

# 工业园区环境保护精细化管理模式和思考

冯志菊

贵港国家生态工业(制糖)示范园区管理委员会

DOI:10.18686/bd.v2i7.1498

**[摘要]** 精细化管理模式英文名为“Delicacy Management”,主要是指分工精细化、服务质量精细化,具有规范化、个性化、精细化等诸多特点,是一种全新的管理理念,在工业园区环境保护工作中被广泛使用。工业园区环境保护工作中使用精细化管理模式不仅可以解决城市资源紧张情况,还可以缓解环境恶化,实现环境生态保护工作目标。基于此,本文就对工业园区环境保护精细化管理模式展开思考,以期提供参考依据。

**[关键词]** 工业园区;环境保护;精细化管理模式;思考

工业园区是指国家根据自身经济发展内在需求,通过行政手段规划出一块区域当做开发区,聚集各种生产要素进行工业化生产,满足地方经济发展。但是现阶段,我国工业园区在发展过程中还存在管理理念落后,生态环境破坏严重等诸多问题,直接影响到工业园区环境保护工作质量。基于此,本文就对精细化管理模式概念进行阐述,并提出其在工业园区环境保护工作中的具体应用对策,以期促进工业园区快速发展。

## 1 精细化管理模式的概念阐述

精细化管理模式主要是指分工精细化、服务质量精细化,具有规范化、个性化、精细化等诸多特点,是一种全新的管理理念,将此种模式使用在工业园区环境保护工作中可以提高生态环境保护工作质量<sup>[1]</sup>。在工业园区环境保护工作中使用精细化管理模式具有以下两个方面意义:一方面,由于精细化管理模式是一种全新的战略,在使用过程中需要严格贯穿于始末,保证企业执行能力,提高企业经营效益。另一方面,在精细化管理模式使用中,工业园区需要严格遵循全面、协调和可持续发展,并保证自身有着强大的执行能力,此种情况下,就可以保证工业园区运作水平,满足工业园区发展需求。

## 2 工业园区环境保护精细化管理模式应用中存在的问题分析

### 2.1 工业园区环境保护精细化管理体系建设滞后

随着社会经济的快速发展,工业园区发展迅猛,在发展过程中呈现的管理问题不断增多,使得以往的工业园区管理体系建设无法适用于现代发展趋势,降低工业园区环境保护工作质量<sup>[2]</sup>。一般情况下,工业园区环境保护精细化管理体系建设滞后主要体现在以下两个方面:一方面,相关单位在制定工业园区精细化管理方案时,经常将工作委托给其他部门,这些部分之间缺乏沟通交流,信息数据无法得到及时传递,使得精细化管理方案落后,无法发挥出应有作用。另一方面,由于相关单位和工业园区之间存在信息沟通不顺畅情况,精细化管理体系建设滞后,使得资源无法得到优化,增加了资源使用不合理的情况,无法实现经济效益最

大化。

### 2.2 工业园区环境保护精细化管理缺乏政府监管力度

现阶段,在工业园区快速发展的背景下,我国政府部门在开展精细化管理工作中存在“吃力”的情况,监督管理力度直线下滑,具体主要体现在以下两个方面:一方面,工业园区环境保护在使用经济化管理模式过程中,政府部门无法应对诸多工业园区,监督管理人员数量少,呈现出“供不应求”的局面,降低工业园区环境保护工作质量<sup>[3]</sup>。另一方面,在面对众多工业园区中,政府与工业园区之间信息数据交流存在不对称情况,导致工业园区环境保护工作真实性下降,监督管理工作无法落实,导致精细化管理模式无法落实。

### 2.3 工业园区环境保护精细化管理缺乏资金支持

随着社会经济的快速发展,我国工业园区在发展过程中呈现出诸多问题,其中最为严重的就是生态环境保护工作<sup>[4]</sup>。但是工业园区生态环境保护工作在使用精细化管理模式时,还存在管理资金不充足的问题,具体主要体现在以下两个方面:一方面,工业园区环境保护精细化管理工作中没有依据的法律、法规以及管理制度,使得精细化管理模式无法正式投入使用。另一方面,工业园区环境保护工作由于制度缺乏,在工作过程中建设资金来源渠道窄,效率低,一些优惠政策无法落实,资金支持无法得到保证。

### 2.4 工业园区环境保护精细化管理缺乏技术交流平台

任何管理模式的应用都需要技术支持,其中就包含工业园区环境保护精细化管理模式,但是现阶段,我国工业园区环境保护精细化管理工作中还存在技术交流平台缺乏的问题,具体主要体现在以下两个方面:一方面,工业园区缺乏环境保护意识,且缺乏环境保护宣传工作,导致相关经验交流推广工作无法展开。另一方面,及时部分工业园区展开环境保护工作,但是环境保护工作中缺乏清洁生产技术、节能减排技术等众多技术的支持,造成环境保护精细化管理模式无法顺利落实,降低工业园区环境保护工作质量。

## 3 工业园区环境保护精细化管理模式的具体形式分析

### 3.1 精细化管理模式的网格化监管体系分析

现阶段,工业园区在快速发展的过程中,经常会产生诸多生态环境问题,如,水污染、空气污染等等,这些污染直接影响到城市发展整体状况<sup>[5]</sup>。针对此种情况,工业园区在展开生态环境保护工作中就需要使用精细化管理模式,建立完善的网格化监管体系,具体可以从以下两个方面展开:一方面,工业园区相关负责人需要完善网格化概念,将网格化概念落实到地图上,划分行政区域,完善相关负责人员,然后将污染源都明确标识在地图上,顺利完成网格化监管体系。另一方面,工业园区相关负责人需要在网格化监管体系中增加视频监控系统,让这个监控系统可以从多个角度展开监督管理工作,对工业园区现场进行实时监控,从而保证工业园区环境保护工作质量,促进工业园区可持续发展。

### 3.2 精细化管理模式的执法监督体系分析

工业园区精细化管理模式的网格化监管体系完成后,相关负责人员需要完善执法监督体系,具体可以从以下两个方面展开:一方面,工业园区精细化管理人员需要与市指挥中心互联互通,在上述工作基础上,完善执法记录工作,对工作情况详细记录,然后展开执法,保证执法工作效率。另一方面,工业园区相关负责人员需要根据安装移动终端APP,通过移动终端APP与网格化执法监管指挥中心进行有效互动,提高信息处理效率,实现工业园区精细化管理工作目标。

### 3.3 精细化管理模式的信访处理体系分析

通常情况下,工业园区精细化管理模式的信访处理体系建立可以从以下两个方面展开:一方面,工业园区负责人可以与当地环保局、公安局等地区展开监督管理工作,一旦发现问题,及时找出企业法人,对企业发展进行处罚,起到警示作用<sup>[6]</sup>。另一方面,当地政府需要完善信访上访制度,规范信访手续,可以建立微信公众号,通过微信公众号向广大群众及时发送环境保护信息,让每一位群众都能通过微信公众号对生态环境污染情况进行举报,保证信息数据的公开透明,提高精细化管理工作质量。

### 3.4 精细化管理模式中实行特定管理方法

通常情况下,在精细化管理工作中实行特定管理方法主要从以下几个方面展开:第一,工业园区负责人需要对重点区域进行全方位掌控管理,在重点区域全方位掌控管理工作中对周边敏感点、水位等情况及时把握,掌握要点<sup>[7]</sup>。第

二,工业负责人需要做到轻重缓急,分重点进行精细化管理,提高精细化管理工作质量。第三,工业负责人需要加强科学技术监督管理工作,在工作过程中建立完善的废气处理工艺技术和科学技术监督管理网络,在生态环境监督管理工作中制定“三位一体”的监督管理网络,对工业园区现场进行监督管理,提高生态环境保护工作质量。

## 4 结束语

总而言之,在社会经济快速发展的背景下,工业园区环境保护工作变得越来越重要,相关人员要想保证工业园区生态环境质量,就需要在工业园区生态环境保护工作中使用精细化管理模式。根据工业园区发展情况和生态环境破坏情况,针对性制定预防对策,完善精细化管理体系,创新管理技术,并联合当地环境保护部门一同展开精细化管理,从而保证工业园区环境保护工作质量,推动工业园区实现快速发展。

## 参考文献:

- [1]李靖梅,李娜,李攀荣,孙颖.工业园区环境保护精细化管理模式和思考[J].环境科技,2017,30(02):58-61.
- [2]包克庭,赵露露.工业园区环境保护精细化管理模式和思考[J].建筑工程技术与设计,2017,(20):3046
- [3]陈龙.浅论高校精细化职业指导实践做法——以广东环境保护工程职业学院为例[J].课程教育研究,2015,(25):203
- [4]朱明坤,夏佳,程爽等.基于精细化交通设计的道路交通拥堵改善实践——以深圳市宝安区为例[J].交通与运输,2015,(z2):64-68
- [5]侍云天.浅析污染源自动监控系统在环境保护工作中的应用[J].科技风,2016,(06):122.
- [6]马怀营.2014年全国炼铁生产技术会暨炼铁学术年会我国烧结技术发展综述[A].河北省冶金学会、北京金属学会、天津市金属学会、河北省环境科学学会.2015京津冀钢铁业清洁生产、环境保护交流会论文集[C].河北省冶金学会、北京金属学会、天津市金属学会、河北省环境科学学会.:2015:5.
- [7]崔积山,牛皓,沙莎,庄思源.基于污染物综合管控效率的全过程精细化管控对策建议[J].环境保护,2017,45(10):43-45.