

对高速公路建设项目成本控制及财务管理的探讨

谢晓峰

中交第二航务工程局有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i4.1340

[摘要] 本文主要是对高速公路建设中成本管控以及财务管理的作用、存在的问题以及改善的措施进行了详细的研究和讨论,以此来提升建筑企业管理质量和水平,加强资金的合理利用效率提供重要的支持。

[关键词] 高速公路;成本管控;财务管理

高速公路建设是促进城市之间经济发展的重要桥梁,随着人们对路桥建设质量关注力度的逐渐提升,建设企业的责任越来越重,为了保证高速公路建设工作的顺利开展,确保其建设质量,加强施工过程中成本的合理管控就显得尤为重要。

1 成本管控和财务管理的主要作用

1.1 加强高速公路建设中财务管理的质量和效果,可以对公路建设中投入的资金进行合理的管理和控制,提升资金的利用效率。

1.2 加强高速公路建设中财务管理的力度和效率,对提升工程建设的质量,缩短施工进度、保证工程建设的安全有着重要的影响。

1.3 在财务管理工作中,成本的合理管控主要是在满足工程建设具体要求的基础上,降低成本的过度消耗,从而保证企业的经济效益,为国家创造更多的经济利益。

所以,加强成本管控以及财务管理工作,是提升工程建设质量,减少资金过度浪费,实现社会和经济效益协调发展的重要措施。

2 现阶段成本管控和财务管理中的问题

2.1 财务人员综合素质偏低

公路工程建设项目的开展离不开国家的大力支持,合理的利用投入资金,保证公路建设质量一直都是国家关注的重点内容。为了更好的实现资金管控的效率,加强财务管理人员的综合素质能力就显得尤为重要。在进行财务人员选拔过程中,需要按照具体的标准要求对其进行严格的筛选,从而保证财务人员具有丰富的专业知识以及道德修养。不过,从目前的情况看,我国一些地区的财务人员并未进行过专业且正规的教育和培训,其自身的知识储备也无法满足管理工作的需求,这就使得在进行财务管理过程中,无法将国家制定的规章制度有效的应用到管理工作之中,进而导致财务管理工作存在很多的问题,影响工程建设资金的使用效率。另外,还有一些工作人员由于综合素质能力较差,使得公路建设中各部门之间无法进行良好的协作,影响工程建设的效率,增加了管理工作的难度。

2.2 会计核算工作质量偏低

核算是进行财务管理的重要环节,其主要是针对

公路建设所需的所有事项进行准确的计算,从而保证工程的合理性、可行性。但是目前很多的路桥企业对核算工作的重视力度不强,进而导致核算工作缺乏准确性,并影响了资金的使用效率及最终的高速公路的建设效率和质量。再加上,现阶段企业会计制度还不是十分完善,很难适应市场发展的需求,这也导致财务管理工作无法进行深入,同时致使公路建设内容与财务信息之间出现分歧,影响工程结算的顺利进行。

2.3 成本管控不严,困难多

在进行高速公路建设时,由于规模的不同,规划的内容以及影响因素也存在着差异,因此,在进行成本管控时,需要结合具体的情况有针对性的制定合理的管控措施,提升资金的使用效率。不过很多公路建设中,成本管控都存在着一一定的单一性,且对于目标成本的制定往往也是根据以往的经验进行统计的,对实际的现场情况、施工条件以及工期的要求不予考虑,使得成本管控缺乏科学性、合理性,降低了成本管控的效率。

3 提升成本管控和财务管理的对策

3.1 提升员工的服务意识,确保工作的有序进行

首先,坚持以人为本。根据我国的相关规定以及财务管理的发展状况制定合理的管理制度,并结合工作人员的意见进行制度的优化和整合,待有关人员确认无误后,再落实到实际的工作中,进而保证管理工作的顺利开展。

其次,财务人员还应做好各部门之间的协调工作,加强各部门之间的沟通和交流,为财务管理提供重要的支持。同时还要树立工作人员正确的道德理念,提升管理工作的质量和水平,实现资金的合理利用。

最后,建立完善的奖惩机制,激发员工的工作热情,提升自身的责任感,确保财务管理工作正常功效的发挥,确保公路建设的质量。

3.2 提升财务管控力度,降低风险

管理人员应正确的意识到财务管理工作的作用,将管理工作中各项内容进行严格的管控,确保其按照相应的要求进行实施,从而提升财务管理工作的标准化、规范化。同时,还要估计好财务经营风险,逐步提升财务人员投资分析理念,避免因错误的估计而导致财产风险发生。

此外,还更要特别重视资金的时间价值,并对建设期的贷款利息支出加强控制。贷款总额与贷款时间将决定着建设期贷款利息的高低,而贷款总额又取决于建设资金来源结构中的效益成本分析,贷款时间则又受到贷款到位时间以及项目建设周期的影响。所以,在进行公路建设时,要合理的利用投入资金,并对资金的使用情况进行详细的掌握,同时还要结合工程建设的需求进行合理的资金调度,进而为财务管理工作的开展提供便利,减少投资风险。

3.3 提升成本核算的准确性,加强管控力度

首先,施工部门应结合自身的施工任务制定合理的成本计划表,以此来为后期的成本管控工作奠定基础。同时在成本管控计划制定的过程中,应对每项环节使用的成本情况进行明确的标明,在施工中一旦发现与规划内容不符的情况,要通过比对分析的方式找出问题产生的原因,提升处理效果。

其次,预算控制的关键在于控制好可变因素和不可变因素。前者主要包含材料价格、施工方案设计概预算,后者则包含设计工程量和定额指标的概预算。虽可变因素相对灵活,且在一定条件下可以实现转化,但仍需要对其进行详细分析和调查,如此,才能保障最终概预算的科学性和合理性。而设计工程量可直接从设计图中便可获取得到,定额指标则是根据国家所规定的定额与编制方法来进行。总之,要加强影响高速公路预算控制的两个因素,并科学准确地结合起来,才能实现预算控制。

最后,成本控制还要从三个方面入手。第一,要关注质量成本管理效益。处理好质量成本管理应当熟悉质量损失、预留和检验费用间的关系,并利用先进的、合理的技术来保证质量,使项目质量在符合设计标准的条件下,进一步减少项目承包。第二,要重视工期成本控制效益。科学处理工期措施成本与工期损失间的关系,确保工期顺利完成的条件下,进一步降低工期成本。值得注意的是,切不可为了提高施工单位的竞争力和信誉度而盲目赶工建设,这反而达不到成本控制的目的,与之产生的反而是项目亏损、成本增大等问题。第三,控制好安全成本。安全成本属于公路建设中一种非功能性的成本存在,在确保安全生产的基础上,制定相应的成本核算工作,从而提升其控制的效果。

4 案例简析

4.1 工程简介

该项目的主要是进行桥梁以及相连的路基建设,总长度为2.5公里,资金投入一亿左右。对此项目进行成本管控时,需要考虑动态成本管控的内容,制定合理的管控措施,进而提升管控的效果,实现资金的合理利用。其具体的预算成本详见表1。

工程项目	工程量总计	企业下达 10%的利润	企业成本 目标	施工预算 成本	项目目标 成本
路基土方	358.3	358.3	3224.7	2973.9	2809.2
总计	1201.2	1201.2	10810.8	10367.4	10126.6

表1 工程预算表

4.2 管控效果

结合表2可以看出,在进行成本管控后,其资金的使用效率比原有提升了3%。不过其中受到物价波动的影响,出现超支的现象,不过其也在合理的控制范围内,其余各项目的相应费用使用均比原有的成本预算要少,充分的显示处理成本管控对公路建设的重要作用。

成本目标	预算成本	目标成本	实际成本	实际与预算 节(+)超(-)	实际与目标 节(+)超(-)
人工费	607.6	575.4	598.6	9	-23.2
材料费	6903.5	6846.3	6755.9	147.69	90.4
机械费	1657.9	1561.5	1532.2	125.7	29.3
其他费用	1198.4	1143.4	1159.8	38.6	-16.4
合计	10367.4	10126.6	10046.5	320.9	80.1

表2 实际成本汇总表(单位:万元)

5 结束语

综上所述,在进行高速公路建设过程中,为了实现社会效益与经济效益的协调统一发展,提升公路建设中资金的使用效率,降低投资的风险,就需要相关部门在施工中加强成本管控以及财务管理的力度和水平,保证管理工作的顺利开展。同时还应提升工作人员自身的综合素质能力以及服务意识,使其充分的认识到财务管理的重要作用,从而结合实际的建设情况,制定合理的管理措施,加强成本的管控效率,实现资金的合理规划及利用,以此来避免工期延长等情况的发生,并最终实现推进我国公路建设的康快速发展的目的。

参考文献:

- [1]付康颖.探究高速公路建设成本控制与管理[J].黑龙江交通科技,2015,38(07):184.
- [2]董建峰.高速公路建设项目的成本控制与管理措施[J].山西建筑,2017,43(17):213-215.
- [3]田小军.高速公路建设成本控制与管理研究[J].价值工程,2016,35(34):71-73.