

园林工程施工管理之浅析

滕彩娟, 黄玲俐, 周艳平, 吴旭芸

杭州浩通建设工程有限公司

Copyright © Universe Scientific Publishing Pte Ltd

DOI: 1.18686/bd.v1i3.141

出版日期：2017年3月1日

摘要：随着我国经济的快速发展，人们越来越注重生活环境的提高，提出了很多关于环保的理念，例如低碳、绿色生态等。为了丰富人们的生活，我可以在城市中建造风景园林，为了提高风景园林的工程质量，我们必须严格的对待工程建设中的施工管理，特别是施工现场的管理。

关键词：园林工程；施工；管理

1 园林工程施工项目及其特点

园林工程施工项目是指园林施工企业对一个园林产品的施工过程或成果，属于工程项目分类中的一种。园林工程施工管理以园林工程施工项目为对象，以项目经理负责制为基础，以实现项目目标为目的，以构成园林施工管理项目要素为条件，以与此相适应的一整套施工组织制度和管理制度为保障，对园林工程施工项目全过程系统地进行控制和管理的方法体系。施工项目是园林施工企业的生产对象，因此它可能是一个园林建设项目的施工，也可能是其中一个单项工程或单位工程的施工。园林工程施工项目具有多样性、固定性、体积庞大、生产周期长、养护时间较长等特点。

2 园林工程施工管理内容

2.1 工程施工前准备

应详细了解工程设计方案，以便掌握其设计意图，并到现场进行确认考察，为编制施工组织设计提供各项依据。据设计图纸对现场进行核对，并依此编制出施工组织设计，包括施工进度、施工部署、施工质量计划等。认真做好场地平整、定点放线、给排水工程等前期工作。同时，做好物质和劳动组织准备。园林建设工程物资准备工作内容包括土建材料准备、绿化材料准备、构(配)件和制品加工准备、园林施工机具准备等。此外，劳动组织包括管理人员，有实际经验的专业人员以及各种有熟练技术的技术工人。

2.2 工程施工管理

对园林绿化工程施工项目进行质量控制就是为了确保达到合同、规范所规定的质量标准，通过一系列的检测手段和方法及监控措施，使其在进行园林绿化工程施工中得以落实。一是工艺及材料控制。施工过程中严格按绿化种植施工工艺完成，施工过程中的施工工艺和施工方法是构成工程质量的基础，投入材料的质量不符合要求，工程质量也就不能达到相应的标准和要求，因此严格控制投入材料的质量是确保工程质量的前提。对投入材料从组织货源到使用认证，要做到层层把关。二是技术以及人员控制。对施工过程中所采用的施工方案要进行充分论证，做到施工方法先进、技术合理、安全文明施工。施工人员必须有一定的功底和园林建设的基础、专业水准，才能将设计图纸上复杂的多维空间组景和植物的定位、姿态、朝向、大小及种类的搭配，通过对施工图纸的设计理念要有所感悟和配合，调整与创造最佳的工程作品。应牢固树立“质量第一，安全第一”的思想，贯彻以预防为主方针，认真负责地做好本职工作，以优秀的工作质量来创造优质的园林绿化工程质量。三是工程质量检验评定控制。做好分项工程质量检验评定工作，园林绿化工程分项工程质量等级是分部工程、单位工程质量等级评定的基础。在进行分项工程质量评定时，一定要坚持标准、严格检查，避免出现判断错误，每个分项工程检查验收时均不可降低标准。四是工程成本控制。园林绿化施工管理中重要的一项任务就是降低工程造价，也就是对项目进行成本控制。成本控制通常是指在项目成本形成过程中，对生产经营所消耗的能力资源、物质资源和费用开支，进行指导、监督、调节和限制，力求将成本、费用降到最低，以保证成本目标的实现。

2.3 工程后期养护管理

加强园林绿化工程后期养护管理是园林绿化工程质量管理与控制的保证。园林绿化工程后期养护管理不到位，将严重影响园林绿化工程景观效果，影响工程质量。因此，必须加强园林绿化工程后期养护管理工作，确保工程质量。一是硬质景观的成品保护。因园林景观工程建成后大多实行开放式管理，人流量大，人为破坏严重，因此对成品的保护尤为重要。在竣工后，应成立专门的管理机构，建立一整套规章制度，由专人管理，对于出现损坏及时维修。二是绿化苗木的养护管理。绿化苗木的养护管理是保持绿化的景观效果、保障园林工程整体施工质量的重要举措。

3 园林工程施工管理的现状及其存在的问题

3.1 牵涉施工单位较多，沟通协调存在困难

随着人们物质生活水平的迅速提高，近年来生活在城市中的人们对人文自然环境的要求日益提高，园林工程建设出现了蓬勃发展之态势。然而，在这蓬勃发展的过程中，一些园林工程建设在实际中存在许多问题，这些问题在短期或在长期的时间流逝中日益显现。牵涉施工单位较多，沟通协调存在困难。由于园林工程具有复杂性的特点，使得往往依靠一家施工单位是无法保质按时完善园林工程项目建设的，因而在施工过程中，一旦园林工程的主体土建工程完成，负责方出于加快施工进度或其他考虑，往往会引进更多施工单位参与进来，甚至包括单位内部工程，这就使得园林工程在施工中增加了更多的人为因素，使得在进行施工管理时存在沟通困难的问题。

3.2 树种采购监管不到位，施工质量有待提高

目前，一些城市园林工程在施工中，大部分是依靠外部提供树种，由于管理等多方面的原因，所调树种在本地区的适应性很难完全保证，再加上人为的原因，以至于在工程中存在大量的病树、弱树和不符合设计要求的树种。

4 完善园林工程施工管理的若干建议

4.1 加强内外部关系的沟通协调，提高施工质量

4.1.1 加强外部关系协调

施工项目进场前先行和甲方及监理取得联系，协调好甲方、监理及其他施工单位的关系。

4.1.2 做好内部沟通

在适当的时间内，组织相关的施工技术人员和工人，进行相互交流和沟通，以提高施工人员的整体素质和园林工程的施工质量。

4.2 加强监管树种采购程序，提高采购质量

树种在采购过程中，必须有严格的树种采购渠道。在采购的一系列过程中，要层层把关，确保所进树种符合要求，严格杜绝病树、弱树、死树和不合规格的树种进入工地，从而切实做到提高树种采购质量。

5 结束语

综上所述，园林绿化工程的施工管理必须是全方位的，要求项目经营者将施工项目的质量、进度、投资及成本等均纳入正规化、标准化管理。在实际工作中既要了解和掌握工程施工原理，又要具备灵活指导现场施工等方面的技能，只有这样才能在保证工程质量的前提下，较好地 将园林工程的科学性、技术性、艺术性等有机地结合起来，建造出既经济实用、又美观大方的园林精品。

参考文献

- [1] 肖平. 园林工程施工管理的思考与探讨 [J]. 现代园艺, 2013(14): 192-193.
- [2] 任倩. 园林工程施工管理探讨 [J]. 建筑与文化 (学术版), 2013(07): 440.
- [3] 宋筠. 浅谈园林工程施工管理的问题与对策 [J]. 建材与装饰, 2013(21): 5-6.