

建设工程项目管理与工程造价控制

洪倩倩

丰县中阳工程造价咨询有限责任公司

DOI:10.32629/bd.v2i12.1868

[摘要] 当前,我国的工程项目建设发展速度不断加快,为了保证建设项目造价合理及施工的安全,越来越多的企业开展了建设工程项目管理,而管理的综合水平与工程造价有着十分紧密的联系,高质量的工程项目管理有助于工程造价的规划。

[关键词] 建设项目; 管理; 工程造价

当前,建设工程数量不断增多,市场内部的竞争朝着更加紧张的趋势发展。建设单位为了获得更高的经济效益,必须要采取多种措施,加强项目管理和工程造价控制的力度,只有这样,才能有效降低工程的成本投入,促进企业的平稳发展。

1 建设项目管理概述

建设项目管理主要是在项目建设中,采取项目策划、计划和项目控制的方式应对市场变化,从而达成费用目标、进度目标以及质量目标。建设项目管理中的主体较多,且项目管理中,成本、质量、进度和功能等都是重要的影响因素。高水平的管理者应对上述因素进行严格的控制,从而实现预期的发展目标。

2 建筑工程造价的特性分析

建筑工程需要较多的资金支持,同时在这一过程中还要应用大量的人员、设备和物资,虽然其投资数额巨大,但是其所产生的经济效益也非常高。项目建设和落实的情况,造价控制是否到位,一方面影响着建设和施工单位的经济效益,另一方面也会影响到整个行业的发展以及国民经济的稳定增长。

2.1 具有显著的独立性

建筑工程项目实施过程具有较强的目的性,不同的建筑工程具有不同的用途,在建筑工程设计过程中,结构、造型和平面设计等都必须要结合建筑建设的基本要求和建筑工程所面临的环境及条件来完成,建筑工程的基本内容以及工程外观形态的差异性使工程造价具有较强的独立性。

2.2 工程造价结构复杂

建筑工程是一个庞大的工程,在这个庞大的工程中也涵盖了很多小工程。且不同的单项工程还会涉及到很多更小级别的工程。因此,建筑工程造价主要分为三个层次,分别为建筑项目总造价、单项工程造价和单位工程造价。又因为建设工程需要较长的时间才能完工,且需要较高的投资,所以在工程造价控制的过程中应采取有效的措施,对不同的单项工程和单位工程中的多个阶段加以控制。而多次计价是一个非常细致的过程,在细化造价控制的过程中,其也更加接近最终的造价。

3 项目管理中不同阶段的造价控制分析

3.1 招投标阶段

在招投标阶段应确定合同价格,并且还要按照合同要求

落实并执行合同价格。在这一阶段应将重点放在竞争性投标价格的获取及对工程报价进行科学的绩效考评方面,与此同时以双方对造价变更的预测为依据,来确定造价预算的开销。现阶段,工程量清单计价是招投标过程中应用最为广泛的造价控制方式,这种计价方式能够充分满足上述所有的要求。在工程量清单招投标阶段的造价控制中,应从多个角度来保证其质量。

首先,工程量清单是招标文件中最为重要的内容,其充分反映了企业资质和施工能力,而且其也是多家企业公平竞争的前提。所以,招投标单位要将工程量清单的编制工作作为一项重点内容。其次,工程量清单不可含糊不清,其需要具备较强的科学性及合理性。再次,在编制工程量清单时,编制的内容应找到其基本的依据,科学划分项目,表达要尽量简洁。最后,在工作中严格控制之后的询标环节,也就是采取有效措施避免编制中出现瞒报、错报和漏报的问题,全面保证招投标双方的信息公开透明,在招投标双方掌握的信息完全一致的前提下,方可对合同价格进行谈判。

3.2 合同签订阶段

3.2.1 谨慎订立工程合同

工程合同的签订,代表合同双方建立了契约关系,也就是说合同双方必须要按照合同的要求来行使自己的权利,完成自己的职责。如果合同中的任何一方出现违约行为,都需要接受合同中所规定的违约惩罚。

清单工程量是建设方预测的工程量,工程量又直接影响着合同报价。为了能够在市场中占据更大的空间,获得更多的优势,一些承包企业通常以低价获得工程的承包权。尽管合同允许的工程报价与实际的工程报价之间存在一定的差距,但是其具有较大的风险。若实际的工程量和合同中约定的工程量发生较大的差距,建设方就会被认为违约。所以,建设方应在工程建设中,谨慎地选择价格竞争方式,且在签订合同中还要考虑到多个因素的影响。在签订工程合同时,要以标准的合同模板为范本,仔细确认施工合同的范围、工程价款、违约责任等内容。

3.2.2 重视合同条款的内容

编制合同条款时,应以项目管理视角来审视合同中的风险和和责任划定,与此同时还要对合同条款的内容进行严格限

定,保证合同双方权责的明确,对双方的风险进行量化处理,从而确保合同双方权责对等,充分维护合同双方的合法权益,在制定合同条款时,应将重点放在程序性条款、工程量条款和与价格相关的多种条款方面。在制定程序性条款时,需加强工程价款结算依据的规范性,在条款中明确计算的流程、方式和付款的时间。再者,在工程量条款制定时,应充分考虑到某些条款可能出现的价格调整。也就是说,在制定价格条款时,需将固定价格申报和市场价格浮动调整充分结合在一起。

3.3 工程施工阶段

3.3.1 加强合同管理,规范工程量支付程序

工程施工阶段的造价控制对工程造价有着十分显著的影响,同时其也决定着工程实际造价与合同造价之间的误差。为了有效控制二者之间的差距,可选择科学合理的造价控制方式,从而有效提高造价控制的质量和水平。

首先要以合同条款中的要求落实现场的施工管理工作,也就是说需对施工设计变更和计量支付环节加大控制力度,以此更好地弥补工程量支付过程中可能出现的各种问题。

其次制定更加细致和合理的施工合同,最大限度地降低施工设计变更的几率,防止工程建设中出现返工现象。

再次,针对工程建设过程中所出现的造价调整现象,严格按照合同条款的规定和要求来处理,而施工中的工程变更或工程量变动,则应符合工程量支付程序的要求。

最后要做好项目造价管理和监督工作,借助计算机技术和网络技术对项目造价,进行现代化和信息化的管理,从而使工程项目参建各方都能更加积极和充分地参与到动态管理过程当中,不仅如此,在这一过程中需做好造价申报、变更和监督工作,工程参建各方需积极地参与到管理过程之中,并且确保管理决策及变动信息的及时公开,采用合理的方式让进度款及时给付,且工程建设中所有的资料都应可靠且真实。

3.3.2 完善工程变更管理,加大工程造价控制力度

在工程施工的造价管理工作中,需将工程签证和设计变更管理作为关键内容,而要想做好工程变更管理工作,必须以科学的制度和规范为前提。也就是说,在工作中应制定详细的管理规范。在工程建设中,对所有与设计变更有关的内容都应进行严格的控制,同时在实际的工作中,严格按照规范的要求来处理。这里需注意,在工程建设中,重视建设规模的控制,这样才能够最大限度保留原有的设计方案,防止由于技术标

准的变化而出现成本大大提升的现象。针对于停工、窝工和用工签证相关的经济支出条款,需要由投资方进行严格的审核,并仔细了解标注费用支出的时间、内容、原因。

3.4 竣工结算阶段

3.4.1 审核中应将合同价款作为重点

工程竣工结算的过程中,必须采取有效措施加强项目中发生的费用及支出的审核,若以审核内容的性质来划分,其主要可分为两大类,一类是确定性审核,一类是不确定性审核。其中确定性审核是主要的审核形式。在确定性审核中,应对与合同内容、计价方式、承包方式和价差调整方式等有关资料及其合法性和有效性进行严格的审查,从而有效提高工程竣工结算审核的准确性。此外,还要重视工程设计变更和签证变更等不确定性审核工作。在不确定性审核中,主要的内容有设计变更是否满足相关规范的要求,变更的内容是否超出正常的范围和现场签证是否与合同条款出现重复等内容。

3.4.2 加强量、价、材、费的审核力度

工程量审核的主要目的是确定工程实际的工程量,也就是合同约定范围之外的工程量。其主要有工程量变动和工程施工时间的变动,在工作中,应严格检查图纸及设计变更的情况,并且还要检查工程量计算的基本程序和方法。结算单价审核的主要目的是确定工程价款结算是否与工程合同的约定相吻合,以及自相定额单价计算的数值是否准确,工程量清单的单价与中标价是否相同。

4 结束语

建设工程项目管理和工程造价控制具有较强的复杂性,而且在工作中需要考虑多个因素的影响,故其难度也相对较大。也正因如此,企业在工程项目管理和造价控制的过程中,需要从全局的角度出发,有效提高工程项目管理的质量,并对工程造价予以更加严格的控制,这样才能从根本上提高工程的经济效益。

[参考文献]

- [1]董俊华.工程项目管理对工程造价的影响[J].工程建设与设计.2018,(06):66-67.
- [2]吴俊,廖炜.工程项目管理对工程造价的影响及控制成本的措施探讨[J].环渤海经济瞭望.2017,(12):75.
- [3]张前进.建筑工程管理及其造价控制[J].住宅与房地产.2018,(02):53.