

# 对建筑工程的项目管理研究论述

肖锋

江苏亭湖工程项目管理有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i6.1458

**[摘要]** 本文结合笔者多年的工作经验,通过比较细致的研究与分析,对建筑项目管理中的一些问题展开了论述,希望能为建筑工程的项目管理提供一点有益的参考。

**[关键词]** 工程项目;创新;措施

对于建筑工程企业来说,每一个建筑工程项目都是其获得利润和保证自身生存的前提,也是保证建筑行业能够更好的承担起社会责任和社会效益的基础,故而我们不仅要重视工程项目的管理,更要从多方面来对项目管理进行提升和改进。

## 1 建筑工程项目管理内容

建筑工程项目管理是一个复杂的系统过程,其主要内容包括了项目进度的编制和管理,项目质量管理以及项目成本管理三个方面。

### 1.1 工程项目进度管理方面

任何建筑工程项目在进行项目实施之前,都要针对具体的项目制定一个切实可行的进度计划或是安排。并且,在计划或是安排的时候要有一定的预见性,以使进度计划能够符合工程的实际实施情况和实施的条件。在编制项目进度计划的过程中,要注意以下几点:

首先,要在熟悉和了解图纸的前提下,结合建筑工程合同的要求编制好工程的进度和计划。

其次,在进行进度计划编制的时候,要请相关的工程管理和施工人员参加,使工程的各项进度能够更好的符合实际情况的需求。

最后,对工程进度计划进行执行和控制。根据总体的进度计划,对项目和进度管理进行合理的分段和控制。具体来说就是根据总体的进度计划制定月计划和周计划,层层推进,从而使计划能够更好的得到保障和执行。

### 1.2 工程项目质量管理方面

建筑工程管理的重要目标之一就是工程项目主体结构的质量。由于主体结构的质量不仅是整个工程安全的基础,更是关系到每个施工人员在工作当中的生命安全。因此对于工程项目质量管理一定要重点对主体结构的质量,尤其要对关键部位的施工进行管理。同时还有一些比如地下室,卫生间或是逃生楼梯等部位,还有一些不常去的顶层、屋面等地方,也是容易被忽略而产生质量问题的位置。以上位置既是施工的难点,也是检查的盲点,更需要在工程项目管理中引起高度的重视,从而更好的保障整体工程的质量。

### 1.3 工程项目的成本管理方面

工程的成本管理,是工程项目实现盈利和效益的基础。

通过在工程项目管理中对施工组织和设计进行合理的优化,合理的控制项目的各项内外部的支出。实现对项目严格的预算管理 and 成本的控制。具体来说,就是工程项目的各个相关部门根据工程项目制定的成本控制和管理制度,以及考核的细则,结合建筑工程项目的实际开展的情况,共同的控制项目成本的支出。在其中,要注意的关键点有以下几项:

首先,要对项目进行认真的分解和细化,确定各个分项工程部分的成本和费用。

其次,根据成本指标调查的合理数据,对不同时间和不同地区以及不同项目特征的各项工程信息或是分包信息和价格进行确定,使项目成本和资金的使用更加合理。

第三,注重协调项目工程技术和计划经营部门之间的关系协调工作。使其能够分工明确,各负其责。让技术管理以及项目经营和成本控制能够很好的、有效的结合。

最后,综合工程项目的预算和结算以及审计和风险控制等方面的管理,进行合理的成本分析、比较以及核算和考核,实现对项目各个阶段和环节的成本监控。

## 2 建筑工程项目管理的作用于意义

建筑工程项目管理工作不仅可以为保障建筑工程顺利实施提供有效的手段,还可以在掌握项目施工的动态,促进经济管理责任机制的建立和提升建筑企业的市场竞争力,对提升建筑企业的经济效益等方面都有着重要的意义。

2.1 建筑工程的项目管理可以对项目施工的动态进行更好的监督与掌握

工程施工和实施状态的监控,对于工程进度和工程质量都有着积极而重要的意义。通过建筑工程的项目管理,可以实现对施工活动的动态监督,并及时的发现施工中存在的问题,进行有针对性的解决。而且,对施工动态的监督还可以促进施工单位降低建设的成本,提高工程的施工质量,使建筑能够更加符合工程的标准和要求。

2.2 建筑工程的项目管理可以促进经济责任管理机制的建立

项目管理是建筑工程在施工过程中的核心。通过对项目进行的管理,建筑企业才能够有效的实施对项目的监督和评价,促使建筑企业中建立起以经济为中心的责任管理机

制,使企业的施工和管理过程中可以更好的进行成本的控制。同时还可以提升项目管理的绩效评价水平,使项目工程能够更好的实现和完成。

2.3 建筑工程的项目管理可以有效的提升建筑企业在建筑市场的竞争力

在当前的市场经济环境下,建筑工程企业也面临着越来越激烈的竞争。在这种情形下,承接建筑工程项目的企业要想在市场中更好的生存和发展,获得更多的利润,首先就要在提升项目管理水平上下功夫。通过科学而有效的项目管理,实现降低成本的同时,更好的提升工程质量。从而使企业的市场竞争力和生存能力都得到提升,使建筑企业也能获得更大的优势,实现生存和发展的目标。

2.4 建筑工程的项目管理可以更好的提升和实现企业的经济效益

由于良好的建筑工程项目管理,可以使企业在进行项目建设的时候更加科学的进行各种资源的优化和配置,这对节约资源,降低建筑成本等方面都有着重要的作用,且同时还可以使企业的效益得到保障和提升。此外,通过管理还可以使企业各项施工问题和难点得到及时的解决,很好的控制建筑的成本。

### 3 建筑工程项目管理的一些具体措施

#### 3.1 加强建设资金的管理和监管

建筑工程的资金管理是工程管理工作中的重点环节,要特别的对其加以管理和监督:

首先,要坚决的杜绝建设资金的挪用行为。对建筑工程资金的合理使用,不仅关系到施工工作的正常进行,而且还关系到建筑工程的质量。而且,对资金的挪用和非法的使用也是违法行为,施工单位的有关人员要加强对资金使用和管理正确认识,严格的依据合同和相关的规定来进行资金的管理和使用。

其次,认真的落实建设资金的使用环节。施工单位应对资金的收入和使用建立详细的账目,并进行分类管理。将建设资金的流向进行清晰的记录和统计。定期对资金的使用情况进行审核与分析。如果发现问题,要及时的加以调整和改正。

最后,加强单位内部监督,提高资金运用的合理性。通过资金运用的控制等手段,使工程的资金能够按照施工计划更加合理的进行分配,使不同的施工环节能够获得合理的资金支持,进而为顺利完成工程奠定基础。

#### 3.2 加强施工质量管理的环节

加强施工质量管理,是保证建筑工程整体质量的基础。质量管理涉及到的方面很多,总结起来主要有以下几点:

首先,做好工程开工前的技术交底工作。由于建筑工程通常都有比较大的规模,参与的部门和工作人员也较多。为了施工工作能够更好的开展,就一定要在开工前做好充

分的技术交底工作。在充分的了解设计和需求的前提下,对一些重点环节的施工标准,施工流程以及施工要求进行详细的说明。

其次,要做好工程开工前的安全检查。不仅要重点对施工安全设施加强检查,还要对施工现场划分是否合理,材料摆放是否规范以及安全措施是否妥当等进行检查,确保在安全管理上万无一失,为施工人员提供可靠的施工环境。

最后,对工程的施工过程进行监督。尤其要对施工现场进行深入的检查,通过了解实际的施工情况,对施工的工艺、工序和技术处理是否满足要求进行核实和确认。如果发现问题,要及时的下达整改通知,并核实整改的效果。

#### 3.3 加强全过程的安全管理

安全生产是建筑工程项目的前提和保障。未来避免出现安全事故,企业既要完善安全生产有关的责任和规章制度,又要切实的将其落在实处。而且,只有真正的落实了建筑安全管理,有效的提升安全管理的意识,才能更好的实现安全施工和安全生产,如此,也才能够完成好整个建筑工程。鉴于此,我们就要加强对施工全过程的安全管理,对施工中安全防护措施不到位的问题,一定不能忽视。比如,只要是进入工地的人员,就一定要佩戴安全帽;从事工程机械操作的人员一定要有相应的资格证书等,从而使安全能够得到更大程度的保障。

#### 3.4 对施工进度进行严格的把控

施工进度是建筑工程的“生命线”,为此,我们要严格的按照施工计划来进行。对于施工进度的控制,首先要认真的分析可能影响施工进度原因,并有针对性的采取措施进行预防。比如,建筑工程的许多施工环节可能会受到降水和大风天气等影响而无法施工,使施工的进度受到一定的影响。其次,在施工工程安排的过程中要合理进行交叉施工。在不同施工项目或是施工工种不会彼此影响的前提下,进行同步的施工工作,使施工效率和施工进度都得到提升。

### 4 结束语

建筑工程项目的管理是建筑行业 and 建筑企业必须要重视的部分。加强这方面的管理,有着极为现实的意义。其既可以为工程提供质量和安全上的保证,也可以为建筑工程企业实现效益提供有效的手段。是建筑行业 and 建筑企业在市场中实现生存,求得发展的重要措施。

#### 参考文献:

- [1]尹兵杰.浅谈建筑工程项目管理的问题与对策[J].门窗,2017,(12):177.
- [2]丛山红.建筑工程项目管理存在的问题及对策[J].山西建筑,2017,43(33):241-242.
- [3]陈招娣.建筑工程项目管理存在的问题对策[J].建材与装饰,2018,(12):210.