

# 小议公路路桥施工中的项目成本管理

杜焯

宁夏路桥工程股份有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i9.1658

**[摘要]** 随着现代化城市建设进程的加快,工程质量问题成为社会各界关注的焦点,实施全方位的动态监督和管理势在必行,其中项目成本管理占据着重要的地位。本文围绕公路路桥施工中的项目成本管理展开深入探讨,并结合工程实际概况,深入分析了成本管理环节存在的缺陷,并提出了切实可行的改进措施,旨在提高公路路桥工程的安全稳定性,为业内人士提供有价值的参考意见。

**[关键词]** 工程质量;成本管理;缺陷;改进措施

如今城市居民逐渐提高了对公路建设的标准要求,对于公路路桥工程来说,全面贯彻落实项目成本管理工作具有实际意义,该管理能够合理压缩成本投入,提高资源利用率,保障生态环境平衡。基于此,下文将着重分析公路路桥施工建设过程中项目成本管理工作的价值体现,力求促进行业的快速稳定发展,为现代化城市建设创造有利条件。

## 1 深入分析项目成本管理环节存在的缺陷

### 1.1 缺乏对施工时间的合理规划

一般来说,公路路桥工程的建设规模及时间跨度都较大,且具有施工过程复杂繁琐的特征,这需要应用大量的人力资源和机械设备作为辅助。如果施工建设单位缺乏对时间的合理规划,将会增加企业的成本投入,造成不必要的浪费。造成公路路桥工程施工时间长的实质原因是,施工建设单位在正式施工前期准备阶段,未能针对各环节制定完善的时间规划方案,导致前期投入力度过大,而后期工程建设时间紧迫,这种时间分配的失衡不仅扰乱了正常的施工进度,还会给后期工程带来安全隐患。

### 1.2 成本预算工作落实不到位

在公路路桥工程的施工建设环节,完善项目预算控制是确保工程顺利实施的先决条件,也是提升成本管理实际效果的基础保障。然而,大多数施工企业在施工前期准备阶段,未能客观分析路桥工程项目的实际情况,只是粗略的估算,对相关细节的把控缺乏重视,使得施工在后期阶段出现资金储备不足等问题,且项目预算也无法按照工程的实际建设要求开展,这在一定程度上,阻碍了施工项目成本管理的作用发挥。

### 1.3 成本管理体系不健全

从公路路桥施工项目本身来说,其施工建设应当制定长远的打算,且对整个过程中进行全方位的把控,这需要各个环节实现分工协调和紧密配合,同时,施工企业也要根据工程自身的实际特点和建设标准要求,建立健全成本管理体系。在施工阶段,一旦出现环节缺失或配合不到位,将会影响整体公路路桥建设,制约成本管理的实际效应,难以保证其达到预期水平。此外,大多数建筑企业在开展成本管理工作

的过程中,往往出现严重的侧重性,过分注重某一个环节,使得管理模式不但未能起到积极的作用,反而阻碍整个路桥系统的运行。

### 1.4 成本管理手段不得当

当下,路桥施工企业在开展项目成本管理工作时,仍沿用传统且落后的管理理念和手段,这使得该项工作难以取得实质性的突破。在工作开展阶段,成本管理会随着思想观念的进步和管理手段的优化而改变,传统的管理理念和策略已经无法满足现代化发展需求,且无法为实际工作提供保障。另外,传统的管理手段在实际管理环节,缺乏对电子技术的应用,这极大的降低了工作效率。又由于管理工作本身需要统一归纳和整理各项成本信息,一旦缺失系统的成本管理策略,将会导致信息传递不及时、不准确,严重时甚至会给财务部门的成本核算带来干扰,为贪污腐败行为创造条件。

## 2 强化项目管理的具体策略

### 2.1 深化成本管理人员责任意识

通常,公路路桥工程会涉及多个方面的内容,成本管理人员责任意识和管理意识淡薄,而这将会给整体工程质量构成威胁。针对此,为了优化改进这种问题,工程负责人应当深化管理人员的责任认知和管理意识,确保其能够了解自身工作的重要性,为强化工程施工质量贡献力量。例如,在招聘路桥工程主负责人时,要尽量选择专业水平和综合素质高的成本管理人员,同时,要求其具有丰富的实际工作经验,并针对工程成本管理人员定期组织专业培训和职业素质教育,在培训环节,加强成本管理人员的沟通协调能力,让其敢于阐述意见,提出质疑。或者也可采用临场提问的方式,调动员工的主观能动性,让成本管理人员充分认知到自身能力的不足,并逐步完善。

此外,为了保证工程成本管理人员能够全身心的投入到实际工作中,工程负责人应当根据实际情况,制定行之有效的管理制度,严格约束成本管理人员,促使其遵守管理制度。另外,工程负责人也可对各环节管理人员进行考核,并逐步加大考核力度,而成本管理人员则要结合自身的受教育

程度,利用业余时间巩固基础常识,强化职业素养。

## 2.2 加大材料管理力度

施工材料的质量,直接决定了整体路桥工程的施工质量。因此,施工企业要对施工材料的费用进行全面的动态把控,从根本上强化工程施工质量。通过开展材料费用管理工作,能够让成本管理人员客观认知工程的施工进度,了解施工人员的结构组成,为工程建设可能出现的问题提供解决方案,实现人力资源的优化配置,强化工作质量。

针对公路路桥工程开展成本管理工作,其具体流程如下所述:

第一,材料采购专员在实际工作中要严格履行材料清单,在实际采购环节,不仅要保证材料的质量符合标准要求,还要确保材料的质量属性、规格和材质满足实际需求,通过对材料市场的走访,衡量同等质量材料的市场价格,选择性价比高的材料;

第二,材料采购人员应时刻关注施工材料市场价格变化,充分结合工程实际需求,与材料供应商敲定适宜的价格,并保证材料的质量,以此提高材料的实际利用率;

第三,施工企业的相关负责人应当针对材料采购人员制定完善的监督管理体系,避免不法人员在采购环节谋取不正当利益,杜绝贪污腐败现象,这也是保障项目成本管理的效果的重要途径。

以某规模较大的公路路桥工程项目为例,其施工建设环节要应用大量的水泥、钢筋等基础施工材料,采购人员在实际工作过程中,要深入水泥材料市场进行综合对比分析,衡量型号为C30水泥的市场价格。此时,需要采购人员根据积累的实践经验,结合水泥的质量属性,选择与工程需求相对应的材料,在确保水泥质量的前提下,保障项目成本管理的效果。

## 2.3 对施工机械设备进行全方位管控

为了从根本上强化公路路桥工程的施工质量,成本管理人员要切实提高对工程机械设备成本控制的重视度。在工程施工现场,通常会应用多类型的施工机械设备,只有保证机械设备的合理应用,才能提高施工效率,使工程在规定时间内完成,为施工企业节约成本,同时,缓解施工技术人员的压力,为施工企业节约成本,实现经济效益最大化,以此促进我国公路路桥建设的快速稳定进步。例如,在公路路桥工程的施工建设环节,成本控制人员在实际工作开展过程中,要严格监控设备的使用频率,避免过度的资源浪费和设备损耗,尽可能选择效率高、节能的机械设备,并定期进行维修保养,以免其出现故障,延误施工进度,甚至对技术人员的人

身安全构成威胁。

对项目成本管理人员来说,强化机械设备成本控制,不但能够合理压缩施工成本,还可调动施工技术人员的积极性和工作热情,强化整体施工质量。且针对使用时间较长的机械设备,需及时更新换代,以此降低安全事故发生的概率,避免造成资源的过度浪费。

## 2.4 严格约束施工各环节的费用核算

在公路路桥施工建设过程中,各个环节都会产生大量的成本投入,为了提高路桥工程项目费用核算的准确性,充分发挥项目成本管理工作的价值,应当采取有针对性的成本控制措施。

在施工建设环节,项目成本费用包括诸多方面的内容,因此,要逐一对各环节的费用进行细致核算,进而强化公路路桥的建设质量,提高成本管理水平。需要格外注意的是材料费用和人工费用的管理。在人工成本核算时,应当将其控制在合理的范围内,并优化配置人力资源,避免出现人力过于集中或不足的情况,另外还要与参与工程项目建设的施工人员签订劳务合同,依法按时发放相应的劳动报酬,并对各阶段产生的费用进行核算,避免出现拖欠工期等经济纠纷。

## 2.5 建立健全成本管理体系

首先,在施工建设过程中,要结合路桥工程的自身特点和建设需求,制定完善的成本管理体系。例如,制定成本管控体系,预算监督管理体系及人员管理标准规范;其次,严厉打击不法行为,针对违反法律法规和制度条例的行为,要进行严惩;最后,企业内部应当构建完善的项目成本管理机构,确保管理流程的标准规范,加大对施工各环节的动态监督管控,为促进路桥工程的发展奠定坚实的基础。

## 3 结语

总而言之,深入研究路桥工程施工项目成本管理工作,能够帮助企业实现动态化管理,且严格的监控各环节成本投入,进而为制定管控策略提供保障,如此一来,就既能实现经济效益最大化,还能促进企业实现可持续发展的战略目标,最终为我国公路路桥工程的快速发展创造条件。

## [参考文献]

[1]杨耀华.影响路桥施工项目成本的因素及其对策研究[J].江西建材,2017(06):249-250.

[2]冯立明.公路工程的成本管理与控制分析[J].住宅与房地产,2017(32):215.

[3]李锐.公路路桥施工中的项目成本管理分析[J].工程技术研究,2017(04):150-151.