

土建工程项目的施工进度管理与控制综述

赵松涛

沈阳全运村建设有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i4.1321

[摘要] 由于土建工程涉及范围广,所需要管理的内容多,而面对众多的管理内容,就会使建筑企业忽略对土建工程的进度管理工作,导致土建工程施工进度被延长。因此,土建工程需要加强进度管理工作,本文就对土建工程项目施工进度管理的重要意义进行阐述,并提出做好进度管理工作的对策,以期对土建工程管理工作提供参考依据。

[关键词] 土建工程项目;施工进度;管理方法;质量控制

在人们生活水平不断提高的背景下,对建筑物的需求量逐渐增加,在这种情况下,各种各样的土建工程应运而生,使得土建工程行业成为我国国民经济的重要组成部分^[1]。但是土建工程在施工过程中进度管理工作还存在一些问题,对建筑企业的发展产生一定的负面影响。基于此,本文就对土建工程项目的施工进度管理与控制进行探究,以期推动土建行业实现快速发展。

1 土建工程项目施工进度管理的重要意义分析

在我国土建工程行业快速发展的背景下,使得土建工程数量增多、规模变大、管理内容呈现出多样化趋势,包含着建筑项目工程施工计划、施工材料、施工进度管理等方方面面内容,但是在这众多管理内容中,进度管理最为重要,不仅关系到土建工程施工质量,还关系到土建工程施工成本和建筑企业的经济效益,因此,相关人员需要做好土建工程管理中的进度管理工作,推动土建工程实现快速发展^[2]。通常情况下,土建工程项目施工进度管理的重要意义体现在以下几个方面:

1.1 土建工程在开工前期,企业双方在合同中对建筑施工工期有了明确的要求,要求施工单位需要在规定的时间内完工,所以对土建工程进行进度管理可以将施工中遇到的突发事件进行及时调整,进而保证土建工程如期完工。

1.2 由于我国土建工程具有复杂性特点,各个方面都需要花费大量资金,施工成本高,一旦工期延长,就会增加不必要的人力、财力等投入,在这种情况下,就会导致土建工程成本上升,而对土建工程施工进度进行管理,可以保证保证施工人员施工质量,降低工程施工中出现差错的几率,对所花费的资金进行控制,保证工程资金使用合理,实现土建工程成本控制工作^[3]。

1.3 土建工程工期长,在施工过程中经常会经历多个季节,造成工程出现变更情况,影响土建工程工期。在此种情况下,相关人员对土建工程施工进度进行管理可以保证土建工程如期完工,进而帮助施工单位营造一个良好的形象,吸引更多建筑企业与其进行合作,从而为施工单位获取更多的项目,提升施工单位的经济效益。

1.4 相关人员在土建工程管理中实施进度管理工作可

以保证土建工程规模,相关人员根据土建工程项目具体情况制定科学合理的进度管理方法,对土建工程项目施工进度进行控制,进而保证土建工程项目施工质量,推动我国土建工程行业实现快速发展。

2 影响土建工程项目施工进度的主要因素分析

2.1 人力、物力对土建工程项目施工进度的影响

任何项目在施工前期都离不开人力、物力以及财力,只有人力、物力、财力这三方面都得到了保证,才可以保证土建工程项目施工进度^[4]。通常情况下,人力、物力、财力对土建工程项目施工进度影响体现在以下两个方面:一方面,一旦土建工程施工中缺乏人力,就会出现无人施工的情况,土建工程无法正常展开施工。另一方面,如果土建工程中缺少财力,就会造成施工材料、施工设备无法购买,施工材料使用情况无法得到保证,降低土建工程施工效率。

2.2 施工技术对土建工程项目施工进度的影响

施工技术是土建工程项目施工中的一个重要支柱,如果施工技术落后,土建工程施工效率下降,导致土建工程项目施工进度延长,制约土建工程行业的快速发展^[5]。与此同时,土建工程项目在施工过程中经常会遇到一些突发情况,出现工程变更情况,此种情况下,如果土建工程施工技术不成熟,就会导致工程变更情况无法及时处理,降低土建工程项目施工效率,对土建工程项目产生严重的负面影响。

2.3 管理层对土建工程项目施工进度的影响

由于土建工程规模大,在施工过程中如果缺少管理工作,就会导致部分环节施工进度延长,增加土建工程施工难度。通常情况下,管理层对土建工程项目施工进度影响主要体现在以下两个方面:一方面,如果管理人员缺少土建工程项目管理经验和知识,在土建工程项目展开施工过程中就会出现管理层经验欠缺,影响土建工程管理效率,延长土建工程施工时间。另一方面,由于管理层缺少管理经验,就会造成土建工程施工资金受到影响,降低土建工程经济效益,制约土建工程行业的快速发展。

2.4 施工环境对土建工程项目施工进度的影响

不同地区气候、地形都存在一定差异性,此种情况下,施工环境就会呈现出一些差异性,一旦施工人员对施工环境

不了解,在这种情况下,就会出现手忙脚乱的情况,增加土建工程施工时间,与此同时,恶劣的天气,还会对土建工程施工人员产生严重的人身安全,对土建工程行业发展产生严重负面影响。

3 土建工程项目的施工进度管理与控制的对策

3.1 加强人力、物力、财力的管理和控制工作

土建工程负责人需要在施工前期对土建工程施工中所涉及的人力、物力等方面内容进行合理安排,对每一工作人员的工作内容进行明确,结合具体的施工原则,建立完善的目标责任制,将管理工作落实到每一位工作人员身上,调动施工人员工作积极性,保证土建工程的工期控制效率^[9]。与此同时,土建工程负责人还需要加强土建工程预算造价审计工作,培养工程预算工作人员的专业素质和能力,保证工作人员的专业知识储备量,让其能够充分胜任此项工作,保证土建工程预算造价审计工作质量,降低财力对土建工程项目施工进度度的影响。

3.2 注重土建工程项目进度控制的关键点

相关负责人要想保证土建工程项目施工进度,就需要注重土建工程项目进度关键点的控制工作,具体可以从以下几个方面展开:第一,相关人员需要根据土建工程具体情况,制定完善的土建工程项目进程整体目标和进程规划,做到对土建工程项目进程合理掌控^[7]。第二,相关人员在进行土建工程规划工作时,需要注重部分工作与整体工作的统一协调性,如果出现进度不一致情况,及时调整施工进度,保证土建工程施工进度合理。第三,土建工程项目在施工过程中经常会涉及众多部门,针对此种情况,就需要加强土建工程项目多个部门的协调合作,不同部门及时进行沟通,从而保证土建工程施工进度合理,推动土建工程行业快速发展。

3.3 规范土建工程项目施工工序

施工工序直接影响到土建工程施工进度,一旦施工工序不正确,就会导致土建工程施工进度受到影响。针对此种情况,相关人员就需要加强土建工程施工工序的规范工作,具体如下:一方面,土建工程项目施工单位需要在施工前对土建工程施工工序进行查看,对施工中每一阶段进行的时

间进行合理安排,根据土建工程项目施工具体情况,对施工进度管理方案进行调整,提高土建工程施工进度管理质量。另一方面,由于土建工程规模大,在施工中所涉及到的生产要素多,一旦某一生产要素处理不当,就会延长施工进度,在这种情况下,施工单位就需要对生产要素进行管理,保证资源种类、数量合理,提高土建工程施工进度管理效率。

4 结束语

总而言之,做好进度管理工作是土建工程管理的重点,对土建工程行业的快速发展起到重要作用。因此,建筑企业就需要根据土建工程的具体特点,对每一施工环节所需要花费的时间准确制定,做好工程整体的进度规划,并对土建工程施工中所需要使用的设备、施工材料、资金都充分管理,进而保证土建工程可以在规定的时间内完成,提高建筑企业在市场上的核心竞争力,推动建筑企业实现可持续发展。

参考文献:

- [1]褚建勇,李宝顺.土建工程项目的施工进度管理与控制综述[J].城市建设理论研究(电子版),2014,(19):597-597.
- [2]王家幸.土建工程项目的施工进度管理与控制综述[J].房地产导刊,2014,(17):457-457.
- [3]刘杰,王亮.土建工程项目的施工进度管理与控制综述[J].城市建设理论研究(电子版),2014,(18):701-701.
- [4]钟登华,闫玉亮,张隽等.耦合改进 PERT 和 BBNS 的堆石坝施工进度风险分析[J].水利学报,2017,48(1):52-60.
- [5]钟登华,关涛,任炳显等.基于改进重抽样法的高拱坝施工进度仿真研究[J].水利学报,2016,47(4):473-482.
- [6]蒋宇一,邵志清,蔡宁等.用于施工进度优化的 VNS-CRO 混合算法[J].江苏大学学报(自然科学版),2016,37(1):115-120,124.
- [7]Deng-hua ZHONG,Wei HU,Bin-ping WU,Zheng LI,Jun ZHANG. 基于实时监控的面板堆石坝施工进度-成本-质量动态均衡[J].浙江大学学报(英文版)(A辑:应用物理和工程),2017,18(1):1-19.