

市政工程道路桥梁施工管理措施

高荣盛

沈阳市第二市政建设工程有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i5.1383

[摘要] 近年来,我国经济呈现出跨越式增长,工程行业市场竞争越来越激烈,使得部分工程负责人为了追赶工程进度,缺少施工管理环节,造成道路桥梁工程施工质量下降,无法正常投入使用。基于此,本文就对市政工程道路桥梁施工管理措施进行探究,以期对市政工程道路桥梁施工管理工作提供参考依据。

[关键词] 市政工程;道路桥梁;施工管理;具体措施

众所周知,施工管理是保证市政工程道路桥梁施工质量的基础,不仅关系着道路桥梁的施工进度,还影响着施工成本^[1]。因此,加强市政工程道路桥梁施工管理工作至关重要。本文就对市政工程道路桥梁施工管理的特点进行阐述,并提出市政工程道路桥梁施工管理的具体对策,以期保证道路桥梁施工质量。

1 市政工程道路桥梁施工管理的特点分析

1.1 市政工程道路桥梁施工管理具有复杂性特点

随着城镇化进程的不断加快,道路桥梁工程涉及的内容更加全面,不仅包含路面路基施工,还包含排水、涵洞、附属设施等多项施工,使得施工管理工作呈现出复杂性特点^[2]。与此同时,目前城市不断向外扩建,多项新建工程营运而生,此种情况下,经常发生工程施工冲突,增加道路桥梁施工管理难度。

1.2 市政工程道路桥梁施工管理具有不确定性特点

由于市政工程道路桥梁施工周期长,工序复杂,在施工中经常会出现跨季节情况,呈现出不确定性。这种不确定性主要体现在以下两个方面:一方面,由于道路桥梁工程规模大,施工环节多,在管理中经常会涉及多个部门,产生管理重叠或管理交叉的情况,降低施工管理质量^[3]。另一方面,道路桥梁在施工过程中经常会遇到工程变更的问题,影响道路施工进度,呈现出不确定性。

1.3 市政工程道路桥梁施工管理具有差异性特点

现阶段,各地区都展开了市政道路桥梁建设工作,不同地区对道路桥梁有着不同的需求,所以在道路桥梁施工中所使用的施工技术、施工材料、施工机械设备等内容都存在不同,在此种情况下,市政道路桥梁所能承受的重力也不同,从而体现出市政工程道路桥梁施工管理的差异性特点,增加市政工程道路桥梁施工管理难度。

2 市政工程道路桥梁施工管理中存在的问题分析

2.1 市政工程道路桥梁质量监督体制存在问题

随着交通行业的快速发展,道路桥梁工程数量逐渐增多,对工程项目划分越来越细致化,工程施工中环环相扣,一旦某一环节出现问题,就会影响整个工程质量,增加道路桥梁工程管理难度^[4]。而我国道路桥梁工程在展开管理工作时,

存在质量监督体制缺乏问题:一方面,相关单位现有的质量监督管理人员综合能力有限,在进行质量监督工作中,监督管理力度弱。另一方面,道路桥梁工程质量监督体制中缺乏完善的监督政策和监督条例,在此种情况下,无法对道路桥梁工程施工单位起到警示作用,增加建筑施工人员出现“腐败”的几率,制约道路桥梁工程快速发展。

2.2 市政工程道路桥梁成本控制存在问题

在市政工程道路桥梁规模不断扩大的背景下,施工中所使用的人力资源、物力资源都呈现上涨趋势,此种情况下,经常会产生资源浪费问题,增加施工成本。通常情况下,市政工程道路桥梁成本控制存在的问题主要体现在以下两个方面:一方面,由于道路桥梁工程数量增多,使得工程中出现施工人员“供不应求”的局面,在此种情况下,部分工程负责人为了保证工程顺利进行,在施工中就会使用农民施工团队,这部分人员受教育有限,节约意识差,在施工中经常会浪费大量施工材料^[5]。另一方面,部分工程负责人没有对施工人员合理分配岗位,使得部分人才不能发挥出应有作用,人才浪费严重,增加道路桥梁施工成本。

3 提高市政工程道路桥梁施工管理的具体对策分析

3.1 加强道路桥梁工程施工前交底工作管理

交底工作是每一个工程的重要环节,因此,管理人员要想保证道路桥梁工程施工质量,就需要加强工程前期交底工作的管理,安排施工单位和开发商见面,让施工单位可以全面了解施工流程、施工要求,做好技术交底工作^[6]。另外,施工单位还需要对道路桥梁工程的变更情况进行设计,一旦施工过程中遇到变更情况,可以及时解决,保证道路桥梁工程顺利进行。

3.2 加强市政工程道路桥梁施工人员管理工作

在我国社会经济快速发展的今天,道路桥梁工程发展迅猛,但是在其快速发展的过程中还存在道路桥梁工程施工人员技术低的问题,出现此种问题的原因主要是因此在道路桥梁工程快速发展的今天,对施工人员的需求量也逐渐增大,造成施工人员出现供不应求的情况,在此种情况下,相关单位就会使用一些施工技巧不成熟的农民工队伍,而造成市政工程道路桥梁施工质量严重下降。因此,市政工

程道路桥梁施工企业要想实现快速发展,就需要加强市政工程道路桥梁施工人员管理工作:一方面,相关单位需要对道路桥梁工程施工人员的专业知识进行培训,加强市政工程道路桥梁施工人员的施工技术,提高施工人员的施工技术水平,为市政工程道路桥梁质量的提升奠定坚实基础。另一方面,相关单位需要对道路桥梁工程施工人员设置严格的绩效考核制度,对每一位施工人员的责任进行严格划分,将施工人员的工资与绩效相结合,让施工人员重视施工质量管理,提高施工人员的责任心,让其在市政工程道路桥梁施工过程中做到认真、负责,从而提高市政工程道路桥梁施工质量。

3.3 加强市政工程道路桥梁施工所需材料管理工作

现阶段,在市政工程道路桥梁施工中最常见的问题就是施工材料质量不合格,产生此种问题的主要原因是人们对市政工程道路桥梁材料管理工作不重视,在对材料进行管理过程中不认真,且缺乏完善的材料管理制度,从而导致材料管理工作质量严重下降。面对此种情况,市政工程道路桥梁企业就需要加强市政工程道路桥梁施工所需材料的管理工作,具体如下:

3.3.1 相关单位需要对建筑材料的入库、出库进行及时检查,并保证入库建筑施工材料的质量符合要求,具有质量合格证书。

3.3.2 在对道路桥梁工程施工材料使用过程中,相关单位需要建立完善的使用规则,对材料的使用情况进行记录,保证道路桥梁工程材料使用合理。

3.3.3 在道路桥梁工程材料储存过程中,相关人员需要根据道路桥梁工程材料的性质、使用情况等方面内容进行分类保存,避免道路桥梁工程施工材料在储存过程中出现受潮等问题,保证材料质量,提高道路桥梁工程施工质量。

3.4 加强市政工程道路桥梁的施工质量管理体系建设工作

道路桥梁工程施工质量管理体系是保证道路桥梁工程施工质量的基础,对道路桥梁工程的快速发展具有重要意义^[7]。因此,在道路桥梁工程行业市场竞争激烈的今天,相关单位要想保证施工质量,就需要加强市政工程道路桥梁的施工质量管理体系建设工作。

3.4.1 相关单位需要根据道路桥梁工程的施工情况、施

工要求,制定完善的道路桥梁工程施工质量标准,让现场施工人员按照施工标准进行作业,让管理人员按照施工质量管理体系对作业现场进行管理,从而保证道路桥梁工程施工质量。

3.4.2 在道路桥梁施工质量管理体系中需要严格落实责任制,对道路桥梁工程的所有工作人员的责任进行落实,避免道路桥梁质量出现问题找不到负责人的情况,提高道路桥梁工程施工质量。

3.4.3 在质量管理体系中需要对施工进度进行严格控制,对施工进度进行准确预测,对每一天的施工任务进行规定,保证道路桥梁工程施工质量符合要求,推动道路桥梁工程实现快速发展。

4 结语

总而言之,在市政工程道路桥梁工程迅速发展的背景下,对施工管理工作提出了新的要求,使得施工管理工作呈现出复杂化,增加了施工管理工作的难度。针对此种情况,相关人员要想保证市政工程道路桥梁施工管理工作质量,就需要严格遵循“因地制宜”的原则,从施工材料、施工技术、施工人员等方面入手,从而保证道路桥梁工程顺利进行,提高施工质量。

参考文献:

[1]傅聪.浅谈市政及道路桥梁工程项目施工过程的管理[J].道路桥梁工程技术与设计,2016(25):1351.

[2]刘进.市政工程道桥施工管理中的问题与质量管理措施[J].道路桥梁工程技术与设计,2017(11):5101-5101.

[3]沈文升.浅谈市政及道路桥梁工程项目施工过程的管理[J].道路桥梁工程技术与设计,2016(8):1542-1542.

[4]牟仙透.市政及道路桥梁工程项目施工过程的管理[J].商品与质量,2016(6):314-314.

[5]应成连.浅析市政工程道桥施工管理中的问题与质量管理措施[J].道路桥梁工程技术与设计,2015(17):1098-1098.

[6]刘震.浅谈市政及道路桥梁工程项目施工过程的管理[J].道路桥梁工程技术与设计,2015(19):1038-1038.

[7]张晓红.市政道路桥梁工程的施工管理策略解析[J].道路桥梁工程技术与设计,2015(36):1598.