

如何控制市政园林绿化工程施工项目成本

桂青云

桂林基础设施建设有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i5.1360

[摘要] 城市建设的发展为各行业带来了更多的机遇,同时也在一定程度上提升了各行业的市场竞争力,其中园林绿化企业也不例外。为了在激烈的市场竞争中占有重要的一席之地,很多企业开始加强园林绿化工程成本的管控力度,从而为企业创造更多的经济效益,使其可以应对市场的发展趋势。本文笔者将从园林绿化工程建设的三个阶段详细的阐述成本管控的具体措施,以供参考。

[关键词] 市政园林绿化;成本管控;问题和措施

受绿色环保理念的影响,很多城市开始加强了园林绿化工程的建设质量,从而为树立良好的城市形象,为人们的优质生活奠定基础。不过在进行市政园林绿化施工时,为了确保施工质量,很多企业都存在成本消耗过大的现象,这严重的制约了企业可持续发展目标的实现,为此,保证施工质量,降低成本消耗成为目前企业发展的重要问题,下面将根据市政园林绿化的具体情况,对成本管控的措施进行详细的论述。

1 园林绿化中成本管控的重要性

成本控制和成本管理是降低园林绿化施工成本的有力措施,同时也是确保企业长远目标实现的重要手段。企业要想加强园林绿化工程建设中成本管理的效果,应先提高内部员工对成本管理的认识能力,使其明确成本管理对自身薪资的提升,以及企业经济效益增长的重要性,这样才能更好的落实成本管理和控制的内容,为企业的长远发展以及竞争优势打下基础。

2 成本控制的相应原则

2.1 实现目标化管理

目标管理主要是将项目的目标进行合理的设定和分解,并按照具体的操作流程进行目标的管控工作,以此实现最终目标。在园林绿化工程中,制定一个合理的成本控制目标,然后根据不同部门的情况进行合理的目标划分,不仅可以调动部门内部成本管控的积极性,还可以促进成本控制效果的达成,另外,在成本控制过程中,各部门很容易发现自身存在的问题,进而对工作进行不断的完善和优化,这样也可以提升企业的综合能力和发展水平。

2.2 实现成本最低化

成本和收益是成反比的,所以合理有效的降低成本支出对于提升企业的经济效益有着重要的作用。结合此点,园林绿化企业可以在工程建设中,要求工作人员对资金使用情况进行详细的记录,并将其与同类型的业务进行比较,并找出其中存在的问题,制定合理的改善措施,以此达到成本控制的效果。

2.3 实现全面控制

在园林绿化工程建设中,成本管理不仅同施工方有着密切的联系,同时也和企业内部员工的自身利益有着直接的关系,可以说园林绿化工程中成本管理是一项需要全员参加的工作,工作人员需要充分发挥自身能力,确保成本管理工作顺利开展,进而为企业的发展提供有力的条件。

3 成本控制中存在的弊端

3.1 认知能力较差

首先,成本控制方案的制定过于表面化、形式化,且在进行成本目标的制定时,为充分的结合工程建设的具体情况,仅仅是依靠自身的经验,导致目标的不合理性。

其次,在园林绿化工程建设中,成本控制工作缺乏流程化,这使得成本控制的效果无法体现出来,再加上工作人员对自身职责的不明确,导致成本控制工作比较混乱。

最后,现阶段成本控制工作还仅仅停留在资金控制上,主要管理方法就是减少资金的支出,这是由于工作人员对成本控制工作的认识存在偏差,最终降低了成本控制的效率。

3.2 材料设备管理缺乏合理性

材料和设备是工程建设中资金占有率最大的一项,但是目前很多的园林绿化企业对其重视力度不强,缺乏合理的管理、验收制度,且在材料和设备的购买上也没有进行系统的规划工作,进而导致采购数量与实际工程建设不符,或者材料过多导致挤压,进而增加了二次运输费用,提升了成本控制的难度。

另外,在设备管理过程中,施工人员也只是对故障的设备进行换新,并未对设备故障产生的原因进行详细的分析和研究工作,这也导致资金的大量外流,为成本控制带来了阻碍。

3.3 缺乏管控力度

在进行成本管理时,企业过多的注重施工中各项成本的控制,而忽略了管理过程中产生的相应费用,进而影响了工程结算时的利润,降低了成本管理的效果。另外,在进行园林绿化工程成本控制时,很多的企业员工仅仅考虑设计和施工阶段的成本控制,忽略了竣工以及决策过程中产生的

费用控制情况,这均会导致成本管理成效过低,以此影响企业最终的效益。

除此之外,很多的园林绿化企业在进行成本管理时,并未充分的落实成本管理的相应内容,尤其是对工程的动态跟踪管理工作,缺乏明确的执行力度,这就会降低成本管理的效果。再加上在园林绿化工程施工时,容易出现施工内容变更的情况,而工作人员对其管理力度较低,这就导致变更后项目在建设时资金消耗过多,为企业带来了较大的经济损失。

4 成本控制的具体措施

4.1 提升成本控制意识

成本控制共组的开展是在保证园林绿化工程建设质量的基础上,降低资金的消耗,从而为企业创造更多的经济效益。因此,在进行成本控制时,要先对工作人员进行相应的培训和教育,提升员工对成本控制重要性的认知能力,使其可以积极的参与到成本控制工作中来,同时还应对成本控制中存在的问题进行及时的改善,以提升成本控制的效率,为增加企业经济效益奠定基础。

4.2 制定完善的材料和设备管理体系

4.2.1 合理的控制材料成本

材料成本的管控对于实现成本控制工作有着重要的意义,并且在加强材料成本的控制力度时,还可以有效的弥补其他项目施工过程中出现的成本消耗问题,从而合理的控制企业的损失。具体而言,现阶段材料成本控制的主要措施为:(1)在材料采购过程中,采购人员应通过对比的方式选择其中价格较低、质量有保障的厂家进行材料的供应,同时还应同供应商签订长期的材料供应合同。(2)工作人员需要对材料进行细致的验收工作,保证材料的质量和数量符合工程建设的需求。(3)加强施工现场材料的运输、保存工作,确保材料的质量和性能,另外还应对其使用情况进行严格的监督,减少浪费。

4.2.2 设备的合理规划和配置

合理的规划施工设备可以提升工程建设的效率,降低施工中的难度,确保施工的质量,在园林绿化工程施工时,设备管控的主要方式有:(1)合理的选择设备的型号。型号不同价格自然也会跟着变化,并且很多的设备在使用中都是按照整数进行费用收取,比如说不足半个台班要按半个台班收费,不足一个台班则按照一个台班收取等,所以工作人员一定要对工作量进行合理的计算,进而选择适合的机型。(2)安排专人进行设备的操作。机械台班都是按照时间计算费用的,即使中间存在停工的情况,时间也不会进行缩减,所以需要安排专业的人员进行记录和作业,以减少多余费用的产生。(3)在使用吊车进行苗木栽植时,要对其位置、深度等进行严格的控制,确保一次栽种成功,降低反复施工造成的

成本浪费。

4.2.3 质量成本管理

要想提升质量成本管理的效果,需要对施工质量进行严格的管理工作。所以,在施工中,工作人员要对施工各环节的质量进行严格的监督和验收工作,确保质量与建设要求相符,从而达到成本控制的效果。另外,还应分析现有的质量标准,应尽量删减一些不必要的检验程序,以此提高质量监督管理的效率,实现降低质量成本的目标。且在工程施工过程中,要减少因施工人员操作失误造成的成本浪费现象。除此之外,还需加强施工现场监督管理,避免故障的产生,确保成本的合理使用。

4.2.4 施工阶段的成本控制

在市政园林绿化工程施工开始前,先要根据建设的情况制定合理的施工方案,这样不仅可以确保园林工程的质量,还可以对施工中各项费用的使用进行严格的控制工作,保证企业的经济效益。另外,项目前期准备及施工组织设计方案的优化,能够从根本上分析项目施工方案中存在的问题,并针对方案实施过程中可能出现的问题展开分析,提出相应的解决方案。同时,工作人员要加强自身科学观念的树立,在工程的建设过程中合理进行施工。在施工期间,建设部门还应对现场的施工情况进行监督和管理,并根据施工的具体要求对方案进行合理的优化和完善,在保证工程质量的基础上,实现成本控制的目的。

4.2.5 验收阶段的成本控制

成本管理贯穿在整个工程建设中,因此,工作人员不能仅仅对项目前期和中期的成本进行管理,还应加强验收阶段的成本管理效率,这样才可以保证成本控制目标的实现,为施工部门进行竣工结算考核以及成本的计算提供重要的依据,以此为基础方可提升企业成本管理的水平和质量。

5 结语

综上所述,加强成本控制,可以在保证市政园林绿化工程建设质量的前提下,实现资金的合理规划和利用,继而为提升企业的经济效益做出重要的贡献。所以,在实际的市政园林绿化工程施工中,要从施工准备阶段、施工阶段以及验收阶段三个方面对成本进行合理的管理和控制工作,并加强员工对成本管理的重视力度,利用科学的方式降低成本控制工作中存在的问题,确保成本管理工作的顺利开展。

参考文献:

- [1] 童洁艳. 成本控制在园林绿化施工过程中的探讨[J]. 绿色环保建材, 2017, (09): 232.
- [2] 张伟东. 园林绿化施工过程中的成本控制[J]. 中外企业家, 2017, (08): 70.
- [3] 庞忠云. 园林绿化施工过程中的成本控制浅探[J]. 智能城市, 2016, 2(01): 178-179.