

浅论建筑项目工程建设进度管理的策略及其建议

李浩良

天津天一建设集团有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i6.1413

[摘要] 随着城市化建设的不断推进以及科技的进步发展,使得建筑项目工程建设变得越来越大型化、复杂化,同时建筑企业竞争越来越激烈。因此建筑企业要想提升自身在市场上的竞争力,必须严格建筑项目工程建设进度管理,从而保障建筑项目工程建设的顺利实施。基于此,本文阐述了建筑项目工程建设进度管理的影响因素及其原则,对加强建筑项目工程建设进度管理的策略及其建议进行了论述分析。

[关键词] 建筑项目工程建设;进度管理;影响因素;原则;策略;建议

建筑项目工程建设具有施工周期长、工艺复杂、规模大等特征,使得建筑项目工程建设进度管理具有一定复杂性、系统性、综合性,并且施工进度管理的好坏直接影响着建筑企业的效益,为了保障建筑项目工程建设的顺利进行,以下就建筑项目工程建设进度管理的影响因素及其策略进行了探讨分析。

1 建筑项目工程建设进度管理的影响因素分析

建筑项目工程建设进度管理的影响因素主要有:

1.1 施工质量因素

建筑工程施工交叉作业多,因此安全、质量隐患较多,而一旦出现安全、质量事故,施工进度必将受到影响,因此需要加强施工质量控制:第一、严格材料采购质量控制。材料质量是影响工程质量及进度的一个重要环节,项目经理部应严格控制自购工程材料的采购渠道,材料进场后需组织甲方及监理人员共同进行验收并及时复验,要查厂名、地址、商标、生产日期、外观规格等,防止假冒伪劣产品。第二、做好施工过程质量控制。从业人员在施工前需进行质量培训教育考核,主要明确工程特点、质量保证、注意事项等。技术要求、工序流程、质量标准、安全策略等内容由质量、技术负责人在每项工作开展前进行交底,质量控制小组进行监督。对具体实施时作业的人员资格、仪器设备、外业操作、内业资料等要素进行定期及不定期检查,这样才能保证施工进度达到工程项目的要求。

1.2 施工环境因素

建筑工程施工一般在自然环境条件下进行,对环境的依赖性很大。建筑工程的施工时间较长,施工应选择合适的地点进行,要综合考虑气候、地形、水流等环境因素,避开不利因素,尽量创造良好的施工环境。在保证施工安全的同时也保证了施工进度。社会环境是影响建筑项目工程建设进度的另一重要因素。当今时局并不稳定,社会大环境经常发生变动,如工人罢工,经济危机,合同纠纷,新法规、新政策的出台等。社会环境的影响因素存在一定的不稳定性,一旦发生,对施工进度会造成较大影响。

1.3 施工人员因素

施工人员是施工的主体,施工进度受其工作质量的直接影响。一些工程管理人员由于自身的职业素质不高,没有及时审批、反馈重大方案,拖延了施工进度。设计单位的人员耽误设计交付时间,办事效率低下,也对施工进度造成一定影响。有些施工现场的管理人员违反施工管理规定,错误估计施工人员的技术水平,没有准确的评估施工难度,导致了施工失误的发生,严重影响施工进度。

2 建筑项目工程建设进度管理的主要原则

建筑项目工程建设进度管理的原则主要有:

2.1 目标原则

进度目标要有明确性,即确保施工合同总工期,也就是说为配合工程进度的程序和流程,确定关键控制点。同时要形成有效的进度管控流程,编制出项目进度控制规划系统。

2.2 经济合理性原则

编制项目施工进度,根据施工合同项目的确定,分析之间的关系,项目的进度和成本控制,避免过度追求进步和投资大幅度增加引起的情况,保证质量的前提下,尽量使施工进度是最理想的,经济上是合理的。

2.3 弹性控制原则

因为现代建筑项目工程建设通常工期比较长,且受多因素影响的特点,安排的进度不能完全准确的进行,所以实际施工按照计划没有偏差来进行,由此,实施必要的弹性控制来管理工程进度

3 加强建筑项目工程建设进度管理的策略

笔者认为加强建筑项目工程建设进度管理需要采取以下策略:

3.1 加强施工进度计划可行性分析

承包商在竞标之前就会根据当地的实际情况准备一份详细的施工进度,在竞标成功之后,承包商会再次对当地进行实地考察,结合相关的法律法规及合同工期等,对前期的进度进行修改和完善,保证施工的顺利进行。一般来说,进度书的内容包含工程开工前的准备、劳动力的相应安排、所需物资的供应、施工的技术及工艺、施工人员间的相互配合等方面。编制这份进度的时候,要结合实际情况,将自然条件变

化,材料供应变化,工程量变化等影响工程进度的因素考虑进去,详细拟出对应的策略,以便及时应对实际进度与计划进度产生的差异。

3.2 强化施工进度的监督管理

对于建筑项目工程建设而言,普遍所需要的施工时间都较长,如果只制定一个最终的工程目标的话,在工程施工的过程中就难以把控施工的进程,这就需要进一步制定现场施工的阶段性进度目标。面对耗时长、施工量大的工程项目来说,在实际的施工过程当中,应分割总的工程量,划分成几个阶段性的工程分量,制定出具有时间范围的更为细致的施工方案,确保施工整体进程与计划相符的同时,适当提高施工效率,从而提升整个工程的施工进度。此外还应从施工的实际情况出发,实施更加合理的施工材料的管理方案,避免施工材料出现堆积浪费或者短缺情况。

3.3 严格进度计划实施情况的检查

建筑施工管理过程中,许多因素都严重地阻碍着施工的进程,这些因素大概有施工管理不当、施工监督不当、施工技术运用不当等。所以,施工进程中的检查工作绝对不可或缺。各级管理人员在整个施工过程中都应该时刻保持高度注意力,时刻监督和检查下属的工作进度,避免组织涣散,导致施工过程中部分工作没有做到位,影响整个工程的进度和质量。另外,施工过程中,必须要加强对施工技术的管理,加强施工人员对于施工技术的了解,防止新科技在施工过程中的应用不当,使得整个工程出现问题。

3.4 及时调整进度计划

许多自然因素是在施工过程中难以避免的,对于这种情况下所造成的工程进度延误,就需要相关人员及时调整与多方协调。并且需要对施工现场的实际情况采取实时监督管理,对可能产生影响工程的因素进行风险预估,并制定相对应的规避方案。而对已经产生的影响,相关人员则要与施工团队沟通,修改下一步施工方案,以保证工程在规定的时间内完成。

4 加强建筑项目工程建设进度管理的建议

4.1 加强建筑项目工程建设的质量管理。工程质量主要表现为

4.1.1 做好技术交底、隐蔽工程检查与验收等环节的管理工作,全面了解工程情况和特点。技术交底要求是以工程的设计图纸、施工规划、工艺流程和质量检验评定标准为依据,编制技术交底文件,突出质量控制的重要环节、重要工序,并注重技术上的可操作性,确保工程质量。

4.1.2 做好建筑材料试验及试验技术管理工作。建筑材

料试验应该按照相应的程序对规定的建筑材料及施工半成品、施工成品进行性能测试和评定。

4.1.3 认真整理工程施工技术资料。工程施工技术资料是施工中有关技术、质量和经营活动的记录,也是工程档案的重要组成部分,是评定工程质量的基础。

4.1.4 切实做好施工质量的检验与评定工作。质量检验是保证工程按相应的规范进行施工的有效途径之一,通过对质量检验取得的实际数据进行分析、计算而得出的质量评定,不仅能够确保工程项目的实现,而且是反映工程真实状况、判断产品是否符合质量标准、决定工程是否通过验收的基本依据。

4.2 加强建筑工程安全管理

安全管理对于建筑工程建设进度非常重要,建筑工程项目现场安全管理主要就是对火灾隐患、高空作业、乱搭接电线、脚手架搭设等方面进行管理。首先需要施工企业全面落实安全生产责任制,做到安全生产人人有责;其次要制定项目施工安全管理条例,真正将安全管理落到实处,从而保障建筑工程建设进度。

4.3 加强建筑工程合同管理

建筑工程合同是运用市场经济体制组织项目实施的基本手段,是施工单位和建设单位相同订立的具有法律效应的协议文件,主要用来明确双方之间的责任、权利关系。建设单位根据施工合同中制定的相关内容,要求施工单位在合同工期内完成工程的建设,并以施工单位具体完成的工程量为依据,按照施工合同约定的比例、方式给施工方支付工程款,从而保障建筑工程项目建设进度的顺利完成。

5 结束语

综上所述,建筑项目工程建设进度管理涉及到人为、资金、材料和技术等因素,具有一定复杂性和综合性的工作。并且施工进度与施工成本、施工质量等具有相互制约的关系,对建筑企业的经济效益与社会效益具有重要影响,因此对建筑项目工程建设进度管理进行分析具有重要意义。

参考文献:

- [1]刘月兰.关于建筑工程施工进度管理要点解析[J].四川水泥,2017(07):221.
- [2]胡小刚.建筑工程施工进度管理措施的探究[J].中国住宅设施,2017(01):102+97.
- [3]郭华荣.建筑工程施工进度控制措施分析[J].门窗,2018(01):67+69.
- [4]陈南方.加强建筑工程管理中进度管理的研究[J].江西建材,2018(01):204+208.