

建筑工程造价管理的困境及解决途径

刘光明

四川华信工程造价咨询事务所有限责任公司

DOI:10.18686/bd.v2i9.1680

[摘要] 近年来,随着城镇化进程的加快,建筑工程行业有了蓬勃的发展,这对建筑工程企业来说既是机遇也是挑战,机遇在于市场需求量的增加,其生存空间更广阔;挑战在于市场上建筑工程企业的增加,消费者的选择性更多,竞争环境也更加激烈。因此,建筑工程企业要想实现自身的长足发展,在保障自身利益基础上,能够通过强化内部管理提升自身综合实力,从而立足于市场。而工程造价管理是建筑企业管理工作的重要组成部分,也是与工程项目效益直接相关的一项管理内容,但是目前受多种因素的影响,工程造价管理面临多重困境。为此,文章分析了目前建筑工程造价管理的困境,以及影响工程造价管理的因素,从而有针对性的分析解决策略。

[关键词] 建筑工程;造价管理;解决途径

工程造价管理是建筑工程管理工作的重要内容,但是目前从工程造价管理的实际情况来看,诸多困境影响着建筑工程造价管理的效果与质量,从而也威胁着建筑工程企业的发展,很多建筑企业因工程造价管理问题出现了资金上的危机,随时面临着倒闭的威胁。为此,强化工程造价管理十分重要,建筑企业必须结合自身的发展需要与市场经济环境建立完善的管理体系,从而减少风险的影响以及造成的损失。

1 建筑工程造价管理面临的困境

1.1 建筑工程中造价管理体系不完善

现阶段,国内建筑行业工程造价管理普遍存在的问题则是管理体系不完善,其中存在很多漏洞,导致工程造价管理无可靠的指导依据,根本无法满足工程造价管理的实际需要。而且不健全的管理制度、管理要求在一定程度上还对工程造价管理工作起到了约束,很多管理人员基于现实情况提出的管理策略根本无法在实际中落实。但是国内市场经济在很大程度上仍受政府宏观调控的左右,建筑行业工程造价体系上的不完善,导致其很多内容都与国家要求出现了冲突,从而也与社会发展形势不相适应。

1.2 建筑工程造价管理缺乏严格的监督机制

目前,虽然建筑行业普遍提升了对工程造价管理的重视,而且也根据管理内容完善了组织结构建设,但是很多部门与岗位如同虚设,并未发挥出有效的作用。尤其是对工程造价管理的监督,很多企业的监督岗位由造价管理内部人员担任,这样的监督只是流于形式,监督无法落实到位;而且监督工作不落实,工程造价管理工作中很多不规范的行为都无法得到纠正,这也会使工程造价管理效果大大折扣。

1.3 建筑工程造价全过程管理落实不到位

近年来,为了全方位提升工程造价管理的质量与效果,提出了建筑工程项目全过程工程造价管理理念,其是指从工程项目筹划到工程竣工对所有环节进行造价管理,从而避免出现造价失控以及资金风险。但是很多建筑企业并未

领会到全过程造价管理的精髓,在实际开展管理工作时,很多环节并未参与到其中,例如竣工环节,大多数建筑企业都会将这个环节的造价管理忽略,从而造成了经济损失。

2 建筑工程造价管理的影响因素

2.1 政策因素

建筑行业是我国国民经济的支柱性产业,国家对其给予了高度关注,并且为了保障市场的稳定与行业的规范发展,制定了一系列的措施进行调控,而这些政策、文件是建筑工程企业发展与立足的根本,取得一个项目的建设权首先要获得政府的审批。但是由于不同建筑项目的功能与作用不同,政府也会针对项目进行特殊的要求,并且优先考虑信誉好、口碑好、资质高的建筑企业,所以建筑企业也要根据政府的要求对工程造价管理以及自身的情况进行调整,以便满足市场要求。

2.2 施工因素

工程造价管理内容相对复杂,从项目规划开始,要对建设投资、建设期间利息、流动资产等三大块内容进行具体的分析与控制,但是很多建筑企业为了尽快完成建设任务,获取经济效益,经常提前动工,这样并不能获得科学而全面的造价管理计划作为指导,所以资金预算容易超支、合同设计容易理解错误出现经济纠纷,这也会导致工程项目最终经济效益受损。此外,施工过程中工程造价管理人员的素质与能力也是影响工程造价管理效果的主要因素,工作态度不端正、责任心不强的管理人员很容易忽视造价管理细节,并不能保障造价管理规范。

2.3 结算因素

工程结算环节经常被造价管理人员忽视,从而导致自身利益受到损失,影响工程最终的资金利用效率。

3 解决建筑工程造价管理困境的途径

3.1 强化企业内部管控

从内因理论来分析,企业内部管控不健全是导致工程造价管理困境的主要原因,所以,建筑企业必须提高重视,

对工程造价管理进行全面的规划与贯彻的落实。首先,需要掌握企业内部的发展情况,基于对发展情况的全面分析,才能明确自身的切实需要,制定合理的工程造价管理目标;其次,正确认识工程造价管理,明确其内容、方法、作用,再结合现有的管理制度进行完善与调整;最后,建筑工程企业要对工程造价管理给予高度重视,对造价管理部门进行人事制度变更,并建设配套辅助制度,做好引导,定期组织管理人员进行专业的技术培训。从而让整个企业认识到工程造价管理的重要性,能够自觉配合造价管理完成工作。

3.2 加强审计力度

在造价管理的预决算环节中,审计风险是最大的威胁,而且不易避免,风险的出现很大程度上与审计人员的业务能力有关,很多审计人员在审计过程中重视细节、以实事求是的态度秉公办事能够有效的减少风险的发生。在保障人员业务能力过关基础上,要保障预决算结果的真实可靠,这是企业投资以及受益的主要指导依据,但是需要注意的是,在预决算执行之前,要搜集所有工程项目预决算资料与工程项目资料,基于施工设计图纸对预决算的内容进行分析,评估预决算的可行性,如果一旦发现存在问题,要及时进行调整,但是不能随意的进行费用追加。此外,在实行全过程管理过程中,建筑企业要定期对项目账务情况进行审计,及时发现存在异常的地方,从而能够及时掌握工程造价情况,进行科学的控制与管理。

3.3 完善造价管理制度建设

建筑企业要在企业内部设立专门的工程管理机构,组织专业的造价管理人员为机构的内部成员,并建立辅助的责任制度、监督制度等,配合工程造价管理工作的落实。其中工程造价管理机构只针对工程造价管理工作负责,每位工作人员根据自身专业以及能力竞争应聘上岗,保障人员资质与岗位要求相匹配,并根据工程造价管理内容落实每个岗位的责任与工作任务,个人针对自身岗位的责任与任务负责,一旦出现问题,及时与岗位负责人进行联系,快速了解具体情况,从而及时制定控制措施,降低企业的损失,而负责人也要明确出现问题的原因,并接受问责与处理;而监督主要是企业内部的监督部门,根据工程造价管理工作的要求与管理内容监督工作落实情况以及落实质量,但是需要注意的是监督部门必须有专业造价管理人员,这样才

能从专业的角度进行工程造价管理工作执行评估,并提出指导性的意见。

3.4 严格进行结算审查

工程项目施工中出现工程造价管理问题的几率最大,所以,在施工中要严格根据造价文件进行施工,控制好原料、设备以及人力资源的变化,尽量避免出现较大波动;同时,要全方位掌握施工方对施工的要求,保障施工过程中施工原料供应及时,与原料供应商签订合同,在原料供应过程中出现变更,要做出相应的赔偿,从而避免自身利益受损。而在竣工结算过程中,施工单位要在完成施工后,及时将施工中的支出制定成表格,并将各项支出的凭证整理好,送到相关部门进行审查,及时进行相应索赔;而在建设单位与施工单位进行竣工结算时,双方也要严格遵守造价文件的规定,按照文件的条目进行竣工结算,避免双方出现纠纷,造成任何一方利益出现损失。

4 结束语

综上所述,工程造价管理对建筑企业的发展来说十分重要,其直接关系到建筑工程项目的效益,如果在管理过程中出现疏忽,不仅是出现资金浪费的问题,还会导致资金风险的发生,严重威胁着企业的生存与发展。因此,探究目前建筑工程造价管理存在的困境,有针对性的制定解决措施,不断提升工程造价管理的科学性与有效性,从而能够使建筑企业及时应对市场以及国家政策变化,实现长足发展。

[参考文献]

- [1] 谢卓. 建筑工程造价管理过程中存在的问题研究[J]. 福建质量管理, 2018, 30(10): 137.
- [2] 柴德文. 建筑工程造价管理中信息技术的应用分析[J]. 山西建筑, 2018, 27(16): 215-217.
- [3] 魏勇. 简述建筑工程造价管理实施中存在的问题[J]. 建筑与装饰, 2018, 25(6): 89, 91.
- [4] 由永业. 建筑工程造价管理存在的问题及对策分析[J]. 中外交流, 2018, 23(22): 70-71.
- [5] 吴晓东, 李凤娟. 如何加强建筑工程造价管理提高工程经济效益[J]. 价值工程, 2017, 25(21): 64-65.
- [6] 张旭东. 建筑装饰工程设计阶段的造价管理措施研究[J]. 装饰装修天地, 2018, 33(6): 22.