实现奠定良好基础。由于影响建筑成本控制的因素众多,因此,在具体实践过程中,应对特殊因素进行重点关注,提前制定好预防措施,从而最大限度的提升企业经济效益<sup>[2]</sup>。

### 1.3 全方位成本控制

在建筑工程中,成本控制往往渗透于各个施工环节,属于一种动态化的控制过程。在不同的施工环节,影响成本控制的因素也存在较大差别,若想全面提升工程成本控制质

量,可将该工作进行细化,并对细节问题进行重点把控。随着信息技术以及社会经济的不断发展,为更好的满足企业管理需求,也对成本管理模式提出较高要求。施工阶段是建筑成本控制的主要环节,在此应秉持着科学合理、实事求是的基本原则,对各施工细节进行重点保护,提升人员的成本控制意识。

## 2 成本管理工作现状

在建筑工程管理中,成本管理是至关重要的环节,若想提升该工作质量,首要工作便是建立完善的管理制度和体系。但从目前实际情况来看,我国很多建设单位的成本管理制度均不够完善,且在人员分工上也存在着不够明确的问题。工作开展中,经常产生出现问题相互推诿的现象,加之奖惩制度较为缺乏,因此,很难提升管理人员的工作积极性。这些问题均应引起建筑单位的高度重视,并在今后发展中加以改善,如此才可为成本管理工作质量的稳步提升提供保障<sup>[3]</sup>。

现阶段,我国建筑行业市场竞争十分激烈,质量管理、经济效益虽与企业市场竞争力息息相关,但建筑成本同样是不可忽视的重要因素,企业若想实现可持续发展,就必须要对当前的市场形势有一个全面精准的了解,从而可在面对突发状况时,迅速作出反应。此外,企业还应应对对手的实际情况进行了解,如此才可确保自身在激烈的市场竞争中立于不败之地。通过成本控制工作的开展,可对企业经济效益及稳定发展产生重要的积极影响,但事实上,很多企业由于受到多种因素的限制和影响,根本无法对竞争对手的实际情况进行了解,加之前期阶段预算不精准、市场变化莫测,这些均会对成本控制工作产生直接影响,不利于企业的健康稳定发展<sup>[4]</sup>。

## 3 通过建筑管理控制建筑成本的有效途径

### 3.1 建立完善管理制度,实行标准化成本管理

随着建筑行业的不断发展,其工程建设规模和数量逐年攀升,但与此同时,建筑成本也在随之提高。由于行业间市场竞争尤为激烈,利润空间逐渐缩小,企业若想市场中立足,必须要对施工成本进行有效控制,并不断提升管理质量。

若想提升成本管理工作质量,首先便是强化制度建设,而这也是企业实现标准化管理的基础和前提,对企业成本进行优化控制。在建筑管理过程中,相关管理人员应结合企业实际发展现状,制定出完善可行的成本管理制度,并确保其妥善落实,以此实现规范化管理。另外,在强化制度建设的过程中,还要确保管理制度激励效应的充分发挥,对企业人员进行约束和规范<sup>[9]</sup>。

### 3.2 建立科学化管理制度,提升成本管理工作可操作性

若想妥善的落实好成本控制工作,要求企业实行科学化管理,并确保该工作的层次化、过程性以及整体性。从工程实际角度出发,构建出完善可行的成本控制模式。其中,建筑管理的整体性,即从宏观角度出发进行管理,对岗位管理责任、项目操作等过程进行明确。其中,成本核算是项目操作过程中的重点内容,而监督控制则是岗位管理责任中的重点内容。若想构建出完善的成本管理体系,需完善的落实好招标投标工作,对招投标过程中所产生的成本费用进行精准核算,并将其作为预算工作的参考,编制出详细全面的预算。工程中标之后,企业需对责任成本进行确定,其中也包括资金运行和材料应用等等。关于内部定额成本,工作人员可从建筑施工角度出发,对项目进行拆分,并对各环节中的机械设备费用、人工费用、材料费用等进行分别计算,在编制好责任成本预算之后,工作人员还需结合工程建设要求确保成本预算的可操作性。

### 3.3 提升对定额管理工作的重视程度

建筑企业发展运营过程中,定额管理是至关重要的内容,其可对各项资源进行优化配置,降低能源损耗。具体包括资金、人力、物力等等。定额管理内容主要包括工时管理和材料管理,所采取的管理模式并非一成不变,而是要结合具体的施工要求进行调整。例如,随着行业标准的不断变革,企业需对人力资源成本进行调整,此时必须对定额管理模式进行改变,通过定额管理工作的开展,可对成本进行优化控制,使成本管理工作朝着精细化方向发展<sup>[9]</sup>。

### 3.4 监督管理层层次化促进成本管理体系化

在建筑管理工作中,成本控制工作与工程建设质量息息相关,为此,在具体实践过程中,企业应尽可能实现管理层

次化,从而构建出体系化的成本控制模式。具体内容分析如下:首先,企业应鼓励所有工作人员都积极主动的参与到成本控制工作中,细化工作职责,将工作落实到具体的部门或个人,强化人员的责任意识。其次,对成本控制各项影响因素进行详细划分,并制定出针对性的管理措施。最后,制定完善的成本控制目标,企业应对成本控制工作中的不足进行分析,将成本控制工作逐渐的纳入到成本管理系统中,在固定的期限里,将管理岗位、管理层以及管理部门所应用的资金,全部体现在预算之内。各项成本控制内容,均要完整的纳入到成本控制系统当中,尤其是建筑施工过程中的材料成本。例如,在采购材料过程中,所制定的采购清单、技术交底资料、施工方案等等,均要进行全面分析,一旦发现问题,需进行及时解决,从而大幅度提升成本控制工作的有效性,推动建筑企业的可持续稳定发展。

## 4 结语

综上所述,现阶段,我国建筑行业市场竞争十分激烈,企业若想在此环境中长久立足,就必须提升对建筑管理和建筑成本控制工作的重视程度,如此才可帮助企业实现经济效益最大化,提升市场竞争力。故在今后发展过程中,建筑企业在不断提升工程质量的同时,还需做好成本控制工作,从而为自身的可持续发展提供保障。

## 参考文献:

- [1]李新伟.建筑企业项目管理中项目成本的控制分析[J].中国新技术新产品,2014,(7):232-232.
- [2]李刚.建筑施工成本管理中“四算对比”的研究与应用[J].住宅与房地产,2016,(15):77.
- [3]卢仁平.对建筑企业成本管理若干问题的探讨[J].中国经贸,2014,(24):179-180.
- [4]莫安楠.试析建筑企业资金集中管理体系的构建[J].中国国际财经(中英文),2017,(23):157-158.
- [5]张峰.价值工程在建筑工程管理中的应用研究[J].建筑工程技术与设计,2015,(124):548-623.
- [6]吕展新,关超.关于建筑施工技术的管理优化措施探讨[J].建筑工程技术与设计,2016,(125):568-623.