

基于房屋建筑工程现场管理优化方案探究

邓维

桂林基础设施建设有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i4.1323

[摘要] 我国城市化建设的加快和经济的发展,推动了建筑行业快速发展。为确保建筑工程施工的顺利展开和建筑质量达标,就需要不断加强工程施工现场管理。本文结合当前建筑工程现场管理的实际,对建筑工程施工现场管理存在的主要问题进行了分析,研究探讨了优化建筑工程施工现场管理的对策措施,希望能给广大同行提供参考借鉴。

[关键词] 建筑工程;施工现场;管理措施;优化方案

建筑工程施工通常工期都比较长,而且施工现场影响施工的因素较多,施工人员不固定流动性比较大,现场管理比较困难。因此,建筑施工企业应该不断应用先进的管理方法和技术,加强对施工现场的管理,确保建筑工程施工现场管理正规有序,工程整体施工质量达标。

1 优化房屋建筑工程施工现场管理的重要意义

1.1 保证施工质量

当前,随着社会的发展进步,人们对房屋建筑工程的施工质量越来越关注,要求越来越高。由于房屋建筑工程施工大部分内容都是在露天环境下展开的,而且施工的周期相对比较长,施工内容多且相对复杂,受到施工环境的外在因素影响大,所以施工现场管理困难多,施工质量较难保证。为此,我们要不断优化房屋建筑工程施工现场的管理,提高管理效率,确保施工质量及房屋建筑整体的安全性。

1.2 保证施工安全

房屋建筑工程施工现场,影响安全的因素很多,施工现场管理跟不上,就很容易导致发生施工质量和安全事故,造成不必要的财产损失或人员伤亡。严重影响工程施工的顺利展开。因此,我们要不断优化房屋建筑工程施工现场的管理,通过科学有效的现场管理,消除各种不利因素的影响,确保施工安全顺利展开。

1.3 树立企业良好形象

施工现场管理的好坏能够直接体现建筑施工企业的管理水平和技术水平。优化房屋建筑工程施工现场管理,能够展现建筑施工企业正规管理的精神风貌,正规、有序、高效的现场管理能够树立建筑施工企业的良好形象,提高企业的知名度。同时还可以在在一定程度上节约施工成本,提高企业的收益。

2 当前我国房屋建筑工程施工现场管理存在的主要问题

近几年,我国建筑行业的发展很快,人们对建筑工程施工现场管理的重要意义有了一定的认识。但是在对当前我国房屋建筑工程施工现场管理情况的调查中,发现仍然存在以下三个方面的主要问题。

2.1 施工现场管理不规范

经常会有一些房屋建筑工程施工现场的管理很不规范,施工现场管理人员在管理的过程中,并没有认真落实建筑企业的有关施工现场管理的制度规定。管理规章制度不落实,导致施工现场的管理没有力度,无法保证施工的质量和施工的顺利推进。

2.2 施工现场管理人员能力水平偏低

从当前了解的情况看,由于建筑企业的管理人员自身的能力水平偏低,在开展施工现场管理工作时,经常会出现一些错误的方式方法,造成施工现场的管理秩序混乱,管理效率低下。进而出现由于管理不当导致的资源浪费现象,无形中增加了施工的成本。

2.3 施工人员管理意识淡薄

由于房屋建筑工程施工人员农民工是主体,大部分管理意识淡薄,对待施工现场的管理工作认识不到位,消极抵触,不服从管理的情况时有发生,经常会导致施工现场的管理工作无法顺利展开。严重的还会导致施工安全事故,造成人员和伤亡和财产损失,并造成了资源的浪费和成本的增加。

3 房屋建筑工程施工现场管理的优化方案

3.1 优化房屋建筑工程施工现场安全管理

房屋建筑工程施工现场的安全管理工作是全部施工现场管理工作的基础,安全管理工作的的好坏直接影响着工程施工的质量。在对房屋建筑工程施工现场进行安全管理的时候,我们要严格落实建筑企业关于施工现场管理的一系列的制度规定,并且根据施工现场的具体情况,进一步完善优化具体的现场安全管理制度,并且在开展安全管理工作时应严格参照执行。

完善的安全管理制度是有效开展施工现场安全管理的基本依据,严格落实安全管理制度,管理人员的权威也会提高,安全管理效果也会随之提升。具体来说,加强施工现场的安全管理,要求管理人员每天对施工过程中产生的问题进行详细记录,分析原因,制定解决的措施。在施工过程中,安排专业技术人员对施工方案进行审核优化,确定合理的施工方案。在开展具有较高危险性的施工内容时,相关的专业技术人员要对施工人员进行培训,并在施工现场全程进行

技术指导,确保施工按技术要求,安全进行。

此外,在房屋建筑工程施工过程中,要经常对施工人员进行教育培训,不断提升他们的安全防护意识、安全管理意识以及施工技术水平。确保施工人员施工时能够按照技术规范进行操作,能够服从管理,做好自身的安全防护。设置灵活的现场施工安全应急预案,遇有突发状况,全体施工人员都知道该如何正确处理,减少安全事故的发生,确保施工安全顺利。

3.2 优化房屋建筑工程施工质量管理

房屋建筑工程施工现场管理的中心内容是对施工质量的管理。施工质量能够体现建筑施工企业的技术实力和管理水平,是提高建筑企业市场竞争力,获取更多收益的重要手段。因此,在具体的施工过程中,要不断优化施工质量的管理,确保建筑工程整体的施工质量。在实际开展施工质量管理工作中,除了按照设计的技术标准监督施工质量外,还要做好以下两个方面的工作:①建筑施工企业应妥善办理相关的手续,提升工程质量管理效率。②建筑施工企业应积极协调建设单位、监理单位、设计单位共同对施工质量进行检查、监督、管理。从图纸设计这个源头抓起,多方合力,全过程管理,全方位确保房屋建筑工程整体施工质量。

3.3 优化房屋建筑工程施工现场原材料管理

房屋建筑工程施工的质量,会受到施工使用的原材料和机械设备的影响。因此,对施工现场原材料的管理也是房屋建筑工程施工现场管理的重要组成部分。优化施工现场原材料和机械设备的管理,能够更好的保证施工原材料和机械设备符合设计的要求,推动工程施工保质保量的展开。对施工现场原材料和机械设备管理过程中,应重点做好以下几个方面的工作:①选用施工原材料时,要做详细的市场调查,详细记录施工所需原材料的价格和质量等相关信息,对照图纸设计对原材料要求,筛选出最符合施工要求的原材料供应商,然后货比三家,确定选购质优价廉的施工原材料和机械设备。②准确的计算原材料的采购数量,确保施工原材料的数量充足,还不造成浪费。③在施工原材料和机械设备运到施工现场后,要加强存储和保管。要将原材料和机械设备分类合理堆放,做好防护措施,避免由于下雨等外来因素影响下导致施工原材料和机械设备老化变形,无法使用。避免由于保管不当,导致原材料的损失浪费,增加工程施工的成本。

3.4 优化房屋建筑工程施工现场管理人员的职责分工

优化房屋建筑工程施工现场管理最根本的是需要管理

人员更加尽职尽责,落实管理制度,创新管理方法,如此,才能有效的提升管理水平。在实际的施工现场管理工作中,经常出现的管理不正规,管理效率低下的主要原因就是管理人员的职责分工不明确。该落实的管理责任没有落实到位。因此,要想提高房屋建筑工程施工现场管理的整体效果,建筑施工企业首先要将施工现场管理人员的职责分工进行明确,严格落实责任制。建筑施工企业应该根据具体的房屋建筑工程施工情况,优化施工现场管理方案,明确具体的管理目标,划定管理工作的重点,明确相关的管理责任及追责办法。从而确保房屋建筑工程施工现场管理人员都清楚自己的具体工作内容和职责以及履行不好管理职责的后果。确保在对房屋建筑工程现场管理的过程中,分工更加明确,责任更加清晰,有效提升施工现场的管理效率和管理水平。

3.5 优化房屋建筑工程施工进度管理

房屋建筑工程施工现场管理是系统性的管理工作,由于在具体组织施工的过程中经常会受到各种突发状况的影响,比如停水、停电、设备故障、安全事故等,发生这些情况就会导致施工进度受到影响。如果解决突发状况的时间较长,就会导致工期的延误。因此,就需要我们优化房屋建筑工程施工进度管理,合理确定施工进度,研究制定应对各类突发状况的应急处置预案,加强对施工现场全部施工人员的协调沟通,加强信息反馈,及时掌握了解可能出现突发状况的风险点,采取有效的预防措施和针对性应急处置预案,确保施工进度不轻易受到影响,确保房屋建筑工程能够在工期内顺利完成施工。

4 结语

建筑工程施工现场管理对确保建筑工程施工质量十分重要。建筑企业想要提高施工现场管理水平,不断优化施工现场的管理,就应该从管理人员、管理制度着手,明确责任分工,完善管理制度。重点抓好施工质量、进度、安全管理的优化工作,形成科学完备的施工现场管理办法,不断提升施工现场管理的效率,为建筑工程的施工质量达标提供科学的管理保障。

参考文献:

- [1]郭勇壮.建筑工程安全管理与优化方案分析[J].河南建材,2016,(06):43-44.
- [2]李炳文.基于房屋建筑工程现场管理优化方案探究[J].建材与装饰,2016,(24):171-172.
- [3]李松.房屋建筑工程施工现场管理办法分析[J].科技展望,2016,26(15):28.